

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Данило МЕЖЕРИЦЬКИЙ, 1987 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2009 році Запорізький національний технічний університет за спеціальністю «Системний аналіз та управління» та в 2024 році Національний університет "Запорізька політехніка" за спеціальністю "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність", працює Координатором проєкту в Міжнародній організації праці (спеціалізована установа ООН), виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Разова спеціалізована вчена рада PhD 15488, утворена наказом Національного університету «Запорізька політехніка» від «29» червня 2026 року № 337-С

у складі:
голови разової
спеціалізованої вченої
ради

Анастасії ЗЕРКАЛЬ, професора, доктора економічних наук, професора кафедри «Маркетинг та логістика» Національного університету «Запорізька політехніка»;

Рецензентів

Андрія КАРПЕНКА, професора, доктора економічних наук, професора кафедри «Економіка та митна справа» Національного університету «Запорізька політехніка»;

Олени КРАЙНІК, доцента, кандидата економічних наук, доцента кафедри «Бізнес та управління» Національного університету «Запорізька політехніка»;

офіційних
опонентів

Костянтина ПАВЛОВА, професора, доктора економічних наук, професора кафедри економіки і торгівлі Волинського національного університету імені Лесі Українки (м. Луцьк);

Марини ІВАНОВОЇ, професора, доктора економічних наук, професора кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (м. Дніпро).

На засіданні «03» вересня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Данилу МЕЖЕРИЦЬКОМУ на підставі публічного захисту дисертації

«Управління проектами економічного розвитку промислового підприємства за інноваційних моделей бізнесу» за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Запорізька політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Запоріжжя.

Науковий керівник:

Алла ТКАЧЕНКО, професор, доктор економічних наук, завідувач кафедри «Бізнес та управління» Національного університету «Запорізька політехніка».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що містить нові науково обгрунтовані результати проведених Данилом МЕЖЕРИЦЬКИМ досліджень, спрямованих на вирішення науково-практичної проблеми управління проектами економічного розвитку промислового підприємства за інноваційних моделей бізнесу в умовах цифрової трансформації, невизначеності та ризику. Запропоновані автором теоретико-методологічні положення, методичні підходи та практичний інструментарій спрямовані на забезпечення стратегічної узгодженості проектного портфеля, підвищення результативності управлінських рішень, посилення адаптивності бізнес-моделі та забезпечення стійкого розвитку підприємства. Вирішення цієї проблеми пов'язане з подоланням протиріччя між необхідністю ефективного управління проектами економічного розвитку промислових підприємств в умовах інноваційної та цифрової трансформації і недостатньою розробленістю науково обгрунтованих підходів та інструментів, які забезпечують синхронізацію проектного портфеля з інноваційною бізнес-моделлю та стратегічними цілями підприємства. Результати дисертаційного дослідження мають суттєве значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування та спеціальності 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. Дисертація оформлена згідно з вимогами, встановленими Міністерством освіти і науки України. Обсяг основного тексту дисертації та анотації відповідає освітньо-науковій програмі закладу відповідно до специфіки галузі знань 07 Управління та адміністрування та спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

Вимоги пункту 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами) дотримано.

Здобувач має 12 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 1 публікація проіндексована в наукометричній базі Scopus, 6 статей - у наукових фахових виданнях України. Вимоги пунктів 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами) дотримано.

Список праць, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

Статті у наукових періодичних виданнях інших держав та у виданнях України, які включено до міжнародних науково-метричних баз:

1. Ткаченко А., Межерицький Д. Роль штучного інтелекту у формуванні адаптивних стратегій управління підприємствами в умовах глобальної турбулентності. Економічний аналіз. 2024. Том 34. № 4. С. 267-282. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.04.267>. (Особистий внесок: досліджено реальні кейси впровадження ШІ у різних галузях економіки, таких як фінансовий сектор, логістика, виробництво та охорона здоров'я).

2. Левченко Н., Левченко С., Межерицький Д. Управління ризиками ESG інвестування проєктів зі сталого розвитку компаній, розташованих у зоні геополітичного конфлікту. Економічний аналіз. 2025. Том 35. № 2. С. 623-631. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.02.623>. (Особистий внесок: обґрунтовано необхідність запровадження системного ESG-комплаєнсу, який має включати внутрішні стандарти збору даних, механізми внутрішнього контролю та прозору комунікацію із зацікавленими сторонами.).

3. Ткаченко А., Межерицький Д. Моделювання економічного розвитку на основі інноваційно-статистичних підходів. Економічний аналіз. 2025. Том 35. № 3. С. 548-558. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.03.548> (Особистий внесок: запропоновано систему критеріїв оцінювання ESG-конкурентоспроможності підприємств за корпоративною звітністю, сформованою у відповідності до вимог CSRD).

4. Межерицький Д. Трансформація проєктів економічного розвитку під впливом інноваційних моделей і цифрових рішень. Економічний аналіз. 2025. Том 35. № 4. С. 304-317. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.04.304>.

5. Abdullayev, K., Yusifov, E., Tazabekova, G., Tkachenko, A. M., & Mezheryskyi, D. International Trade and Its Implementation: Studying The Impact on The Economic Development of Azerbaijan, Kyrgyzstan, and Ukraine. International Journal of Accounting and Economics Studies, 2025. – Vol. 12, No. 2. – С. 347–360. DOI: <https://doi.org/10.14419/9302vg44> (SCOPUS) (Особистий внесок: обґрунтовано, що диверсифікація економіки та розвиток інфраструктури є необхідними умовами для забезпечення довгострокового економічного зростання в умовах змін на світових ринках).

6. Ткаченко А., Межерицький Д. Інноваційні моделі оцінювання ефективності проєктів економічного розвитку в умовах цифрової трансформації. Економіка промисловості. 2026. №1(113). С.38-52. DOI: <https://doi.org/10.15407/econindustry2026.01.038> (Особистий внесок: аргументовано необхідністю модернізації наявних методик оцінювання, які здебільшого обмежуються фінансовими індикаторами та не враховують цифрову зрілість, інноваційність, соціальні й екологічні ефекти для прийняття обґрунтованих рішень щодо пріоритизації та фінансування проєктів).

7. Ткаченко А., Межерицький Д. Механізми зниження інноваційно інвестиційних ризиків у конфліктній економіці: досвід України. Економічний вісник Донбасу №1 2026. С. 149-158. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2026-1\(83\)-149-158](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2026-1(83)-149-158). (Особистий внесок: дана оцінка впливу інноваційно-інвестиційних ризиків на зайнятість, а також обґрунтовано механізм переходу від екстреної підтримки до довгострокового розвитку після завершення конфлікту).

Список праць, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

8. Ткаченко А., Межерицький Д. Роль економічної захищеності як інструменту забезпечення стабільності бізнесу. «Підприємництво та управління розвитком соціально-економічних систем» № 2 / 2023. С. 128-140. e-ISSN 2786-9245. <https://emsesd.com.ua/uk/article/read/rol-ekonomichnoyi-zakhishchenosti-yakinstrumentu-zabezpechennya-stabilnosti-biznesu>. (Особистий внесок:

обґрунтовано що рівень економічної захищеності суб'єкта господарювання залежить від того, наскільки ефективно його керівництво та фахівці будуть здатні запобігати потенціальним загрозам.).

9. Межерицький Д., Роль інвестиційної стратегії для формування сталого розвитку компанії. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності : матеріали V-ої Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 16–17 травня 2024 р.) / за заг. ред. проф. Ткаченко А. М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. – С. 139–144. – ISBN 978-617-529-477-2.

10. Межерицький Д., Трансформація малих та середніх підприємств до формування звітності за вимогами ESRS. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі : матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 15–16 травня 2025 р.) / за заг. ред. проф. Ткаченко А. М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. – С. 205–207. – ISBN 978-617-529-518-2.

11. Ткаченко А.М. , Межерицький Д. Цифровізація економіки як чинник формування новітніх інноваційних моделей економічного розвитку. Перспективи стабільного економічного розвитку та економічної безпеки: світовий досвід та вітчизняні реалії: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 5–6 грудня 2025 р.) – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2025. – С. 188–193. – ISBN 978-966-397-579-5. DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-579-5-40> (Особистий внесок: . обґрунтовано, що цифровізація виступає одним з ключових чинників трансформації сучасних економік, стимулюючи не лише технологічні зміни, а й глибоку перебудову організаційних, інституційних та управлінських моделей).

12. Межерицький Д. Інституційні детермінанти економічного розвитку: порівняльний аналіз сучасних економічних моделей зростання. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали VII-ої Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 14–15 травня 2026 р.) / за заг. ред. проф. Ткаченко А. М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2026. – С. 76–78. – ISBN 978-617-529-555-7.

За критеріями «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами) наукові результати висвітлені у 12 публікаціях здобувача. Статті відповідають темі дисертації, обґрунтовують отримані наукові результати відповідно до мети статті, поставленого завдання та висновків. Всі 7 статей опубліковані в різних випусках наукових видань, 7 статей та публікація, що індексована в наукометричній базі Scopus, мають активний індикатор DOI. Використання

самоплагіату не виявлено.

У дискусії взяли участь голова і члени разової спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці та висловили зауваження:

Анастасія ЗЕРКАЛЬ – голова, професор, доктор економічних наук, професор кафедри «Маркетинг та логістика» Національного університету «Запорізька політехніка».

Дисертація в цілому є структурно та змістовно збалансованою, завершеною науковою працею. Послідовність викладення її положень є логічною та відповідає поставленій меті й завданням дослідження. Запропоновані в дисертаційній роботі теоретико-методологічні положення, методичні підходи та практичний інструментарій управління проєктами економічного розвитку промислового підприємства за інноваційних моделей бізнесу є актуальними та мають наукову і практичну цінність. Отримані Данилом Межерицьким результати дисертаційного дослідження є цікавими та інформативними як з теоретичної, так і з практичної точки зору. Висловлені зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи та можуть бути враховані автором у подальших наукових дослідженнях.

Андрій КАРПЕНКО – рецензент, доктор економічних наук, професор кафедри «Економіка та митна справа» Національного університету «Запорізька політехніка».

1. У дисертації значну увагу приділено методичному забезпеченню управління проєктами економічного розвитку промислових підприємств, однак доцільним було б ширше розкрити можливості адаптації запропонованих підходів до підприємств різних масштабів діяльності та різних галузей промисловості, що сприяло б розширенню сфери їх практичного застосування.

2. Автором обґрунтовано роль цифрової трансформації у підвищенні ефективності проєктного управління, проте перспективним напрямом розвитку дослідження могло б стати більш детальне висвітлення можливостей використання сучасних технологій штучного інтелекту, аналізу великих масивів даних (Big Data) та предиктивної аналітики для підтримки процесів прийняття управлінських рішень.

3. Практична цінність отриманих результатів не викликає сумнівів, однак окремі рекомендації могли б бути доповнені результатами їх апробації на більш широкій сукупності промислових підприємств, що дозволило б здійснити порівняльний аналіз ефективності запропонованих підходів у різних умовах господарювання.

Зазначені зауваження мають переважно рекомендаційний характер, не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи та не знижують наукової цінності отриманих автором результатів.

Олена КРАЙНІК – рецензент, доцент, кандидат економічних наук, доцент кафедри «Бізнес та управління» Національного університету «Запорізька політехніка».

1. У першому розділі дисертації автором здійснено ґрунтовний аналіз сучасних підходів до управління проєктами економічного розвитку та інноваційних моделей бізнесу. Разом із тим більш чітко визначення меж

застосування окремих концепцій залежно від масштабу підприємства, галузевої специфіки та рівня цифрової зрілості дозволило б посилити методологічну аргументацію запропонованих авторських положень і чіткіше окреслити сферу їх практичного використання.

2. Запропонований механізм синхронізації проектного портфеля зі стратегічними цілями розвитку підприємства є достатньо обґрунтованим і логічно побудованим. Водночас дисертаційне дослідження могло б виграти від більш детального аналізу його стійкості до зміни ключових зовнішніх чинників, зокрема коливань ринкової кон'юнктури, технологічних ризиків, змін інституційного середовища та інших факторів невизначеності, що дозволило б ширше продемонструвати адаптивність запропонованого методичного підходу.

3. Практичні рекомендації, наведені у третьому розділі, мають прикладну цінність і можуть бути використані промисловими підприємствами. Разом із тим їх практичну переконливість посилило б доповнення результатами довгострокового сценарного моделювання або оцінювання очікуваного економічного ефекту від реалізації запропонованих управлінських рішень за альтернативних сценаріїв розвитку зовнішнього середовища.

Наведені зауваження не мають принципового характеру, не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи та не знижують її наукової новизни, теоретичного рівня й практичного значення.

Костянтин ПАВЛОВ – опонент, професор, доктор економічних наук, професор кафедри економіки і торгівлі Волинського національного університету імені Лесі Українки (м. Луцьк).

1. У першому розділі дисертації автором ґрунтовно досліджено сучасні підходи до формування інноваційних бізнес-моделей промислових підприємств. Разом із тим доцільним було б більш детально розкрити особливості їх застосування для підприємств, що перебувають на різних етапах життєвого циклу, оскільки потреби підприємства на стадіях зростання, стабілізації чи трансформації істотно відрізняються.

2. Значну увагу приділено цифровій трансформації як чиннику підвищення ефективності управління проектами економічного розвитку. Водночас у роботі недостатньо висвітлено питання оцінювання економічного ефекту від впровадження цифрових технологій. Доповнення дослідження відповідною системою кількісних показників дозволило б більш переконливо оцінити результативність цифрової модернізації підприємств.

3. Запропонований автором механізм управління проектами економічного розвитку є логічним і комплексним. Проте заслуговувало б на окрему увагу питання його адаптації до підприємств із різним рівнем організаційної зрілості та проектної культури. Такий підхід розширив би можливості практичного використання запропонованих методичних розробок.

4. Під час формування рекомендацій щодо розвитку інноваційних бізнес-моделей автор переважно зосереджується на внутрішніх організаційних процесах підприємства. На наш погляд, роботу доцільно було б доповнити аналізом впливу зовнішніх партнерських екосистем, зокрема взаємодії підприємств із науковими установами, стартапами та технологічними кластерами, що нині є одним із

ключових чинників інноваційного розвитку.

5. У третьому розділі запропоновано практичні рекомендації щодо реалізації проєктів економічного розвитку. Водночас більшої завершеності дослідженню надало б представлення узагальненої системи ключових показників ефективності (KPI), яка дозволила б здійснювати комплексний моніторинг досягнення стратегічних результатів після впровадження запропонованих автором управлінських рішень.

6. Дисертація містить значний обсяг практичних рекомендацій для промислових підприємств. Разом із тим перспективним напрямом подальших досліджень могло б стати розроблення програмного або інформаційно-аналітичного інструменту підтримки прийняття управлінських рішень, який забезпечував би автоматизацію оцінювання проєктного портфеля та вибору оптимальних напрямів економічного розвитку підприємства.

Наведені зауваження мають рекомендаційний та дискусійний характер і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

Марина ІВАНОВА – опонент, професор, доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (м. Дніпро).

1. Автором розроблено інтегральний механізм синхронізації проєктного портфеля з інноваційною бізнес-моделлю підприємства. Водночас практична апробація здійснена переважно на матеріалах великих промислових підприємств. Доцільно було б більш детально обґрунтувати можливості адаптації запропонованого механізму для середніх і малих виробничих підприємств, які мають істотно інші організаційні та ресурсні обмеження.

2. Запропонований автором інтегральний індекс є одним із найбільш цікавих результатів дослідження. Разом із тим у роботі варто було б докладніше розкрити методику визначення ваг окремих показників та провести аналіз чутливості інтегрального показника до їх зміни, що підвищило б універсальність практичного застосування запропонованої моделі.

3. Запропонована багатоконтурна система стратегічного моніторингу та контролінгу є методично обґрунтованою, однак дисертація практично не висвітлює питання інформаційного забезпечення її функціонування. Зокрема, дискусійним залишається питання інтеграції запропонованої моделі з сучасними ERP, CRM або BI системами, які сьогодні широко використовуються на промислових підприємствах.

4. Представлені у роботі прогнозні сценарії є логічними та достатньо аргументованими. Разом із тим їх практична цінність була б ще вищою за умови визначення кількісних критеріїв переходу між окремими сценаріями та наведення більш деталізованих рекомендацій щодо управлінських дій керівництва підприємства в кожному з них.

5. Для апробації автор обрав відомі українські та міжнародні промислові підприємства, що забезпечує належний рівень достовірності результатів. Водночас розширення вибірки за рахунок підприємств інших галузей промисловості дозволило б додатково підтвердити універсальність

запропонованих методичних положень та розширити можливості їх практичного використання.

Наведені зауваження мають переважно рекомендаційний і дискусійний характер та жодною мірою не знижують наукової цінності дисертаційної роботи.

Результати відкритого голосування: «За» – 5 членів ради,
«Проти» » – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 15488 присуджує Данилу МЕЖЕРИЦЬКОМУ ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради
PhD 15488



Анастасія ЗЕРКАЛЬ

Підпис Анастасії Зеркаль

Засвідчую:

Начальник відділу кадрів

