



Введено в дію наказом ректора
НУ «Запорізька політехніка» /
Put into effect by the order of the Rector
of the National University «Zaporizhzhia Polytechnic»
від / dated _____.2026 р. №____
Ректор / Rector
_____Віктор ГРЕШТА / Victor GRESHTA

МЕНЕДЖМЕНТ / MANAGEMENT
ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА /
EDUCATIONAL AND SCIENTIFIC PROGRAM
рівень вищої освіти – третій /
level of higher education –third

галузь знань	D «Бізнес, адміністрування та право»	Field of Knowledge	D Business, Administration and Law
спеціальність спеціалізація (предметна спеціальність, вид)	D3 «Менеджмент»	Specialty Specialization (Subject Specialization, Type)	D3 Management
освітня кваліфікація професійна кваліфікація	Доктор філософії з менеджменту	Educational Qualification Professional Qualification	Doctor of Philosophy (PhD) in Management

ID: 22010

Схвалено вченою радою НУ «Запорізька політехніка» /
Approved by the Academic Council National University
«Zaporizhzhia Polytechnic»
(протокол / minutes №__ від / dated _____.2026 р.)
Голова вченої ради / Chair of the Academic Council
_____Володимир БАХРУШИН/Volodymyr BAKHRUSHYN

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

Освітньо-наукова програма розроблена на підставі стандарту вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 05.04.2022 р. № 295. <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2021/12/24/073-Menedzhment.Dok.filos.02.06.2022.pdf> / The Educational and Scientific Program has been developed in accordance with the Higher Education Standard for Specialty D3 “Management” at the third (educational and scientific) level of higher education, approved by Order No. 295 of the Ministry of Education and Science of Ukraine dated April 5, 2022. <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2021/12/24/073-Menedzhment.Dok.filos.02.06.2022.pdf>

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник робочої групи / Head of the project team:

ШМИГОЛЬ Надія, д.е.н., професор кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / Nadiia Shmyhol, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University;

Члени робочої групи / Project team members:

ПУЛІНА Тетяна, д.е.н., професор кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / Tetiana Pulina, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University;

ГУДЗЬ Петро, д.е.н., професор кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / Petro Hudz, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University;

КОРОЛЬКОВ Владислав к.е.н., професор кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / Vladyslav Korolkov, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University;

ЗОСЬ-КІОР Микола, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Полтавський державний аграрний університет / Mykola Zos-Kior, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management, Poltava State Agrarian University;

ЛАЙКОВА Катерина, здобувач вищої освіти третього (освітньо-наукового) ступеня спеціальності D3 Менеджмент / Kateryna Laikova, PhD Student (Third Cycle of Higher Education) in Specialty D3 Management.

Представники стейкхолдерів/ Stakeholder representatives:

ГИРЯ Марина, к.е.н., начальник фінансово-економічного управління ТОВ «Запорізький ливарно-механічний завод» ПАТ «Запоріжсталь» / Maryna Hyria, Candidate of Economic Sciences, Head of the Financial and Economic Department, LLC “Zaporizhzhia Foundry and Mechanical Plant”, PJSC “Zaporizhstal”;

АНТОНЮК Дмитро, д.е.н., віце-президент Запорізької торгово-промислової палати / Dmytro Antonyuk, Doctor of Economic Sciences, Vice President of the Zaporizhzhia Chamber of Commerce and Industry.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ / APPROVAL SHEET

освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми / educational and professional (educational and scientific) program

ПОГОДЖЕНО / APPROVED

на засіданні кафедри Менеджмент та адміністрування / at the meeting of the department Management and Administration

(назва кафедри / Department Name)

Протокол / Minutes № ____

від / from ____ 2026 р.

Завідувач кафедри / Head of the Department

Тетяна ПУЛІНА /
Tetiana PULINA

Науково-методичною комісією факультету бізнес-технологій та економіки /
Faculty Scientific and Methodological Commission of the Faculty of Business Technology and Economics

(назва факультету / Faculty Name)

Протокол / Minutes № ____

від / from ____ 2026 р.

Голова науково-методичної комісії факультету бізнес-технологій та економіки / Chair of the Scientific and Methodological Commission of the Faculty of Business Technology and Economics

Олена ВАСИЛЬЄВА /
Olena VASYL'YEVA

Керівник навчального відділу / Head of the Academic Department

Віталій ШИРОКОБОКОВ /
Vitaly SHYROKOVOKOV

РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО / CONSIDERED AND APPROVED

Науково-методичною радою
НУ «Запорізька політехніка» / Scientific and Methodological Council of NU «Zaporizhzhia Polytechnic»

Протокол / Minutes № ____

від / from ____ 2026 р.

Голова науково-методичної ради
НУ «Запорізька політехніка» / Chair of the Scientific and Methodological Council of NU «Zaporizhzhia Polytechnic»

Руслан КУЛИКОВСЬКИЙ /
RUSLAN KULYKOVSCIY

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / PROFILE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

1.1 Загальна інформація/ General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний університет «Запорізька політехніка» / кафедра «Менеджменту та адміністрування»	National University “Zaporizhzhia Polytechnic” / The Department of Management and Administration
Офіційна назва освітньо-професійної програми / Official name of the Educational and Professional Program	Менеджмент	Management
Галузь знань / Field of Knowledge	D «Бізнес, адміністрування та право»	D Business, Administration and Law
Спеціальність / Specialty	D3 «Менеджмент»	D3 Management
Рівень вищої освіти / Level of Higher Education	НПК України – 8 рівень, QF-EHEA – третій цикл; EQF-LLL - 8 рівень	NQF of Ukraine – 8 level, QF-EHEA – 3 cycle EQF-LLL – 8 level
Ступінь вищої освіти / Degree of Higher Education	Доктор філософії	Doctor of Philosophy (PhD)
Освітня кваліфікація / Educational Qualification	Доктор філософії з менеджменту	Doctor of Philosophy (PhD) in Management
Тип освітньої програми / Type of the Educational Programme	освітньо-наукова	Educational And Scientific Program
Тип диплому / Type of diploma	Диплом доктора філософії одиничний	Bachelor’s diploma, Single diploma
Кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми / Number of ECTS credits required for the completion of this programme	40 кредитів ЄКТС,	40 credits ECTS
Форми здобуття освіти за цією освітньою програмою та розрахункові строки виконання освітньої програми за кожною з них / Forms of study under this educational programme and the expected duration of its	Очна, розрахунковий строк виконання освітньої програми - 4 роки.	full-time, standard time to completion – 4 years.

completion for each of them		
Вимоги до осіб, які можуть розпочати навчання за програмою / Requirements for individuals eligible to commence the program	Наявність диплому магістр або спеціаліст. Умови прийому та навчання за Програмою регламентуються Правилами прийому до НУ «Запорізька політехніка» https://pk.zp.edu.ua/pravyla-pryjomu	Admission requires a Master's or Specialist's degree. The admission requirements and conditions for studying under the Program are governed by the Admission Rules of Zaporizhzhia Polytechnic National University: https://pk.zp.edu.ua/pravyla-pryjomu
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Сертифікат про акредитацію освітньої програми 22010, дійсний до 09.06.2027	Certificate of Accreditation of the Educational Program No. 22010, valid until June 9, 2027.
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська	Ukrainian
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://catalogop.zp.edu.ua/	https://catalogop.zp.edu.ua/

1.2 Цілі освітньої програми / Objectives of the educational programme

Підготовка висококваліфікованих, конкурентоспроможних, інтегрованих у європейський та світовий науково-освітній простір професіоналів ступеня доктора філософії, здатних до самостійної науково-дослідницької, науково-організаційної, педагогічно-організаційної та практичної діяльності, викладацької роботи у закладах вищої освіти.	The Program aims to prepare highly qualified and competitive Doctor of Philosophy (PhD) graduates who are integrated into the European and global research and higher education area and are capable of conducting independent research, scientific and organizational, educational and organizational, and professional activities, as well as teaching at higher education institutions.
--	--

1.3 Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics

Опис предметної області / Description of the field of study	
Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами	Object of Study: Management of organizations and their structural units.

Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення. Теоретичний зміст предметної області: - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики, технології та інструменти: методи і методики дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи створення і розвитку організаційної культури, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, СППР, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту). Інструментарій та обладнання: інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.	Program Objectives: To prepare specialists capable of generating new ideas and solving complex problems in the field of management and administration, requiring a profound rethinking of existing knowledge and the creation of new integrated knowledge and/or professional practice. Graduates are expected to apply advanced research and teaching methodologies, conduct independent scientific research, and produce results characterized by scientific novelty and theoretical as well as practical significance. Theoretical Content of the Subject Area: paradigms, laws, regularities, principles, and historical foundations of management development; concepts of systems, situational, adaptive, anticipatory, crisis, innovation, and project management, among others; management methods, technologies, and managerial decision-making. Methods, Methodologies, Technologies, and Tools: Research methods and methodologies: computational and analytical methods, economic and statistical methods, economic and mathematical methods, expert evaluation, factual, sociological, psychological, documentary, and balance methods; Methods for implementing management functions: marketing research methods; economic diagnostics; forecasting and planning methods; organizational structure design methods; motivation methods; control methods; methods for creating and developing organizational culture; methods for assessing social, organizational, and economic effectiveness in management; Management methods: administrative, economic, socio-psychological, and technological methods; Decision-making technologies: economic analysis, Decision Support Systems (DSS), and modern artificial intelligence tools for management. Tools and Equipment: Information systems and software applications used in management.
Основний фокус освітньої програми / Main Focus of the Educational Programme	

Освітньо-наукова програма має освітню та наукову складову. Обсяг освітньої складової становить 40 кредитів. Освітня складова реалізується упродовж семи семестрів. Наукова складова передбачає здійснення власних наукових досліджень з відповідним оформленням одержаних результатів у вигляді дисертаційної роботи на здобуття ступеня доктора філософії, яка є самостійним розгорнутим науковим дослідженням, що має розв'язувати значущі задачі та/або проблеми у сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», що передбачає розширення та переоцінку вже існуючих знань і професійних практик. Здобувачі освіти мають можливість брати участь у міжнародній академічній мобільності програм Erasmus+ та DAAD у провідних університетах Європейського Союзу, а також у програмі віртуальної мобільності, написання тез, статей в іноземних та вітчизняних наукових виданнях, окрема тих, що входять до НМБД (Scopus, Web of Science); презентації проведених досліджень та пропозицій на науково-практичних конференціях (особливо, міжнародних), в т. ч. організованих кафедрою; презентації та публічного захисту дисертаційної роботи.	The Educational and Scientific Program comprises both educational and research components. The educational component consists of 40 ECTS credits and is delivered over seven semesters. The research component involves conducting original scientific research, the results of which are presented in the form of a doctoral dissertation submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD). The dissertation must constitute an independent and comprehensive scientific study addressing significant tasks and/or problems in the field of management or at the intersection with other specialties within the field of knowledge D Business, Administration and Law It should contribute to the expansion and re-evaluation of existing knowledge and professional practices. Students have the opportunity to participate in international academic mobility programs, including Erasmus+ and DAAD, at leading universities of the European Union, as well as in virtual mobility initiatives. They are encouraged to prepare conference abstracts and research articles for publication in both international and Ukrainian scholarly journals, including those indexed in international scientometric databases (Scopus and Web of Science), present the results of their research at scientific and practical conferences—particularly international conferences, including those organized by the Department—and publicly defend their doctoral dissertation.
1.4 Можливості працевлаштування за здобутою освітою / employment opportunities in accordance with the acquired qualification	

Працевлаштування у науково-дослідних установах, закладах вищої освіти, інших установах та організаціях, що здійснюють дослідження та/або підготовку фахівців у сфері менеджменту. Загалом, випускники освітньо-наукової програми «Менеджмент» можуть успішно працювати на посадах: 1120. Вищі посадові особи державних органів влади 1143. Вищі посадові особи академій наук і громадських організацій в соціально-культурній сфері 1210.1 Керівники підприємств, установ та організацій 1237. Керівники науково-дослідних підрозділів та підрозділів з науково-технічної підготовки виробництва та інші керівники 1238. Керівники проектів та програм 14. Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів 231. Викладачі закладів вищої освіти	Graduates of the Educational and Scientific Program may pursue careers in research institutions, higher education institutions, and other organizations engaged in research and/or the education and training of specialists in the field of management. In general, graduates of the Educational and Scientific Program “Management” are qualified to hold the following positions in accordance with the National Classification of Occupations of Ukraine (DK 003:2010): 1120 – Senior Officials of Public Authorities; 1143 – Senior Officials of Academies of Sciences and Public Organizations in the Socio-Cultural Sphere; 1210.1 – Heads of Enterprises, Institutions, and Organizations; 1237 – Heads of Research and Development Units, Scientific and Technical Production Preparation Units, and Other Managers; 1238 – Project and Program Managers; 14 – Managers of Enterprises, Institutions, Organizations, and Their Structural Units; 231 – Higher Education Institution Teachers (University Lecturers).
Академічні права випускників / Graduates’ academic rights	
Здобуття наукового ступеня доктора наук та додаткових кваліфікацій у системі освіти дорослих.	Further Study Opportunities: Pursuit of the Doctor of Sciences degree and acquisition of additional qualifications through the adult education system.
1.5 Викладання та оцінювання/ Teaching and assessment	
Методи викладання та навчання / Teaching and Learning Methods	
Підхід до викладання та навчання передбачає впровадження активних методів навчання, що забезпечують особистісно-зорієнтований підхід і розвиток мислення у здобувачів, студентоцентроване та проблемно-орієнтоване навчання, інтерактивне навчання, самонавчання, використання веб-технологій у навчальному процесі. Вивчення дисциплін передбачає: лекції, практичні заняття, індивідуальну роботу під керівництвом викладача, консультації викладачів та наукового керівника щодо виступів на конференціях, написання наукових праць, підготовки дисертаційної наукової роботи.	The teaching and learning approach is based on the implementation of active learning methods that promote a learner-centered approach and the development of critical thinking skills. The program incorporates student-centered and problem-based learning, interactive teaching methods, self-directed learning, and the use of web-based technologies in the educational process. The study of academic disciplines includes lectures, practical classes, individual work under the supervision of academic staff, and consultations with lecturers and research supervisors regarding conference presentations, the preparation of scientific publications, and the development of the doctoral dissertation.

Методи оцінювання / Assessment Methods	
Положення про організацію освітнього процесу Національного університету "Запорізька політехніка" https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N507_v_id_10.12.21.pdf П.4.4	Regulations on the Organization of the Educational Process at Zaporizhzhia Polytechnic National University https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N507_vid_10.12.21.pdf (Section 4.4)
1.6 Програмні компетентності / Programme Competences	
Інтегральна компетентність / Integral competence	
Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.	Ability to generate new ideas and solve complex problems in the field of management and administration, requiring a profound rethinking of existing knowledge and the creation of new integrated knowledge and/or professional practice; to apply advanced research and teaching methodologies; to conduct independent scientific research; and to produce results characterized by scientific novelty as well as theoretical and practical significance.
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies (GC)	
ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті. ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.	GC01. Ability to identify, formulate, and solve problems. GC02. Ability to search for, process, and analyze information from various sources. GC03. Ability to work in an international context. GC04. Ability to solve complex problems in the field of management based on a systemic scientific worldview and broad cultural awareness, while adhering to the principles of professional ethics and academic integrity.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК) / Special (Professional, Subject-Specific) Competences (SC)	
СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках. СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.	SC01. Ability to conduct original research and achieve scientific results that generate new knowledge in management and related interdisciplinary fields. SC02. Ability to present and discuss the results of scientific research and/or innovative developments orally and in writing in both Ukrainian and English; to analyze scholarly literature in the field of management and administration; and to effectively use new information from various sources.

СК03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти. СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності. СК05. Уміння розробляти моделі і стратегії управлінської діяльності та приймати управлінські рішення на основі досліджень. СК06. Здатність здійснювати професійну та особистісну самоосвіту, проектування подальшого освітнього маршруту і професійної кар'єри, участь в дослідно-експериментальній роботі, в т. ч. ініціативній НДТ.	SC03. Ability to carry out teaching and research activities in the field of management at higher education institutions. SC04. Ability to initiate, develop, implement, and manage research projects in management and related interdisciplinary fields, and/or prepare proposals for research funding and the registration of intellectual property rights. SC05. Ability to develop models and strategies for management activities and to make managerial decisions based on research findings. SC06. Ability to engage in continuous professional and personal development, plan further educational and career pathways, and participate in research and experimental activities, including investigator-initiated research and development projects.
1.7 Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes (PLO)	
РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи. РН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях. РН03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.	LO01. Apply modern tools and technologies for information retrieval, processing, and analysis, including statistical methods for analyzing large and/or complex datasets, specialized databases, and information systems. LO02. Confidently present and discuss research findings, as well as scientific and applied management issues, with both specialists and non-specialists in Ukrainian and English, and effectively communicate research results through publications in leading international scholarly journals. LO03. Develop and investigate conceptual, mathematical, and computer models of processes and systems, and effectively use them to generate new knowledge and/or create innovative products in the field of management and related interdisciplinary areas.

PH04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів. PH05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці. PH06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів. PH07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту. PH08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти. PH09. Демонструвати навички самостійного виконання наукового дослідження, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток та навчання інших. PH10. Організовувати та проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту на відповідному фаховому рівні, досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем теорії та практики з урахуванням галузевої та безпекової складової.	LO04. Design and implement research and applied projects that contribute to rethinking existing knowledge and creating new integrated knowledge and/or professional practices in the field of management and administration, while addressing significant scientific and technological challenges in management in accordance with the principles of academic ethics and with due consideration of social, ethical, economic, environmental, and legal aspects. LO05. Demonstrate a profound understanding of the general principles and methods of management sciences, as well as research methodology, and apply them in independent research in the field of management and in teaching practice. LO06. Plan and conduct scientific and applied research in management and related interdisciplinary fields using modern research tools; critically analyze the results of one's own research and those of other researchers within the context of contemporary knowledge on the research problem; and prepare proposals for research and/or project funding. LO07. Validate and implement the results of independent research in the field of management. LO08. Develop and teach specialized courses in management at educational institutions. LO09. Demonstrate the ability to conduct independent scientific research, think flexibly, remain open to new knowledge, evaluate the outcomes of autonomous work, and assume responsibility for personal professional development and the education of others. LO10. Organize and conduct original scientific research in the field of management at an advanced professional level, achieving scientific results that generate new knowledge for addressing current theoretical and practical challenges, while taking into account industry-specific and security-related considerations.
1.8 Ресурсне забезпечення реалізації освітньої програми / Resource Support for the Implementation of the Educational Programme	
Кадрове забезпечення / Academic Staff Support	

Гарантом освітньо-наукової програми є професор Шмиголь Надія Миколаївна, яка є доктором економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. Розробники освітньо-наукової програми: 4 доктори економічних наук, 1 доцент, з них 4 професори, 1 здобувач вищої освіти. 4 розробники є штатними співробітниками НУ «Запорізька політехніка»; 1 – стейкхолдер з іншого ЗВО (професор кафедра менеджменту Полтавський державний аграрний університет); здобувач вищої освіти за третім (освітньо-науковим) рівнем спеціальності D3 “Менеджмент” НУ «Запорізька політехніка». Науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітній процес за спеціальністю мають стаж науково-педагогічної діяльності понад два роки та рівень наукової та професійної активності, який відповідає Ліцензійним умовам п.38 провадження освітньої діяльності. Всі викладачі, які забезпечують освітні компоненти фахової підготовки, мають кваліфікацію відповідно до спеціальності. Викладачі, що забезпечують освітній процес за спеціальністю, активно співпрацюють з провідними іноземними та українськими університетами в рамках освітніх міжнародних програм, постійно беруть участь у міжнародних наукових конференціях, семінарах та симпозіумах як в Україні, так і за кордоном. Викладачі, що забезпечують освітній процес, пройшли підвищення кваліфікації та стажування в провідних закордонних та українських університетах, опублікували спільні наукові та навчально-методичні матеріали разом з іноземними колегами.	The guarantor of the Educational and Scientific Program is Professor Nadiia Mykolaivna Shmyhol, Doctor of Economics, who holds a doctoral degree in Specialty 08.00.04 – Economics and Enterprise Management. The Program development team consists of four Doctors of Economics, one Associate Professor, and one doctoral student. Among the academic staff, four hold the academic title of Professor. Four members of the development team are full-time academic staff of Zaporizhzhia Polytechnic National University; one member is an external stakeholder representing another higher education institution (Professor of the Department of Management, Poltava State Agrarian University); and one member is a PhD student enrolled in the third (educational and scientific) level of higher education in Specialty D3 “Management” at Zaporizhzhia Polytechnic National University. The academic staff responsible for delivering the Program have more than two years of teaching and research experience and demonstrate a level of academic and professional activity that complies with Clause 38 of the Licensing Conditions for Educational Activities. All instructors responsible for professionally oriented courses possess qualifications that correspond to the specialty. The faculty members delivering the Program actively cooperate with leading Ukrainian and international universities through international educational initiatives. They regularly participate in international scientific conferences, seminars, and symposia in Ukraine and abroad. The academic staff have completed advanced professional training and academic internships at leading Ukrainian and foreign universities and have published joint scientific and teaching materials in collaboration with international colleagues.
Матеріально – технічне забезпечення / Facilities and Equipment	
Для виконання освітньо-наукової програми кафедра має дві лекційні аудиторії та можливості з користування комп'ютерними лабораторіями та класами НУ «Запорізька політехніка», оснащених сучасною	To support the implementation of the Educational and Scientific Program, the Department has two lecture halls and access to the computer laboratories and classrooms of Zaporizhzhia Polytechnic National University, equipped with modern hardware and software.

обчислювальною технікою та периферійними пристроями й устаткуванням, серед яких:

– комп'ютерний клас (ауд. 56): Сервер "ROMA Server" (P4-3.0 Ghz/ Mb I915/ 2x512 Mb/ HDD 120 Gb/ HDD/ SATA/FDD 3.5/ Lan/ CD/ Case/ Monitor Samsung793DF) – 1 шт., Персональний комп'ютер Roma PC (Intel Celeron D 2.4 ГГц / RAM 256 Mb/ HDD 40Gb/ CD 52-x/ FDD/ key/ mouse/ monitor Samsung 78E) – 12 шт., Персональний комп'ютер Roma PC (Intel Celeron 2,53 Ghz/ Ram 256 Mb/ HDD WD120Gb/ HDD 40 Gb/ CD-52x/ FDD/ key mouse/ Samsung 793DF) – 1 шт., Персональний комп'ютер Roma PC (Intel Celeron 2,53 Ghz/ Ram 256 Mb/ HDD 40 Gb/ HDD WD 120 Gb/ CD-52x/ FDD/ key mouse/ Samsung 793DF) – 1 шт., Персональний комп'ютер Roma PC (Intel Celeron 2,53 Ghz/ Ram 256 Mb/ HDD 40 Gb/ CD-52x/ FDD/ key mouse/ Samsung 793DF – 10 шт., Принтер лазерний Canon LBP 2900 – 1 шт., Принтер Epson LX-300 – 1 шт., Сканер EPSON Perfection 1670 *E76V137189*BAA – 1 шт., Мережний адаптер Adapter Card, 10/100 BaseTX TX20 Small Factor PCI Allied Telesyn AT-2501- – 1 шт., Мультимедіа-проектор – 1 шт.;

– комп'ютерний клас (ауд. 49): Сервер R-Line (Intel Xeon E3-1230v5 3.4GHz / Intel Server Board S1200SP / RAM 16 Gb DDR4-2133 / SSD 128Gb Intel SSDSC2BB120G6 / HDD Seagate 1Tb ST1000VN002 / клавіатура Genius KB-110 USB / миша A4Tech OP-720 USB / монітор TFT 19" Philips 193V5LSB2/62) – 1 шт., Комп'ютер R-Line (Intel Pentium G4400 3.3GHz / Asus H110M-CS / RAM Crucial 4 Gb DDR4-2133 / HDD Toshiba DT01ACA050 500 Gb / клавіатура Genius KB-110 USB / миша A4Tech OP-720 USB / монітор TFT 19" Philips 193V5LSB2/62) – 10 шт., Комп'ютер (системний блок, модуль пам'яті, накопичувач, процесор, корпус, мат. плата, комплект, програмне забезпечення, монітор) – 4 шт., Комп'ютер ECS (H81H3-EM2D/ Intel Celeron 2.8GHz/ 4Gb DDR3 GOODRAM/ 3.5" HDD 1TB I/ ATX 400W) – 2 шт., Комутатор TP-Link Gigabit Switch TL-SG1024, 24 порти – 1 шт., Проектор Epson EB-X31 – 1 шт., Комунікаційне обладнання HP – 1 шт., Сканер hp ScanJet 5590 A4 – 1 шт.,

The Department is equipped with modern computer hardware, peripheral devices, and technical equipment, including:

Computer Laboratory (Room 56):

ROMA Server (Intel Pentium 4, 3.0 GHz, Intel I915 motherboard, 1 GB RAM, 120 GB SATA HDD, LAN, CD drive, Samsung 793DF monitor) – 1 unit; ROMA PC (Intel Celeron D 2.4 GHz, 256 MB RAM, 40 GB HDD, CD-ROM, Samsung 78E monitor) – 12 units; ROMA PC (Intel Celeron 2.53 GHz, 256 MB RAM, 120 GB + 40 GB HDD, Samsung 793DF monitor) – 2 units; ROMA PC (Intel Celeron 2.53 GHz, 256 MB RAM, 40 GB HDD, Samsung 793DF monitor) – 10 units; Canon LBP 2900 laser printer – 1 unit; Epson LX-300 printer – 1 unit; EPSON Perfection 1670 scanner – 1 unit; Allied Telesyn AT-2501 10/100 BaseTX PCI network adapter – 1 unit; Multimedia projector – 1 unit.

Computer Laboratory (Room 49):

R-Line Server (Intel Xeon E3-1230v5 3.4 GHz, Intel Server Board S1200SP, 16 GB DDR4 RAM, 128 GB Intel SSD, 1 TB Seagate HDD, Philips 19" monitor) – 1 unit; R-Line PCs (Intel Pentium G4400 3.3 GHz, Asus H110M-CS, 4 GB DDR4 RAM, 500 GB Toshiba HDD, Philips 19" monitor) – 10 units; Desktop computers (system unit, memory module, storage device, processor, case, motherboard, software, monitor) – 4 units; ECS desktop computers (Intel Celeron 2.8 GHz, 4 GB DDR3 RAM, 1 TB HDD) – 2 units; TP-Link TL-SG1024 24-port Gigabit Switch – 1 unit; Epson EB-X31 multimedia projector – 1 unit; HP communication equipment – 1 unit; TP-Link TL-SF1016DS network switch – 4 units; TP-Link TL-SF1024D network switch – 2 units.

CAD/CAM/CAE Systems Laboratory (Room 57): Personal computer (Intel Core i3-2120, 4 GB DDR3 RAM, 500 GB + 1 TB HDD, MSI GeForce GTX 560 1 GB, LG DVD±RW, 19" Samsung S19A10N monitor) – 1 unit; Personal computer (DC System; Intel Core i3-2100, ASUS P8H61 PLUS (Rev. 0) motherboard, Socket 1155, 4 GB DDR3-1333 RAM, 500 GB HDD) – 1 unit.

Комутатор TP-Link TL-SF1016DS – 4 шт., Комутатор TP-Link TL-SF1024D – 2 шт.; – лабораторія CAD/CAM/CAE систем (ауд. 57): Персональний комп'ютер (I3-2120/DDR-III 4Gb/ HDD 500 Gb + 1Tb/ MSI GeForce GTX 560 1 Gb/ DVD+-RW LG/Key/Mouse/TFT 19” SAMSUNG S19A10N) – 1 шт., Персональний комп'ютер (Системний блок DC system Intel Core i3-2100 / Asus P8H61 PLUS (rev 0) Socket 1155 / DDR-III 4 Гб PC1333 / HDD 500 Гб ATI Radeon HD6570 1Gb / DVD±RW / Case 400W / key, mouse Logitech / Win7 Pro Rus SP1 x86, Монітор LG 21,5" TFT E2242C-BN Black LED) – 12 шт., Персональний комп'ютер S3000/ 512 Mb/ 160 Gb/int/ DVD+-RW/ 1,44/ key, mouse / TFT17" SM710N – 1 шт., Пристрій багатофункціональний A4 ч/б Samsung SCX-3400 – 1 шт., Пристрій багатофункціональний Canon i-SENSYS MF-112, A4 – 1 шт., Принтер мережевий HP LJ 2600N – 1 шт., Мікрофон MIC-111 – 1 шт., Мультимедіа AK Sound Level L – 3 шт., Проектор Epson EB-905 – 1 шт., Вінчестер зовнішній 2,0 TB Transcend StoreJet 2.5 USB 3.0 серия H(TS2TSJ25H3P) – 2 шт., Вінчестер 3,0 TB WD 5400 rpm 64Mb SATAIII 3.5" (WD30PURZ) – 1 шт., Інтернет-шлюз TP-Link TL-WR841N – 1 шт., Комутатор HP ProCurve 1410-16G – 1 шт., Модем Akorp – 1 шт., Модем D-LINK DFM 562E – 1 шт., Модем GVC 28800 ext – 1 шт., Термінал CTL-800 – 1 шт., Точка доступу D-Link WWLG700AP – 1 шт., Точка доступу D-Link DAP-2360 – 1 шт., Фліп карта flip-chart standart – 1 шт.; – лекційна аудиторія (ауд. 276): мультимедіа-проектор Epson EB-W05 (V11H840040) – 1 шт., та інші. Навчальні аудиторії та лабораторії і класи на 100% забезпечені мультимедійним обладнанням, а також кондиціонерами. Усе комп'ютерне обладнання підключено до мережі Інтернет, також забезпечено безпроводний доступ до цієї мережі. Для загальноосвітніх дисциплін використовуються лекційні аудиторії та лабораторії відповідних кафедр, що мають необхідне оснащення. Здобувачі вищої освіти, які цього потребують, забезпечені гуртожитком	ATI Radeon HD6570 1 GB graphics card, DVD±RW drive, 400 W case, Logitech keyboard and mouse, Windows 7 Professional SP1 (x86), LG 21.5" TFT E2242C-BN LED monitor – 12 units; Personal computer (S3000, 512 MB RAM, 160 GB HDD, integrated graphics, DVD±RW, 1.44 MB floppy drive, Samsung SM710N 17" TFT monitor) – 1 unit; Samsung SCX-3400 A4 monochrome multifunction printer – 1 unit; Canon i-SENSYS MF112 A4 multifunction printer – 1 unit; HP LaserJet 2600N network printer – 1 unit; MIC-111 microphone – 1 unit; AK Sound Level L multimedia speakers – 3 units; Epson EB-905 multimedia projector – 1 unit; Transcend StoreJet 2 TB USB 3.0 external hard drive – 2 units; WD 3 TB SATA III hard drive (WD30PURZ) – 1 unit; TP-Link TL-WR841N Internet gateway – 1 unit; HP ProCurve 1410-16G network switch – 1 unit; Akorp modem – 1 unit; D-Link DFM-562E modem – 1 unit; GVC 28800 External modem – 1 unit; CTL-800 terminal – 1 unit; D-Link WWLG700AP wireless access point – 1 unit; D-Link DAP-2360 wireless access point – 1 unit; Standard flip chart – 1 unit. Lecture Hall (Room 276): Epson EB-W05 multimedia projector (V11H840040) – 1 unit, along with other teaching equipment. All classrooms, laboratories, and computer facilities are fully equipped with multimedia equipment and air conditioning. All computer equipment is connected to the Internet, and wireless Internet access (Wi-Fi) is available throughout the facilities. General education courses are delivered in lecture halls and laboratories of the respective departments, each equipped with the necessary instructional resources. Students requiring accommodation are provided with places in the University's student residence halls (dormitories).
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and Educational-Methodical Support	

Бібліотека поєднує традиційні бібліотечні фонди на паперових носіях (841880 прим.), фонд електронних документів (54828 назв.), технологічні комплекси, що забезпечують доступ до світових інформаційних ресурсів, зокрема до ресурсів Elsevier (SCOPUS), Web of Science: http://www.zntu.edu.ua/naukova-biblioteka). Також бібліотека забезпечує читачів виданнями інших бібліотек регіону через відділ міжбібліотечного абонементу та безкоштовну електронну доставку документів http://library.zp.edu.ua/edd_mba.html надає доступ до цифрових баз даних і бібліотек http://library.zp.edu.ua/test_dostup.html надає консультації з пошуку літератури https://form.123formbuilder.com/2711963?wwwNgRedir. Університет має доступ до волоконно-оптичної мережі «Уран», що забезпечує оперативний доступ до інформації, обмін нею, її розповсюдження, накопичення та обробку для проведення наукових досліджень, дистанційного навчання, використання методів телематики, функціонування електронних бібліотек, віртуальних лабораторій, проведення телеконференцій, реалізації дистанційних методів моніторингу, тощо. Зокрема забезпечується доступ до GÉANT – пан-Європейської мультигігабітної науково-освітньої мережі, яка об'єднує більш ніж 8000 наукових установ та більш ніж 40 млн. користувачів, eduMEET – браузерної платформи онлайн спілкування, сервісу відеоконференцій WebClass, Eduroam – Wi-Fi роумінгу для користувачів національних науково-освітніх мереж. Офіційний веб-сайт, на якому розміщена основна інформація про діяльність університету: https://zp.edu.ua. Сторінка на офіційному веб-сайті університету англійською мовою, на якій розміщена основна інформація про діяльність: https://zp.edu.ua/zaporizhzhia-polytechnic-national-university Навчально-методичне забезпечення: затверджені в установленому порядку навчальні плани, робочі програми з усіх навчальних дисциплін, програми практик, методичні матеріали для підсумкової атестації.	The University Library combines a traditional print collection of 841,880 volumes with an electronic collection comprising 54,828 titles. It is supported by modern technological infrastructure that provides access to leading international information resources, including Elsevier (Scopus) and Web of Science (http://www.zntu.edu.ua/naukova-biblioteka). The Library also offers interlibrary loan services and free electronic document delivery (http://library.zp.edu.ua/edd_mba.html), enabling users to obtain publications from other libraries within the region. In addition, it provides access to a wide range of digital databases and electronic libraries (http://library.zp.edu.ua/test_dostup.html), as well as professional consultations on literature search and information retrieval (https://form.123formbuilder.com/2711963?wwwNgRedir). The University is connected to the URAN national research and education fiber-optic network, which enables high-speed access to information resources, data exchange, scientific collaboration, distance learning, telematics services, electronic libraries, virtual laboratories, videoconferencing, and remote monitoring technologies. Through this infrastructure, the University also has access to GÉANT, the pan-European multi-gigabit research and education network connecting more than 8,000 research institutions and over 40 million users, as well as to eduMEET, a browser-based online communication platform, WebClass videoconferencing services, and eduroam, the international Wi-Fi roaming service for research and education institutions. Comprehensive information on the University's educational, research, and institutional activities is available on the official website at https://zp.edu.ua, while an English-language version of the website is available at https://zp.edu.ua/zaporizhzhia-polytechnic-national-university. The Educational and Scientific Program is supported by officially approved curricula, course syllabi for all academic disciplines, internship programs, and methodological materials for final assessment, all developed
--	---

Доступ до навчально-методичних матеріалів здійснюється через загальноуніверситетську систему керування навчанням moodle.zp.edu.ua з системою відеоконференцв'язку Thebigbluebutton, електронну бібліотеку університету http://e-library.zntu.edu.ua/, інституціональний репозиторій http://eir.zntu.edu.ua/, хмарне сховище робочих і додаткових матеріалів кафедри програмних засобів на Гугл-диску: https://drive.google.com/drive/folders/0B47Dmpw7L0AxLVpXeW1iTWV0em8. Оперативне інформування здобувачів та співробітників, а також інших стейкхолдерів про діяльність університету та кафедри, розклад занять, навчальні і наукові заходи здійснюється через сайти університету (http://zp.edu.ua/), кафедри (http://pz.zntu.net), соціальні мережі (https://www.fb.com/groups/pz.zntu/, https://www.fb.com/groups/cmzis.workshop/), месенджери (https://t.me/pz_zntu).	Access to teaching and learning materials is provided through the University's learning management system Moodle (https://moodle.zp.edu.ua/), which is integrated with the BigBlueButton videoconferencing platform. Students also have access to the University's electronic library (http://e-library.zntu.edu.ua/), the institutional repository (http://eir.zntu.edu.ua/), and the Department's cloud-based repository of teaching and supplementary materials hosted on Google Drive (https://drive.google.com/drive/folders/0B47Dmpw7L0AxLVpXeW1iTWV0em8). Timely communication with students, academic staff, and other stakeholders regarding University and Department activities, class schedules, educational and research events is ensured through the University's official website (http://zp.edu.ua/), the Department's website (http://pz.zntu.net), official social media communities (https://www.fb.com/groups/pz.zntu/; https://www.fb.com/groups/cmzis.workshop/), and the Department's Telegram channel (https://t.me/pz_zntu).
---	--

1.9 Академічна мобільність/ Academic mobility

Національна кредитна мобільність / National credit mobility

Національна кредитна мобільність регламентується Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету «Запорізька політехніка» (https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf).	National credit mobility is regulated by the Regulations on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility for Participants in the Educational Process at Zaporizhzhia Polytechnic National University, available at: https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf.
---	--

Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility

Міжнародна кредитна мобільність регламентується Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету «Запорізька політехніка» (https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf), а також договорами про міжнародну кредитну мобільність Національного університету «Запорізька політехніка» (https://zp.edu.ua/akademichna-mobilnist). Студенти мають можливість брати участь у міжнародній кредитній мобільності Erasmus+KA1, програмах Німецької служби академічних обмінів DAAD. Університет має міжінституційні угоди, відповідно до яких студенти, що навчаються за відповідною спеціальністю, мають можливість реалізувати свої права на академічну мобільність.	International credit mobility is regulated by the Regulations on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility for Participants in the Educational Process at Zaporizhzhia Polytechnic National University (https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf), as well as by the University's international credit mobility agreements available at https://zp.edu.ua/akademichna-mobilnist. Students have the opportunity to participate in Erasmus+ KA1 international credit mobility projects and in programs offered by the German Academic Exchange Service (DAAD). Zaporizhzhia Polytechnic National University has concluded interinstitutional agreements with partner universities, enabling students enrolled in the relevant specialty to exercise their right to academic mobility and undertake study or research activities abroad.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Studies of International Applicants for Higher Education	
Регламентовано Положенням про організацію набору та навчання (стажування) іноземців та осіб без громадянства в Національному університеті «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_org_naboru_ta_navch_inozemtsiv.pdf	The admission and education (including internships) of international students and stateless persons are governed by the Regulations on the Admission and Education (Internship) of Foreign Citizens and Stateless Persons at Zaporizhzhia Polytechnic National University, available at: https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_org_naboru_ta_navch_inozemtsiv.pdf.

2. ПЕРЕЛІК ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ, ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ / LIST OF EDUCATIONAL COMPONENTS AND THEIR LOGICAL SEQUENCE

2.1 Перелік освітніх компонентів / Components of educational programme

Код /Code	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота тощо) / Educational components of the EPP/ESP (academic disciplines, course projects (papers), internships, qualification work, etc.)	Кількість Кредитів ЄКТС / Number of ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
1	2	3	4
Обов'язкові освітні компоненти / Compulsory educational components of the educational and professional program			
OK1	Іноземна мова наукового спрямування / Foreign Language for Academic Purposes	6	Екзамен / Exam
OK2	Управління науковими проектами та захист інтелектуальної власності / Research Project Management and Intellectual Property Protection	4	Залік / Final test
OK3	Філософія науки та інновації / Philosophy of Science and Innovation	3	Екзамен / Exam
OK4	Методи наукових досліджень / Research Methods	4	Залік / Final test
OK5	Моделювання та обчислювальні методи / Modeling and Computational Methods.	4	Екзамен / Exam
OK6	Інноваційний менеджмент / Innovation Management.	4	Екзамен / Exam
OK7	Науково-педагогічна практика / Research and Teaching Practice.	3	Залік / Final test
Загальний обсяг обов'язкових освітніх компонентів / Total number of compulsory educational components		28	

Код /Code	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота тощо) / Educational components of the EPP/ESP (academic disciplines, course projects (papers), internships, qualification work, etc.)	Кількість Кредитів ЄКТС / Number of ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
1	2	3	4
Вибіркові освітні компоненти / Elective educational components			
	Дисципліни з кафедрального та факультетського (галузевого) переліку для освітніх програм першого рівня вищої освіти / Courses from the departmental and faculty (field-specific) list for first-level higher education programs	6	Залік / Final test
	Дисципліни із загальноуніверситетського переліку для освітніх програм першого рівня вищої освіти / Courses from the university-wide list for first-level higher education programs	6	Залік / Final test
Загальний обсяг вибірових освітніх компонентів / Total volume of elective educational components		12	
Загальний обсяг ОПП / Total volume of the EPP		40	

2.2 Структурно-логічна схема освітньої програми «Менеджмент» / Structural and logical scheme of the educational program Management

Код компонентів ОНП, що передують вивченню / Codes of the Educational and Scientific Program (ESP) components that are prerequisites for studying the course.							
1 семестр теоретичного навчання/ Semester 1 Theoretical Instruction		2 семестр теоретичного навчання/ / Semester 2 Theoretical Instruction		3 семестр теоретичного навчання/ Semester 3 Theoretical Instruction		4 семестр теоретичного навчання/ Semester 4 Theoretical Instruction	
ОК 1	ОК 2	ОК 1	ОК 4	ОК 3	ОК 5	ОК 6	ОК 7
Вибіркові освітні компоненти / Elective educational components							

3 ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Форми атестації здобувачів вищої освіти / Forms of attestation of higher education students	Атестація здобувачів освітнього ступеня доктора філософії здійснюється у формі публічного захисту дисертації.	The attestation of candidates for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) is conducted in the form of a public dissertation defense.
Вимоги до кваліфікаційної роботи / Requirements for the qualification work	Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв’язання комплексної проблеми в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, результати якого становлять оригінальний внесок у теорію менеджменту та оприлюднені у наукових публікаціях в рецензованих наукових виданнях. Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Дисертація має бути розміщена на сайті закладу вищої освіти.	A dissertation submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) must constitute an independent, comprehensive research study that proposes a solution to a complex problem in the field of management or at the intersection of management and related disciplines. The research results must represent an original contribution to management theory and be published in peer-reviewed scholarly journals. The dissertation must not contain any instances of academic plagiarism, fabrication, or falsification and must comply with the principles of academic integrity. Upon successful defense, the dissertation must be published on the official website of the higher education institution.
Документ, що видається на основі успішного проходження атестації / Document issued upon successful completion of the attestation	Документ встановленого зразка про присудження ступеня вищої освіти доктора філософії із присвоєнням кваліфікації: доктор філософії з менеджменту	A state-recognized diploma awarding the degree of Doctor of Philosophy (PhD) with the qualification: Doctor of Philosophy in Management.

**6 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
ВИПУСКНИКА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ
ПРОГРАМИ / MATRIX OF CORRESPONDENCE BETWEEN
GRADUATE COMPETENCIES AND EDUCATIONAL COMPONENTS OF
THE EDUCATIONAL PROGRAMME**

	OK01 / CC01	OK02 / CC02	OK03 / CC03	OK04 / CC04	OK05 / CC05	OK06 / CC06	OK07 / CC07
ЗК1/ GC1		+	+	+	+	+	
ЗК 2/ GC2		+	+	+	+	+	+
ЗК 3/ GC3	+						+
ЗК 4/ GC4		+		+	+	+	+
СК 1/ SC1		+			+	+	
СК 2/ SC2	+		+	+	+	+	+
СК 3/ SC3					+	+	+
СК 4/ SC4		+		+	+		+
СК 5/ SC5					+	+	
СК 6/ SC6			+	+			+

**7 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАВЧАННЯ (ПРН) ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ
ПРОГРАМИ / MATRIX OF CORRESPONDENCE BETWEEN PROGRAM
LEARNING OUTCOMES AND EDUCATIONAL COMPONENTS OF THE
EDUCATIONAL PROGRAMME**

	OK01 / CC01	OK02 / CC02	OK03 / CC03	OK04 / CC04	OK05 / CC05	OK06 / CC06	OK07 / CC07
ПРН1/PLO1		+		+	+		
ПРН2/PLO2	+						+
ПРН3/PLO3					+	+	
ПРН4/PLO4		+			+		+
ПРН5/PLO5	+			+		+	+
ПРН6/PLO6		+			+		
ПРН 7/PLO7					+		+
ПРН 8/PLO8				+		+	+
ПРН 9/PLO9			+	+		+	+
ПРН 10/PLO10			+	+			

**8 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАВЧАННЯ ТА КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ / MATRIX OF
CORRESPONDENCE BETWEEN PROGRAM LEARNING OUTCOMES
AND COMPETENCIES**

ПРП / PLO	Компетентності / Competencies									
	Загальні компетентності / General competencies				Спеціальні компетентності / Special (Professional, Subject-Specific) Competences					
	ЗК1/GC1	ЗК2/GC2	ЗК3/GC3	ЗК4/GC4	СК1/SC1	СК2/SC2	СК3/SC3	СК4/SC4	СК5/SC5	СК6/SC6
ПРП1/PLO1	+	+		+	+	+			+	
ПРП2/PLO2		+	+	+		+	+	+		+
ПРП3/PLO3	+	+		+	+	+	+	+	+	
ПРП4/PLO4	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРП5/PLO5	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРП6/PLO6	+	+		+	+	+	+	+	+	
ПРП7/PLO7	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРП8/PLO8	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРП9/PLO9	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРП10/PLO10	+	+		+		+		+		+

**9 ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ
ОСВІТНЯ ПРОГРАМА / LIST OF REGULATORY DOCUMENTS
UNDERLYING THE EDUCATIONAL PROGRAMME**

1. Про вищу освіту: Закон України № 1556-VII від 01.07.2014 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.
2. Національна рамка кваліфікацій: затверджена постановою Кабінету міністрів України від 23 листопада 2011 р. № 1341.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF/paran12#n12>.
3. Національний класифікатор України: Класифікатор професій : ДК 003:2010 (На зміну ДК 003:2005); Чинний від 01.11.2010 р.
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text>.
4. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від «01» червня 2017 р. № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від «21» грудня 2017 р. № 1648). URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>.
5. Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від 05.04.22 р. № 295. URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2021/12/24/073-Menedzhment.Dok.filos.02.06.2022.pdf>.
6. Перелік галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: Постанова Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 266. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/248149695>.
7. Закон «Про освіту» - <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
8. TUNING (для ознайомлення зі спеціальними (фаховими) компетентностями та прикладами стандартів – <http://www.unideusto.org/tuningeu/>.
9. Національний глосарій 2014 – http://ihed.org.ua/images/biblioteka/glossariy_Visha_osvita_2014_tempus-office.pdf.
10. Рашкевич Ю.М. Болонський процес та нова парадигма вищої освіти – <file:///D:/Users/Dell/Downloads/BolonskyiProcessNewParadigmHE.pdf>.
11. Розвиток системи забезпечення якості вищої освіти в Україні: інформаційно-аналітичний огляд – http://ihed.org.ua/images/biblioteka/Rozvitok_sisitemi_zabesp_yakosti_VO_UA_2015.pdf.