



CERTIFIED
ISO 9001



**ІВЧЕНКО
ПРОГРЕС**  **IVCHENKO
PROGRESS**

Акціонерне товариство «Запорізьке машинобудівне конструкторське бюро «Прогрес» імені академіка О.Г. Івченка»
Machine-Building Design Bureau Progress Joint Stock Company named after Academician O.H. Ivchenko
УКРАЇНА, 69068, м. Запоріжжя, вул. Іванова, 2
Tel. +380 (61) 7699617, 2872715
Факс: +380 (61) 7699397, 7205505, 7690137
E-mail: progress@ivchenko-progress.com
www.ivchenko-progress.com

15.05.2026 № 01.04/5621

на / To No.

від / From

ВІДГУК-РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» Національного університету «Запорізька політехніка»

Сучасні умови діяльності промислових підприємств Запорізького регіону суттєво змінюють вимоги до професійної підготовки управлінських кадрів. Поряд із традиційними завданнями планування, організації, мотивації та контролю менеджери мають забезпечувати функціонування підприємств в умовах високої невизначеності, безпекових ризиків, обмеженості ресурсів, порушення логістичних зв'язків та необхідності швидкої адаптації виробничих і управлінських процесів.

У цьому контексті освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» Національного університету «Запорізька політехніка» відповідає актуальним потребам промислових підприємств регіону. Позитивною особливістю програми є поєднання класичної управлінської підготовки з проектно-орієнтованим підходом та врахуванням специфіки регіонального розвитку. Особливо важливо, що в меті та фокусі програми передбачено підготовку фахівців до управління підприємствами в умовах воєнного стану, забезпечення безперервності їх діяльності та подальшого інноваційного відновлення.

Для великого промислового підприємства суттєве значення має формування у випускників здатності не тільки застосовувати окремі управлінські інструменти, але й комплексно оцінювати стан організації, визначати стратегічні пріоритети, управляти ресурсами, персоналом та проектами, приймати рішення в непередбачуваних умовах. Цим потребам відповідають передбачені програмою спеціальні компетентності щодо розроблення стратегій і планів, ефективного використання ресурсів організації, управління проектами, аналізу та структуризації проблем організації, прийняття управлінських рішень та управління розвитком організації.

Практичну цінність мають програмні результати навчання, пов'язані з ідентифікацією проблем організації, проектуванням ефективних систем управління, стратегічним і тактичним плануванням, управлінням проектами, використанням спеціалізованого програмного забезпечення та прийняттям рішень в умовах невизначеності. Важливим для майбутніх керівників є також формування лідерських навичок, здатності працювати в команді, організовувати комунікації та планувати кадрові, матеріальні, фінансові й інформаційні забезпечення діяльності підприємства.

Для підприємств машинобудівного комплексу особливо актуальними сьогодні є питання збереження людського капіталу, забезпечення стійкості логістичних ланцюгів, управління ризиками, відновлення роботи підприємств після пошкоджень, перерозподілу виробничих потужностей, реінжинірингу бізнес-процесів, цифровізації та управління змінами. Саме ці напрями були визначені представниками реального сектору серед пріоритетних для підготовки магістрів з менеджменту в сучасних умовах.

Вважаємо доцільним у процесі реалізації освітньої програми посилити практичне опрацювання питань забезпечення безперервності діяльності промислового підприємства в кризових умовах, зокрема через використання кейсів щодо управління виробничими потужностями, логістичними ризиками, відновлення виробничих процесів та збереження критично важливого персоналу. Такі завдання доцільно інтегрувати до відповідних освітніх компонентів і практичної підготовки здобувачів.

Важливою перевагою програми є передбачене проходження професійної та переддипломної практики в організаціях різних секторів економіки. Це створює можливість безпосереднього застосування отриманих знань, формування практичних управлінських навичок та залучення підприємств регіону до підготовки майбутніх менеджерів.

Загалом освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» має актуальну спрямованість, логічну структуру та практичну орієнтацію. Передбачені нею компетентності та програмні результати навчання відповідають сучасним вимогам до управлінських кадрів промислових підприємств і враховують специфіку функціонування бізнесу Запорізького регіону.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» може бути рекомендована до схвалення та реалізації в Національному університеті «Запорізька політехніка».

Рецензент: Несмачний Віталій Володимирович

АТ «Івченко Прогрес»

Посада Заступник Генерального Директора

З [signature]