



Введено в дію наказом ректора
НУ «Запорізька політехніка» /
Put into effect by the order of the Rector
of the National University «Zaporizhzhia Polytechnic»
від / dated _____.2026 р. №____
Ректор / Rector
_____Віктор ГРЕШТА / Victor GRESHTA

МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ/ ORGANIZATION MANAGEMENT
NAME OF THE EDUCATIONAL PROGRAM
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА /
EDUCATIONAL AND PROFESSIONAL PROGRAM
рівень вищої освіти – другий /
level of higher education – second

галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»	Field of Knowledge	D Business, Administration and Law
спеціальність спеціалізація (предметна спеціальність, вид) освітня кваліфікація професійна кваліфікація	D3 «Менеджмент» Магістр з менеджменту	Specialty Specialization (Subject Specialization, Type) Educational Qualification Professional Qualification	D3 Management Master's Degree in Management

ID: 85106

Схвалено вченою радою НУ «Запорізька політехніка» /
Approved by the Academic Council National University
«Zaporizhzhia Polytechnic»
(протокол / minutes №__ від / dated _____.2026 р.)
Голова вченої ради / Chair of the Academic Council
_____Володимир БАХРУШИН/Volodymyr BAKHRUSHYN

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

Освітньо-професійна програма розроблена на підставі стандарту вищої освіти за спеціальністю Д3 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959. <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf> / The Educational and Professional Program has been developed on the basis of the Higher Education Standard for Specialty D3 “Management” at the second (Master’s) level of higher education, approved by Order No. 959 of the Ministry of Education and Science of Ukraine dated July 10, 2019. <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник робочої групи / Head of the project team:

ПУЛІНА Тетяна, д.е.н., професор кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / Tetiana Pulina, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University

Члени робочої групи / Project team members:

ШМИГОЛЬ Надія, д.е.н., професор кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / Nadiia Shmyhol, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University;

СОРИНА Оксана, к.е.н., доцент кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / Oksana Sorina, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University.

Представники стейкхолдерів / Stakeholder representatives:

КУЧЕРЕНКО Максим, заступник директора Департаменту економічного розвитку і торгівлі Запорізької обласної державної адміністрації / Maksym Kucherenko, Deputy Director of the Department of Economic Development and Trade, Zaporizhzhia Regional State Administration

ДРИНОВ Олег, заступник директора підприємства з економіки та фінансів ДП «Івченко-Прогрес» / Oleh Drynov, Deputy Director for Economics and

Finance, State Enterprise “Ivchenko-Progress”;

ГИРЯ Марина, к.е.н., начальник фінансово-економічного управління ТОВ «Запорізький ливарно-механічний завод» ПАТ «Запоріжсталь» / Maryna Hyria, Candidate of Economic Sciences, Head of the Financial and Economic Department, LLC “Zaporizhzhia Foundry and Mechanical Plant”, PJSC “Zaporizhstal”;

АНТОНЮК Дмитро, д.е.н., віце-президент Запорізької торгово-промислової палати / Dmytro Antonyuk, Doctor of Economic Sciences, Vice President of the Zaporizhzhia Chamber of Commerce and Industry;

ГЛАДИШЕВ Олексій, голова Матвіївської сільської ради / Oleksii Hladyshev, Head of the Matviivka Village Council..

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ / APPROVAL SHEET

освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми / educational and professional (educational and scientific) program

ПОГОДЖЕНО / APPROVED

на засіданні кафедри Менеджмент та адміністрування / at the meeting of the department Management and Administration

(назва кафедри / Department Name)

Протокол / Minutes № ____

від / from ____ 2026 р.

Завідувач кафедри / Head of the Department

Тетяна ПУЛІНА /
Tetiana PULINA

Науково-методичною комісією факультету бізнес-технологій та економіки /
Faculty Scientific and Methodological Commission of the Faculty of Business Technology and Economics

(назва факультету / Faculty Name)

Протокол / Minutes № ____

від / from ____ 2026 р.

Голова науково-методичної комісії факультету бізнес-технологій та економіки / Chair of the Scientific and Methodological Commission of the Faculty of Business Technology and Economics

Олена ВАСИЛЬЄВА /
Olena VASYL'YEVA

Керівник навчального відділу / Head of the Academic Department

Віталій ШИРОКОБОКОВ /
Vitaly SHYROKOVOKOV

РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО / CONSIDERED AND APPROVED

Науково-методичною радою
НУ «Запорізька політехніка» / Scientific and Methodological Council of NU «Zaporizhzhia Polytechnic»

Протокол / Minutes № ____

від / from ____ 2026 р.

Голова науково-методичної ради
НУ «Запорізька політехніка» / Chair of the Scientific and Methodological Council of NU «Zaporizhzhia Polytechnic»

Руслан КУЛИКОВСЬКИЙ /
RUSLAN KULYKOVSCIY

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / PROFILE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

1.1 Загальна інформація/ General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний університет «Запорізька політехніка» / кафедра «Менеджменту та адміністрування»	National University “Zaporizhzhia Polytechnic” / The Department of Management and Administration
Офіційна назва освітньо-професійної програми / Official name of the Educational and Professional Program	Менеджмент організацій	Organization management
Галузь знань / Field of Knowledge	D «Бізнес, адміністрування та право»	D Business, Administration and Law
Спеціальність / Specialty	D3 «Менеджмент»	D3 Management
Рівень вищої освіти / Level of Higher Education	НПК України – 7 рівень, QF-EHEA – другий цикл; EQF-LLL - 7 рівень	NQF of Ukraine – 7 level, QF-EHEA – 2 cycle EQF-LLL – 7 level
Ступінь вищої освіти / Degree of Higher Education	Магістр	Master's
Освітня кваліфікація / Educational Qualification	Магістр з менеджменту організацій	Master of Management (Organizational Management)
Тип освітньої програми / Type of the Educational Programme	освітньо-професійна	educational and professional
Тип диплому / Type of diploma	Диплом магістра, одиничний	Master's Degree Diploma (single award)
Кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми / Number of ECTS credits required for the completion of this programme	90 кредитів ЄКТС,	90 credits ECTS
Форми здобуття освіти за цією освітньою програмою та розрахункові строки виконання освітньої програми за кожною з них / Forms of study under this	Очна, розрахунковий строк виконання освітньої програми - 1,5 роки. Заочна, розрахунковий строк виконання освітньої програми - 1,5 роки	full-time, standard time to completion – 1,5 years; part-time, standard time to completion – 1,5 years

educational programme and the expected duration of its completion for each of them		
Вимоги до осіб, які можуть розпочати навчання за програмою / Requirements for individuals eligible to commence the program	перший (бакалаврський) рівень вищої освіти	Bachelor's degree
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти Дата видачі сертифіката: 18.12.2020 р. № 872 Строк дії сертифікату: 01.07.2026 р.	National Agency for Higher Education Quality Assurance Certificate issue date: 18 December 2020, No. 872 Certificate validity period: until 1 July 2026
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://catalogop.zp.edu.ua/	https://catalogop.zp.edu.ua/

1.2 Цілі освітньої програми / Objectives of the educational programme

--	--

1.3 Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics

Опис предметної області / Description of the field of study

Об'єкт діяльності: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, - принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуативного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;	Object of activity: management of organizations and their structural units. Learning objectives: training specialists capable of identifying and solving complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which involve research and/or innovation activities and are characterized by uncertainty of conditions and requirements. Theoretical content of the subject area: – paradigms, laws, and regularities; – principles and historical prerequisites of management development; – concepts of systems, situational, adaptive, anticipatory, anti-crisis, innovation, project management, etc.
---	---

- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті Методи, методики та технології: - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструменти та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті	- functions, methods, technologies, and managerial decisions in management. Methods, methodologies, and technologies: – general scientific and specific research methods (computational-analytical, economic-statistical, economic-mathematical, expert evaluation, factual, sociological, documentary, balance-sheet methods, etc.); – methods for implementing management functions (methods of marketing research; methods of economic diagnostics; methods of forecasting and planning; methods of designing organizational management structures; methods of motivation; methods of control; methods for assessing social, organizational, and economic efficiency in management, etc.); – management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); – technologies for substantiating managerial decisions (economic analysis, simulation modelling, decision trees, etc.). Tools and equipment: modern information and communication technologies, information systems, and software products used in management.
Основний фокус освітньої програми / Main Focus of the Educational Programme	
Обов'язкове проходження виробничої та переддипломної практики в організаціях різних видів економічної діяльності за функціональними сферами менеджменту. Особливість програми полягає у синергії класичної управлінської освіти, проектно-орієнтованого підходу та регіонального контексту розвитку регіону. Програма має чітко виражену практичну та прикладну спрямованість, що забезпечується інтеграцією фінансового, корпоративного та проектного інструментарію менеджменту для розв'язання реальних завдань підприємств та органів місцевого самоврядування.	Mandatory completion of industrial and pre-diploma internships in organizations of various types of economic activity within functional areas of management. The distinctive feature of the program lies in the synergy of classical management education, a project-oriented approach, and the regional context of development. The program has a clearly defined practical and applied orientation, ensured through the integration of financial, corporate, and project management tools for solving real problems of enterprises and local self-government bodies.

Особливістю є поєднання підготовки лідерів бізнес-структур із формуванням компетенцій стратегічного управління територіями, розвитком дослідницьких навичок, що дозволяє випускникам ефективно діяти в інтернаціональному середовищі та брати участь у процесах повоєнного відновлення і модернізації регіону	The program is characterized by the combination of training business leaders with the formation of competencies in strategic territorial management, as well as the development of research skills, which enables graduates to operate effectively in an international environment and participate in processes of post-war recovery and regional modernization.
1.4 Можливості працевлаштування за здобутою освітою / employment opportunities in accordance with the acquired qualification	
Магістр з менеджменту за освітньою програмою менеджмент організацій може займати посади відповідно до професійних назв робіт, які є складовими класифікаційних угруповань національного класифікатору України «Класифікатор професій» ДК 003:2010: 2441 Професіонал в галузі економіки; 2441.2 Економіст;	Master's degree in Management under the Educational Program "Organizational Management" allows the graduate to hold positions in accordance with professional job titles included in the classification groups of the National Classifier of Ukraine "Classifier of Professions" DK 003:2010: 2441 – Professional in Economics 2441.2 – Economist
Академічні права випускників / Graduates' academic rights	
Продовження освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні – отримання ступеня вищої освіти «доктор філософії». Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	Continuation of studies at the third (educational-scientific) level – obtaining the academic degree of Doctor of Philosophy. Acquisition of additional qualifications within the system of postgraduate education.
1.5 Викладання та оцінювання/ Teaching and assessment	
Методи викладання та навчання / Teaching and Learning Methods	
Студентоцентроване та проблемно-орієнтоване навчання, технології диференційованого навчання, технологія інтенсифікації та індивідуалізації навчання, технологія програмованого навчання, інформаційна технологія, технологія розвивального навчання, кредитно-трансферна система організації навчання, електронне навчання на базі платформи дистанційного навчання Moodle, самонавчання, навчання на основі участі у виконанні наукових досліджень, розробки проектів для організацій (територіальних громад, медичних установ).	Student-centered and problem-based learning; differentiated learning technologies; technologies of learning intensification and individualization; programmed learning technology; information technology; developmental learning technology; credit transfer system of learning organization; e-learning based on the Moodle distance learning platform; self-directed learning; learning based on participation in scientific research activities; and project-based learning for organizations (territorial communities, healthcare institutions).

Викладання проводиться у вигляді: лекції, мультимедійні лекції, інтерактивні лекції, практичні заняття, самостійне навчання, консультації з викладачами, підготовка кваліфікаційної роботи магістра, ситуаційні завдання, індивідуальні і групові форми, тренінги. Самостійна робота здійснюється на основі підручників та конспектів, електронних освітніх ресурсів, розміщених у репозитарію НУ «Запорізька політехніка» та на платформі Moodle. Проведення консультацій викладачами здійснюється у формі особистісно-орієнтованої педагогічної взаємодії ЗВО для забезпечення індивідуальної траєкторії навчання та з метою набуття професійних компетентностей.	Teaching is delivered in the form of lectures, multimedia lectures, interactive lectures, practical classes, independent learning, consultations with instructors, preparation of the Master's qualification thesis, case studies, individual and group activities, and training sessions. Independent work is based on textbooks and lecture notes, as well as electronic educational resources available in the repository of Zaporizhzhia Polytechnic National University and on the Moodle platform. Consultations provided by instructors are conducted as person-centered pedagogical interaction within the higher education institution to ensure an individualized learning trajectory and to facilitate the acquisition of professional competencies.
Методи оцінювання / Assessment Methods	
Положення про організацію освітнього процесу Національного університету "Запорізька політехніка" https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_orhanizatsiyu_osvitnoho_protsestu.pdf Контрольні заходи включають: семестрові екзамени та заліки, захист курсової роботи (проекту), захист звіту з практики, публічний захист кваліфікаційної роботи, тощо. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється: за 100-бальною шкалою або за двобальною шкалою (зараховано – не зараховано). Позитивними оцінками для всіх форм контролю є оцінки від 60 до 100 балів за 100-бальною шкалою та оцінка «зараховано» за двобальною шкалою. Межею незадовільного навчання за результатами підсумкового контролю є оцінка нижче 60 балів за 100-бальною шкалою або оцінка «не зараховано» за двобальною шкалою. Оцінювання у 60 балів та вище означає отримання позитивних оцінок за всіма визначеними навчальною програмою освітнього компонента та обов'язковими видами поточного контролю	Regulation on the Organization of the Educational Process at Zaporizhzhia Polytechnic National University https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_orhanizatsiyu_osvitnoho_protsestu.pdf Assessment activities include: semester examinations and credits (pass/fail tests), defense of term papers (projects), defense of internship reports, and public defense of the qualification (Master's) thesis, etc. The assessment of students' learning achievements is carried out using either a 100-point scale or a two-point scale ("credited" / "not credited"). Positive grades for all forms of assessment are scores from 60 to 100 points on the 100-point scale and the grade "credited" on the two-point scale. The threshold for unsatisfactory performance in final assessment is a score below 60 points on the 100-point scale or the grade "not credited" on the two-point scale. A score of 60 points or higher indicates successful completion of all components defined in the educational program and mandatory forms of continuous assessment.
1.6 Програмні компетентності / Programme Competences	
Інтегральна компетентність / Integral competence	

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.	Ability to solve complex tasks and problems in the field of management or in the learning process, which involve conducting research and/or implementing innovations under conditions of uncertainty in terms of requirements and conditions.
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies (GC)	
ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК 3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій. ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК 5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	GC 1. Ability to conduct research at an appropriate level. GC 2. Ability to communicate with representatives of other professional groups at different levels (including experts from other fields of knowledge and types of economic activity). GC 3. Skills in using information and communication technologies. GC 4. Ability to motivate people and work toward a common goal. GC 5. Ability to act on ethical considerations (motives). GC 6. Ability to generate new ideas (creativity). GC 7. Ability to think abstractly, analyze, and synthesize.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК) / Special (Professional, Subject-Specific) Competences (SC)	
СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів. СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК 3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного само менеджменту. СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми. СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	SC 1. Ability to select and apply management concepts, methods, and tools, including in accordance with defined goals and international standards. SC 2. Ability to establish values, vision, mission, goals, and criteria by which an organization defines further development directions, and to develop and implement appropriate strategies and plans. SC 3. Ability to engage in self-development, lifelong learning, and effective self-management. SC 4. Ability to effectively use and develop organizational resources. SC 5. Ability to create and organize effective communications in the management process. SC 6. Ability to develop leadership qualities and demonstrate them in the process of managing people. SC 7. Ability to develop projects, manage them, show initiative, and demonstrate entrepreneurship.

СК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. Додатково для освітньо-професійної програми СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком. СК 11. Здатність планувати і виконувати наукові та прикладні дослідження, презентувати їх результати.	SC 8. Ability to use psychological technologies in personnel management. Additional for the educational-professional program: SC 9. Ability to analyze and structure organizational problems, make effective managerial decisions, and ensure their implementation. SC 10. Ability to manage an organization and its development. SC 11. Ability to plan and conduct scientific and applied research, and present their results.
1.7 Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes (PLO)	
ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;	PLO 1. Critically comprehend, select, and use the necessary scientific, methodological, and analytical tools for management under unpredictable conditions. PLO 2. Identify organizational problems and substantiate methods for their solution. PLO 3. Design effective organizational management systems. PLO 4. Justify and manage projects, and generate entrepreneurial ideas. PLO 5. Plan organizational activities in strategic and tactical dimensions. PLO 6. Demonstrate skills in making, substantiating, and implementing managerial decisions under unpredictable conditions, taking into account legal requirements, ethical considerations, and social responsibility. PLO 7. Organize and ensure effective communication within teams, with representatives of various professional groups, and in an international context. PLO 8. Apply specialized software and information systems to solve organizational management tasks. PLO 9. Communicate in professional and scientific contexts in the state and foreign languages. PLO 10. Demonstrate leadership skills and the ability to work in a team, interact with people, and influence their behavior to solve professional tasks.

ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. Додатково для освітньо-професійної програми ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу); ПРН 14. Планувати і проводити наукові дослідження, демонструвати результати наукових робіт та готувати їх до оприлюднення.	PLO 11. Ensure personal professional development and time management planning. Additional for the educational-professional program: PLO 12. Ability to delegate authority and manage an organization (or its unit). PLO 13. Ability to plan and ensure informational, methodological, material, financial, and human resource support of an organization (or its unit). PLO 14. Plan and conduct scientific research, present research results, and prepare them for publication.
1.8 Ресурсне забезпечення реалізації освітньої програми / Resource Support for the Implementation of the Educational Programme	
Кадрове забезпечення / Academic Staff Support	
Всі науково-педагогічні працівники, які залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством.	All scientific and pedagogical staff involved in the implementation of the educational program, considering their qualifications and/or professional experience, are capable of delivering the educational components they teach within the program, in compliance with the legal requirements for academic staff.
Матеріально – технічне забезпечення / Facilities and Equipment	
Матеріально – технічне забезпечення програми відповідає чинним ліцензійним вимогам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх освітніх компонентів на високому рівні.	The material and technical support of the program complies with the current licensing requirements for the provision of educational services in the field of higher education and enables the organization and delivery of classes across all educational components at a high level.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and Educational-Methodical Support	
Публічна інформація про освітні програми, навчальну, наукову та виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти оприлюднена на сайті НУ «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/.	Public information on educational programs, academic, scientific, and educational activities, structural units, admission rules, and contacts is published on the official website of Zaporizhzhia Polytechnic National University: https://zp.edu.ua/.

Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на освітній платформі Moodle, в інституційний репозитарій Національного університету «Запорізька політехніка» http://eir.zp.edu.ua/. Відкрито доступ до платформи Web of Science та бази рецензованої літератури Scopus.	Teaching and methodological materials of the educational-professional program are available on the Moodle educational platform and in the institutional repository of Zaporizhzhia Polytechnic National University: http://eir.zp.edu.ua/. Access is also provided to the Web of Science platform and the Scopus peer-reviewed literature database.
1.9 Академічна мобільність/ Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Національна кредитна мобільність регламентується Постановою КМУ №579 «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність» від 12 серпня 2015 року та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_akademichnu_mobilnist.pdf. Передбачається законодавством та є доцільною, коли виникає необхідність вивчення (освоєння) студентами принципово нових курсів, дисциплін, які не викладаються у базовому закладі вищої освіти. Кожен ЗВО має можливість проходити навчання у ЗВО-партнерах (окремі курси, навчання протягом семестру з подальшим визнанням отриманих результатів та кредитів навчання. Національна академічна мобільність здійснюється на підставі укладених договорів між НУ «Запорізька політехніка» та закладами вищої освіти України.	National credit mobility is regulated by Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 579 “On Approval of the Regulation on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility” dated 12 August 2015, as well as by the Regulation on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility of Participants in the Educational Process of Zaporizhzhia Polytechnic National University: https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_akademichnu_mobilnist.pdf. It is provided for by legislation and is appropriate when there is a need for students to study (master) fundamentally new courses and disciplines that are not taught at the home higher education institution. Each higher education institution has the opportunity to study at partner universities (individual courses or semester-long study with subsequent recognition of obtained learning outcomes and credits). National academic mobility is implemented on the basis of agreements concluded between Zaporizhzhia Polytechnic National University and higher education institutions of Ukraine.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Можливість навчання за кількома спеціальностями або в кількох ЗВО одночасно визначається законодавством України.	

Регламентується Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf, а також на основі двосторонніх угод між НУ «Запорізька політехніка» та іноземними закладами вищої освіти, іноземними організаціями та підприємствами: проєкт DILLUGIS, Stanisław Staszic State University of Applied Sciences in Piła https://ans.pila.pl/en/, https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_misto_pila.pdf; University of the Third Age in Gromadka», Poland https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_gromadka.pdf У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів між НУ «Запорізька політехніка» та закладами вищої освіти країн-партнерів https://zp.edu.ua/akademichna-mobilnist.	It is regulated by the Regulation on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility of Participants in the Educational Process of Zaporizhzhia Polytechnic National University: https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf, as well as on the basis of bilateral agreements between Zaporizhzhia Polytechnic National University and foreign higher education institutions, foreign organizations, and enterprises: the DILLUGIS project, Stanisław Staszic State University of Applied Sciences in Piła https://ans.pila.pl/en/, https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_misto_pila.pdf; and the University of the Third Age in Gromadka, Poland https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_gromadka.pdf. Within the framework of the EU Erasmus+ program, academic mobility is implemented on the basis of bilateral agreements between Zaporizhzhia Polytechnic National University and higher education institutions in partner countries: https://zp.edu.ua/akademichna-mobilnist.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Studies of International Applicants for Higher Education	
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою. Положення про організацію набору та навчання (стажування) іноземців та осіб без громадянства в Національному університеті «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_org_naboru_ta	The education of foreign higher education students is carried out under general conditions with additional language training. Regulation on the organization of admission and education (training) of foreign citizens and stateless persons at Zaporizhzhia Polytechnic National University: https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_org_naboru_ta

2. ПЕРЕЛІК ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ, ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ / LIST OF EDUCATIONAL COMPONENTS AND THEIR LOGICAL SEQUENCE

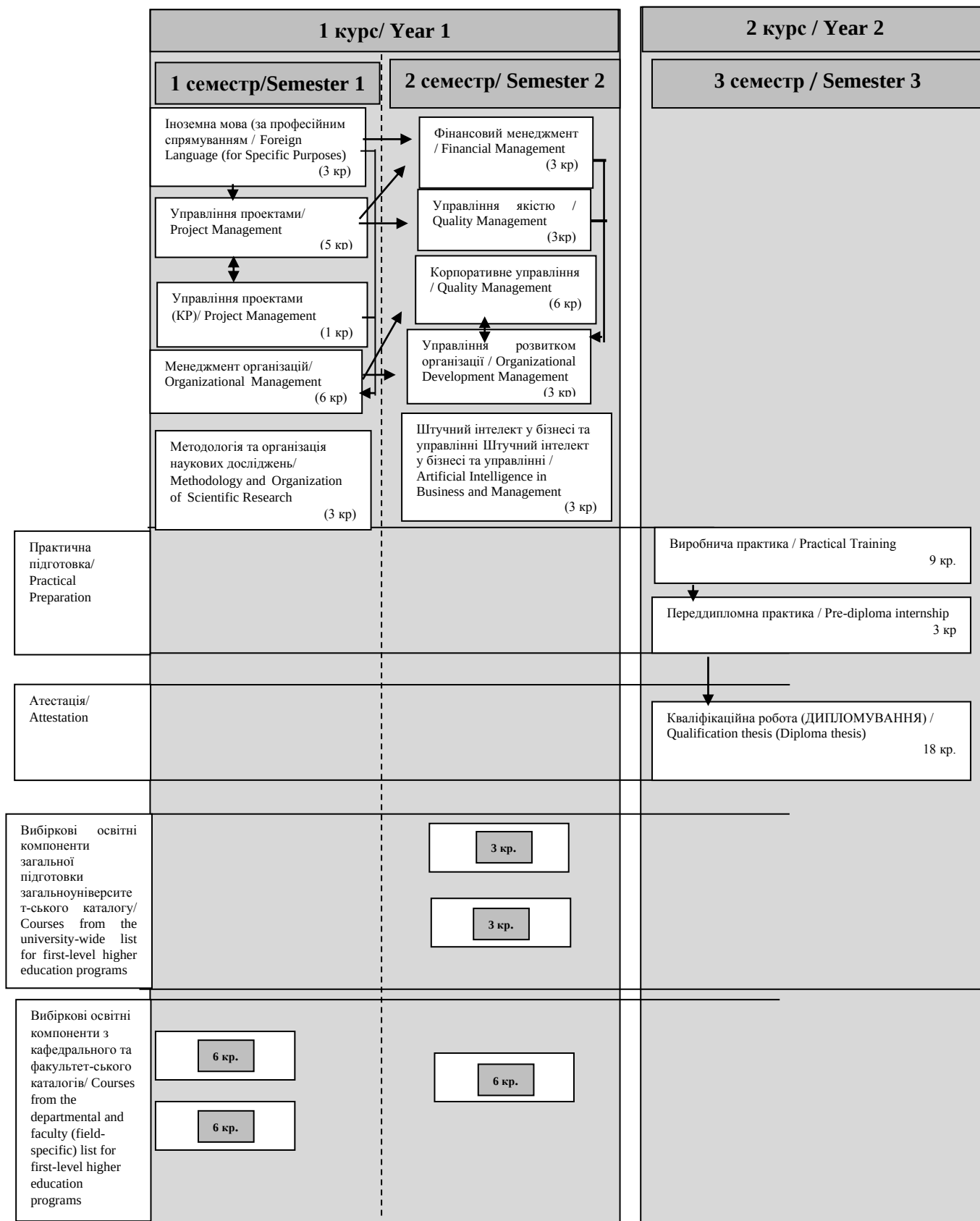
2.1 Перелік освітніх компонентів / Components of educational programme

Код /Code о/к	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота тощо) / Educational components of the EPP/ESP (academic disciplines, course projects (papers), internships, qualification work, etc.)	Кількість Кредитів ЄКТС / Number of ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
1	2	3	4
Обов'язкові освітні компоненти / Compulsory educational components of the educational and professional program			
OK1	Фінансовий менеджмент / Financial Management	3	Залік/ Credit
OK2	Управління проектами / Project Management	1	Диф. залік / Graded credit
OK2	Управління проектами / Project Management	5	Залік/ Credit
OK3	Менеджмент організацій / Organizational Management	6	Екзамен / Exam
OK4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням) / Foreign Language (for Specific Purposes)	3	Залік/ Credit
OK5	Штучний інтелект у бізнесі та управлінні / Artificial Intelligence in Business and Management	3	Екзамен / Exam
OK6	Управління якістю / Quality Management	3	Залік/ Credit
OK7	Корпоративне управління / Corporate Governance	6	Екзамен / Exam

Код /Code о/к	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота тощо) / Educational components of the EPP/ESP (academic disciplines, course projects (papers), internships, qualification work, etc.)	Кількість Кредитів ЄКТС / Number of ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
1	2	3	4
OK8	Управління розвитком організації / Organizational Development Management	3	Екзамен / Exam
OK9	Методологія та організація наукових досліджень / Methodology and Organization of Scientific Research	3	Залік/ Credit
OK10	Виробнича практика / Practical Training	9	Диф. залік / Graded credit
OK11	Переддипломна практика / Pre-diploma internship	3	Диф. залік / Graded credit
OK12	Кваліфікаційна робота (ДИПЛОМУВАННЯ) / Qualification thesis (Diploma thesis)	18	Атестація/ Attestation
Загальний обсяг обов’язкових освітніх компонентів / Total number of compulsory educational components		66	
Вибіркові освітні компоненти / Elective educational components			
	Дисципліни з кафедрального та факультетського (галузевого) переліку для освітніх програм першого рівня вищої освіти / Courses from the departmental and faculty (field-specific) list for first-level higher education programs	18	Залік / Final test

Код /Code о/к	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота тощо) / Educational components of the EPP/ESP (academic disciplines, course projects (papers), internships, qualification work, etc.)	Кількість Кредитів ЄКТС / Number of ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
1	2	3	4
	Дисципліни із загальноуніверситетського переліку для освітніх програм освітніх програм першого рівня вищої освіти / Courses from the university-wide list for first-level higher education programs	6	Залік / Final test
Загальний обсяг вибірових освітніх компонентів / Total volume of elective educational components		24	
Загальний обсяг ОПП / Total volume of the EPP		90	

2.2 Структурно-логічна схема освітньої програми «Менеджмент організацій» / Structural and logical scheme of the educational program Organizational Management



3 ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Форми атестації здобувачів вищої освіти / Forms of attestation of higher education students	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи	Certification (attestation) is carried out in the form of a public defense of the qualification thesis.
Вимоги до кваліфікаційної роботи / Requirements for the qualification work	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації та відповідати принципам академічної доброчесності. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті Національного університету «Запорізька політехніка» або у репозитарії закладу.	The qualification thesis must involve solving a complex task or problem in the field of management that requires research and/or innovation and is characterized by complexity and uncertainty of conditions, using theories and methods of economic science. The qualification thesis must not contain academic plagiarism, falsification, or fabrication and must comply with the principles of academic integrity. It must be published on the official website of Zaporizhzhia Polytechnic National University or in the institutional repository.
Документ, що видається на основі успішного проходження атестації / Document issued upon successful completion of the attestation	НУ «Запорізька політехніка» на підставі рішення екзаменаційної комісії присуджує особі, яка продемонструвала відповідність результатів навчання вимогам ОПП «Менеджмент організацій», освітній ступінь магістра та видає диплом магістра.	Based on the decision of the Examination Board, Zaporizhzhia Polytechnic National University awards the academic degree of Master to a person who has demonstrated that the learning outcomes meet the requirements of the Educational-Professional Program “Organizational Management” and issues a Master’s diploma.

**6 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ВИПУСКНИКА
ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / MATRIX OF
CORRESPONDENCE BETWEEN GRADUATE COMPETENCIES AND
EDUCATIONAL COMPONENTS OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME**

	OK1/ CC1	OK2/ CC2	OK3/ CC3	OK4/ CC4	OK5/ CC5	OK6/ CC6	OK7/ CC7	OK8/ CC8	OK9/ CC9	OK10/ CC10	OK11/ CC11	OK12/ CC12
3K1/ GC1		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
3K2/ GC2		+			+	+	+	+		+	+	+
3K3/ GC3	+		+		+	+		+	+	+	+	+
3K4/ GC4		+	+		+			+		+	+	+
3K5/ GC5		+				+	+			+	+	+
3K6/ GC6			+		+		+	+		+	+	+
3K7/ GC7					+							
CK1/ SC1		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
CK2/ SC2	+		+		+	+	+	+	+	+	+	+
CK3/ SC3									+	+	+	+
CK4/ SC4					+							
CK5/ SC5	+	+			+	+	+	+		+	+	+
CK6/ SC6		+								+	+	+
CK7/ SC7		+			+			+		+	+	+
CK8/ SC8		+	+					+		+	+	+
CK9/ SC9		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
CK10/ SC10								+				
CK11/ SC11									+			

**7 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАВЧАННЯ (ПРН) ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ
ПРОГРАМИ / MATRIX OF CORRESPONDENCE BETWEEN PROGRAM
LEARNING OUTCOMES AND EDUCATIONAL COMPONENTS OF THE
EDUCATIONAL PROGRAMME**

	OK1 /CC1	OK2 /CC2	OK3 /CC3	OK4 /CC4	OK5 /CC5	OK6 /CC6	OK7 /CC7	OK8 /CC8	OK9 /CC9	OK10 /CC10	OK11 /CC11	OK12 /CC12
ПРН1/ PLO1		+	+		+	+	+		+	+	+	+
ПРН2/ PLO2	+		+		+	+		+	+	+	+	+
ПРН3/ PLO3					+	+	+	+		+	+	+
ПРН4/ PLO4		+			+					+	+	+
ПРН5/ PLO5			+				+	+		+	+	+
ПРН6/ PLO6			+		+		+	+		+	+	+
ПРН7/ PLO7		+			+	+	+			+	+	+
ПРН8/ PLO8	+				+					+	+	+
ПРН9/ PLO9												+
ПРН10/ PLO10		+								+	+	+
ПРН11/ PL11									+	+	+	+
ПРН12/ PLO12								+				
ПРН13/ PLO13			+									
ПРН14/ PL14									+			

**8 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАВЧАННЯ ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ / MATRIX OF
CORRESPONDENCE BETWEEN PROGRAM LEARNING OUTCOMES
AND COMPETENCIES**

[illegible]

9 ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЯ ПРОГРАМА / LIST OF REGULATORY DOCUMENTS UNDERLYING THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Освітньо-професійна програма розроблена на основі наступних нормативних документів:

1. Про вищу освіту: Закон України № 1556-VII від 01.07.2014 р.

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.

2. Національна рамка кваліфікацій: затверджена постановою Кабінету міністрів України від 23 листопада 2011 р. № 1341.

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF/paran12#n12>.

3. Національний класифікатор України: Класифікатор професій : ДК 003:2010 (На зміну ДК 003:2005); Чинний від 01.11.2010 р.

URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.

4. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від «01» червня 2017 р. № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від «21» грудня 2017 р. № 1648). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>.

5. Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 10.07.19 р. № 959.

URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>

6. Перелік галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: Постанова Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 266. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/248149695>.

7. Закон «Про освіту» - <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.

8. TUNING (для ознайомлення зі спеціальними (фаховими) компетентностями та прикладами стандартів – <http://www.unideusto.org/tuningeu/>.

9. Національний глосарій 2014 – http://ihed.org.ua/images/biblioteka/glossariy_Visha_osvita_2014_tempus-office.pdf.

10. Рашкевич Ю.М. Болонський процес та нова парадигма вищої освіти – <file:///D:/Users/Dell/Downloads/BolonskyiProcessNewParadigmHE.pdf>.

11. Розвиток системи забезпечення якості вищої освіти в Україні: інформаційно-аналітичний огляд – http://ihed.org.ua/images/biblioteka/Rozvitok_sisitemi_zabesp_yakosti_VO_UA_2015.pdf.