

ЕТАП II: Аналіз стану промислового комплексу і територіальних громад Запорізького регіону

Звітний період: 2025–2026 навчальний рік

1. Актуальність та мета

В умовах воєнного стану дослідження спрямоване на здійснення комплексного аналізу структурних особливостей функціонування промислового комплексу, оцінку ресурсного й демографічного потенціалу територіальних громад Запорізького регіону, а також ідентифікацію масштабів руйнувань, втрат та дестабілізаційних чинників для обґрунтування сценаріїв відновлення й розвитку територій.

2. Ключові наукові результати

- **Промисловий сектор:** проведено комплексний аналіз функціонування промислового комплексу регіону (зокрема металургії, машинобудування та енергетики), оцінено зміни в ланцюгах доданої вартості, структурні деформації та виокремлено резерви для модернізації виробничого потенціалу.
- **Громади та демографія:** здійснено всебічну оцінку ресурсного забезпечення, місцевих фінансів і демографічних характеристик територіальних громад, проаналізовано міграційні процеси, стан локального ринку праці та встановлено рівень асиметрії розвитку громад залежно від близькості до зони бойових дій.
- **Збитки та ризики:** науково ідентифіковано й класифіковано масштаби руйнувань, прямих та опосередкованих збитків інфраструктури й підприємств, визначено головні дестабілізаційні чинники (дефіцит енергоресурсів, руйнування логістики, блокування ринків збуту, кадровий голод) та їхній сукупний вплив на кризовий стан територій.

3. Практичне значення та впровадження

Отримані результати формують практичний інструментарій для прийняття управлінських рішень Запорізькою обласною військовою адміністрацією, органами місцевого самоврядування, промисловими підприємствами, аналітичними центрами та міжнародними донорами:

Індустріальна політика	Стійкість громад	Плани відбудови
Виявлені структурні резерви дозволяють оптимізувати виробничі процеси, ланцюги доданої вартості та формувати гнучкі стратегії адаптації промисловості до логістичних і сировинних обмежень.	Забезпечено прикладний інструментарій для коригування місцевих бюджетів, посилення фінансової автономії, регулювання локального ринку праці, інтеграції ВПО та підтримки малого й середнього бізнесу.	Ідентифікація втрат і дестабілізаційних факторів слугує основою для верифікації збитків, розроблення планів цивільного захисту, модернізації інфраструктури та грантових заявок.

4. Впровадження результатів у навчальний процес та робота здобувачів

2	13	45	25
ОПП (нова + оновлена)	Дисциплін кафедри	Захищених робіт	Залучених здобувачів

Оновлення освітніх програм і навчальних курсів: результати дослідження масштабно інтегровано в навчальний процес кафедри: розроблено нову міждисциплінарну ОПП «ІТ-менеджмент» (спеціальності D3 та F6) та докорінно оновлено бакалаврську ОПП «Регіональне управління» (спеціальність 281) із введенням нових компетентностей (СК 12) і результатів навчання (ПРН 17) щодо стійкості громад та повоєнного відновлення. Повністю оновлено тематику та методичні рекомендації до виконання курсових робіт з ОК 24 «Теорія та практика публічного управління та адміністрування», а також актуалізовано зміст **13 навчальних дисциплін** для здобувачів спеціальностей 281 та 073.

Науково-дослідна діяльність здобувачів: на базі тематики дослідження підготовлено та захищено **45 кваліфікаційних робіт** (25 бакалаврських та 20 магістерських). Підготовлено **8 студентських наукових робіт**; до виконання НДР залучено **25 здобувачів** (21 студент та 4 аспіранти).

5. Публікаційна активність та апробація результатів дослідження

88	1	28	59
Усього публікацій	Зарубіжна монографія	Наукових статей	Тез доповідей

- **1 розділ у зарубіжній колективній монографії** (виданій у Ризі, Латвія: Baltija Publishing).
- **28 наукових статей** у вітчизняних фахових та закордонних періодичних виданнях, зокрема у міжнародних журналах, що індексуються наукометричними базами (*Sustainability*, *Energy Exploration & Exploitation* та ін.).
- **59 тез доповідей** у збірниках матеріалів міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій.