

Міністерство оборони України

АТ «МОТОР СІЧ»

пр. Моторобудівників, 15,
м. Запоріжжя, 69068
Факс: (061) 720-50-00
E-mail: motor@motorsich.com
www.motorsich.com



Ministry of Defense of Ukraine

MOTOR SICH JSC

15, Motorobudivnykiv Av.,
Zaporizhzhia, 69068
Fax: (38061) 720-50-00
E-mail: motor@motorsich.com
www.motorsich.com

13.05.2026 № 307P-8150

На №

Ректору

НУ «Запорізька політехніка

Віктору ГРЕШТІ

ВІДГУК-РЕЦЕНЗІЯ

**на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій» другого
(магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»
Національного університету «Запорізька політехніка»**

Сучасні умови діяльності промислових підприємств Запорізького регіону суттєво змінюють вимоги до професійної підготовки управлінських кадрів. Поряд із традиційними завданнями планування, організації, мотивації та контролю менеджери мають забезпечувати функціонування підприємств в умовах високої невизначеності, безпекових ризиків, обмеженості ресурсів, порушення логістичних зв'язків та необхідності швидкої адаптації виробничих і управлінських процесів.

У цьому контексті освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» Національного університету «Запорізька політехніка» відповідає актуальним потребам промислових підприємств регіону. Позитивною особливістю програми є поєднання класичної управлінської підготовки з проектно-орієнтованим підходом та врахуванням специфіки регіонального розвитку. Особливо важливо, що в меті та фокусі програми передбачено підготовку фахівців до управління підприємствами в умовах воєнного стану, забезпечення безперервності їх діяльності та подальшого інноваційного відновлення.

Для великого промислового підприємства суттєве значення має формування у випускників здатності не тільки застосовувати окремі управлінські інструменти, але й комплексно оцінювати стан організації, визначати стратегічні пріоритети, управляти ресурсами, персоналом та проектами, приймати рішення в непередбачуваних умовах. Цим потребам відповідають передбачені програмою спеціальні компетентності щодо розроблення стратегій і планів, ефективного використання ресурсів організації,

управління проектами, аналізу та структурування проблем організації, прийняття управлінських рішень та управління розвитком організації.

Практичну цінність мають програмні результати навчання, пов'язані з ідентифікацією проблем організації, проектуванням ефективних систем управління, стратегічним і тактичним плануванням, управлінням проектами, використанням спеціалізованого програмного забезпечення та прийняттям рішень в умовах невизначеності. Важливим для майбутніх керівників є також формування лідерських навичок, здатності працювати в команді, організовувати комунікації та планувати кадрове, матеріальне, фінансове й інформаційне забезпечення діяльності підприємства.

Для підприємств машинобудівного комплексу особливо актуальними сьогодні є питання збереження людського капіталу, забезпечення стійкості логістичних ланцюгів, управління ризиками, відновлення роботи підприємств після пошкоджень, перерозподілу виробничих потужностей, реінжинірингу бізнес-процесів, цифровізації та управління змінами. Саме ці напрями були визначені представниками реального сектору серед пріоритетних для підготовки магістрів з менеджменту в сучасних умовах. відгуки рецензії 2026

Вважаємо доцільним у процесі реалізації освітньої програми посилити практичне опрацювання питань забезпечення безперервності діяльності промислового підприємства в кризових умовах, зокрема через використання кейсів щодо управління виробничими потужностями, логістичними ризиками, відновлення виробничих процесів та збереження критично важливого персоналу. Такі завдання доцільно інтегрувати до відповідних освітніх компонентів і практичної підготовки здобувачів.

Важливою перевагою програми є передбачене проходження професійної та переддипломної практики в організаціях різних секторів економіки. Це створює можливість безпосереднього застосування отриманих знань, формування практичних управлінських навичок та залучення підприємств регіону до підготовки майбутніх менеджерів.

Загалом освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» має актуальну спрямованість, логічну структуру та практичну орієнтацію. Передбачені нею компетентності та програмні результати навчання відповідають сучасним вимогам до управлінських кадрів промислових підприємств і враховують специфіку функціонування бізнесу Запорізького регіону.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» може бути рекомендована до схвалення та реалізації в Національному університеті «Запорізька політехніка».

З повагою,

**В.о. головного інженера
АТ «Мотор Січ»**



Павло ХОРЕНКО