National University
Zaporizhzhia Polytechnic

Національний університет
«Запорізька політехніка»

Введено в дію наказом ректора
НУ «Запорізька політехніка» /
Put into effect by the order of the Rector
of the National University «Zaporizhzhia Polytechnic»
від / dated
Ректор / Rector
_____Віктор ГРЕШТА / Victor GRESHTA

IT-МЕНЕДЖМЕНТ /
«IT-MANAGEMENT»

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА /
EDUCATIONAL AND PROFESSIONAL PROGRAM
рівень вищої освіти – перший /
level of higher education – first

галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право	**Field of Knowledge**	D Business, Administration and Law
спеціальність **спеціалізація (предметна спеціальність, вид)**	F Інформаційні технології D3 Менеджмент F6 Інформаційні системи і технології	**Specialty** **Specialization (Subject Specialization, Type)**	D3 Management F Information Technologies F6 Information Systems and Technologies, field of study
освітня кваліфікація	Бакалавр з менеджменту (IT-менеджмент)	**Educational Qualification**	Bachelor's in Management (IT Management)
професійна кваліфікація		**Professional Qualification**	

Схвалено вченою радою НУ «Запорізька політехніка /
Approved by the Academic Council National University
«Zaporizhzhia Polytechnic»
(протокол / minutes № від / dated 2026 р.)
Голова вченої ради / Chair of the Academic Council
_____Володимир БАХРУШИН/Volodymyr BAKHRUSHYN

Запоріжжя / Zaporizhzhia
2026

ПРЕАМБУЛА / PREAMBLE

Освітньо-професійна програма «ІТ-менеджмент» розроблена на підставі стандарту вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти з урахуванням вимог стандарту вищої освіти за спеціальністю F6 «Інформаційні системи і технології», Переліку галузей знань і спеціальностей, затвердженого Кабінетом Міністрів України, Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013, а також положень Double Degree Agreement між Національним університетом «Запорізька політехніка» та Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden (Німеччина), включаючи погоджені навчальні плани, таблицю еквівалентності освітніх компонентів та вимоги до досягнення програмних результатів навчання. Освітня програма є основою реалізації міжнародної програми подвійного диплома між університетами.

The Educational and Professional Programme "IT Management" has been developed on the basis of the Higher Education Standard for Specialty D3 Management for the first (Bachelor's) level of higher education, taking into account the requirements of the Higher Education Standard for Specialty F6 Information Systems and Technologies, the List of Fields of Knowledge and Specialties approved by the Cabinet of Ministers of Ukraine, the Methodological Recommendations on the correspondence of educational programmes to specialties and detailed fields of the International Standard Classification of Education ISCED-F 2013, as well as the provisions of the Double Degree Agreement between the National University "Zaporizhzhia Polytechnic" and Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden (Germany), including the agreed curriculum, the equivalence table of educational components and the agreed learning outcomes. The programme serves as the basis for implementing the international Double Degree Programme between the partner universities.

РОЗРОБЛЕНО / DESIGNED

Керівник робочої групи / Head of the project team:

ШМИГОЛЬ Надія, д.е.н., професор кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / SHMYHOL Nadiia, Doctor of Economics, Professor of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University;

Члени робочої групи / Project team members:

ПУЛІНА Тетяна, д.е.н., профеоср, завідувач кафедри «Менеджмент та адміністрування» Національний університет «Запорізька політехніка» / PULINA Tetiana, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management and Administration, Zaporizhzhia Polytechnic National University;

ГИРЯ Марина, к.е.н., начальник фінансово-економічного управління ТОВ «Запорізький ливарно-механічний завод» ПАТ «Запоріжсталь» / HYRIA Maryna, PhD in Economics, Head of the Financial and Economic Department, Zaporizhzhia Foundry and Mechanical Plant LLC, Zaporizhstal PJSC;

Представники стейкхолдерів/ Stakeholder representatives:

КУЧЕРЕНКО Максим, заступник директора Департаменту економічного розвитку і торгівлі Запорізької обласної державної адміністрації / KUCHERENKO Maksym, Deputy Director of the Department of Economic Development and Trade, Zaporizhzhia Regional State Administration.

ЖУРИЛО Максим, головний економіст АТ «Мотор Січ» / ZHURYLO Maksym, Chief Economist, Motor Sich JSC

ГЛАДИШЕВ Олексій, голова Матвіївської сільської ради / HLADYSHEV Oleksii, Head of the Matviivka Village Council

Міжнародний академічний партнер

Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden (Німеччина)

Освітня програма реалізується в рамках Double Degree Agreement між Національним університетом «Запорізька політехніка» та Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden.

Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden (Німеччина)

Освітня програма реалізується в рамках Double Degree Agreement між Національним університетом «Запорізька політехніка» та Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ / APPROVAL SHEET

освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми / educational and professional (educational and scientific) program

ПОГОДЖЕНО / APPROVED

на засіданні кафедри / at the meeting of the department Менеджмент та адміністрування / Management and Administration,

Протокол / Minutes № ___ від / from _____ 2026 р.

Завідувач кафедри / Head of the Department _____ / Тетяна ПУЛІНА

Tetiana PULINA

Науково-методичною комісією факультету бізнес-технологій та економіки / Faculty Scientific and Methodological Commission of the Faculty of Business Technology and Economics

Протокол / Minutes № ___ від / from _____ 2026р.

Голова науково-методичної комісії факультету бізнес-технологій та економіки / Chair of the Scientific and Methodological Commission of the Faculty of Business Technology and Economics _____ / Олена ВАСИЛЬЄВА

Olena VASYL'YEVA

Керівник навчального відділу / Head of the Academic Department _____ / Віталій ШИРОКОБОКОВ

Vitaly SHYROKOBOKOV

ПОГОДЖЕНО / APPROVED

Голова науково-методичної ради НУ «Запорізька політехніка» / Chair of the Scientific and Methodological Council of NU "Zaporizhzhia Polytechnic" _____ Руслан КУЛИКОВСЬКИЙ / RUSLAN KULYKOVSCIY

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / PROFILE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

1.1 Загальна інформація/ General information		
Повна назва закладу вищої освіти та навчального підрозділу / Full name of higher education institution and faculty / educational and scientific institute	Національний університет «Запорізька політехніка» / кафедра «Менеджменту та адміністрування»	National University "Zaporizhzhia Polytechnic" / The Department of Management and Administration
Офіційна назва освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми / Official name of the Educational and Professional (or Educational and Scientific) Program	ІТ-менеджмент	IT Management
Галузь знань / Field of Knowledge **Спеціальність / Specialty**	Спеціальність D3 «Менеджмент» галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальність F6 «Інформаційні системи і технології», галузь знань F «Інформаційні технології»	D Business, Administration and Law D3 Management F6 Information Systems and Technologies, field of study F "Information Technologies"
Рівень вищої освіти / Level of Higher Education	НРК України – 6 рівень, QF-EHEA – перший цикл; EQF-LLL - 6 рівень	NQF of Ukraine – 6 level, QF-EHEA – 1 cycle EQF-LLL – 6 level
Ступінь вищої освіти / Degree of Higher Education	перший	first
Освітня кваліфікація / Educational Qualification	бакалавр з менеджменту (ІТ-менеджмент)	Bachelor's in Management (IT Management)
Тип освітньої програми / Type of the Educational Programme	освітньо-професійна	educational and professional
Тип диплому / Type of diploma	диплом бакалавра, одиничний	Bachelor's diploma, Single diploma
Кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми / Number of ECTS credits required for the completion of this programme	240 кредитів ЄКТС,	240 credits ECTS
Назва кваліфікації/ Qualification Title	Бакалавр з менеджменту, спеціальність D3 «Менеджмент», галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальність F6 «Інформаційні системи і технології», галузь знань F «Інформаційні технології», міждисциплінарна освітня програма «ІТ-менеджмент»	Bachelor's degree in Management, specialty D3 Management, field of study D "Business, Administration and Law"; specialty F6 Information Systems and Technologies, field of study F "Information Technologies"; interdisciplinary educational programme "IT Management".
Форми здобуття освіти за цією освітньою програмою та розрахункові строки виконання освітньої програми	Очна, розрахунковий строк виконання освітньої програми - 4 роки. Заочна,	full-time, standard time to completion – 4 years; part-time, standard time to

за кожною з них / Forms of study under this educational programme and the expected duration of its completion for each of them	розрахунковий строк виконання освітньої програми - 4 роки	completion – 4 years
Вимоги до осіб, які можуть розпочати навчання за програмою / Requirements for individuals eligible to commence the program	Повна загальна середня освіта, освітньо-професійний ступінь фахового молодшого бакалавра, освітній ступінь молодшого бакалавра, молодшого спеціаліста або відповідно до чинного законодавства.	Complete general secondary education, a Professional Junior Bachelor's degree, a Junior Specialist qualification, or another qualification granting access to higher education in accordance with the current legislation.
Інформація про акредитацію / Accreditation information of the educational programme	Первинна акредитація запланована на 2030 р.	Initial accreditation is scheduled for 2030.
Мова(и) викладання / Language(s) of instruction	Українська, англійська	Ukrainian, English
Інтернет-адреса розміщення освітньої програми / URL of the educational programme	https://catalogop.zp.edu.ua/	https://catalogop.zp.edu.ua/

1.2 Цілі освітньої програми / Objectives of the educational programme

Метою освітньо-професійної програми «IT-менеджмент» є підготовка фахівців з менеджменту, здатних здійснювати ефективне управління організаціями, підрозділами, проєктами та цифровими продуктами в умовах цифрової економіки шляхом використання інформаційних систем, цифрових платформ, аналітики даних та інструментів штучного інтелекту для підтримки прийняття управлінських рішень, планування, організації та контролю діяльності, та забезпечення їх конкурентоспроможності на національному та міжнародному ринках праці, а також підготовка фахівців до професійної діяльності у міжнародному академічному та професійному середовищі в рамках міжнародної програми подвійного диплома.	The objective of the "IT Management" educational-professional program is to train management professionals capable of effectively managing organizations, departments, projects, and digital products within the digital economy. This is achieved through the use of information systems, digital platforms, data analytics, and artificial intelligence tools to support managerial decision-making, planning, organization, and control of activities, ensuring their competitiveness in both national and international labor markets, and to prepare graduates for professional activity in an international academic and professional environment within the framework of the international Double Degree Programme.

Опис предметної області / Description of the field of study

Об’єкт вивчення: управління організаціями, підрозділами, проєктами, бізнес-процесами та цифровими продуктами в умовах цифрової економіки та цифрової трансформації. **Цілі навчання:** підготовка фахівців з менеджменту, здатних розв’язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми управління організаціями, підрозділами, проєктами та цифровими продуктами із застосуванням інформаційних систем, цифрових платформ, аналітики даних та інструментів штучного інтелекту з урахуванням	**Object of Study:** Management of organizations, departments, projects, business processes, and digital products in the context of the digital economy and digital transformation. **Learning Goals:** To train management specialists capable of solving complex specialized tasks and practical problems related to the management of organizations, departments, projects, and digital products using information systems, digital platforms, data analytics, and artificial intelligence tools, taking into account the requirements of the

вимог цифрової економіки та міжнародного ринку праці. **Теоретичний зміст предметної області:** парадигми, закони, закономірності, принципи та сучасні концепції менеджменту й адміністрування; теорії організацій; системний, ситуаційний, адаптивний, інноваційний, проєктний та цифровий менеджмент; інформаційний менеджмент; управління бізнес-процесами; управління IT-проєктами та цифровими продуктами; цифрова трансформація; аналітика даних; методи прийняття та обґрунтування управлінських рішень в умовах невизначеності та динамічного цифрового середовища. Концепції цифрового управління, управління цифровими екосистемами та платформеними бізнес-моделями, міжнародне управління проєктами та міжкультурна взаємодія **Методи, методики та технології:** загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень, економічної діагностики, прогнозування та планування, мотивування, контролювання, оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, моделювання, імітаційне моделювання, дерево рішень); методи системного аналізу та моделювання бізнес-процесів; методи управління проєктами; методи аналізу та інтерпретації даних; цифрові управлінські технології; інструменти підтримки прийняття рішень та використання аналітичних і інтелектуальних систем, методи аналізу даних (data analytics), підтримки прийняття рішень (decision support), а також використання інтелектуальних та адаптивних цифрових систем. **Інструментарій та обладнання:** сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи управління, цифрові платформи, хмарні сервіси, програмні продукти управлінського та аналітичного призначення, системи підтримки прийняття рішень,	digital economy and the international labor market. **Theoretical Content of the Subject Area:** Paradigms, laws, regularities, principles, and modern concepts of management and administration; organizational theories; system, situational, adaptive, innovative, project, and digital management; information management; business process management; IT project and digital product management; digital transformation; data analytics; methods for making and substantiating managerial decisions under uncertainty and in a dynamic digital environment; concepts of digital governance, management of digital ecosystems, and platform-based business models, international project management and intercultural communication **Methods, Methodologies, and Technologies:** General scientific and specialized research methods (computational-analytical, economic-statistical, econometric-mathematical, expert assessment, factual, sociological, documentary, balance-based); methods for implementing management functions (marketing research, economic diagnostics, forecasting and planning, motivation, control, assessment of social, organizational, and economic effectiveness); management methods (administrative, economic, socio-psychological, technological); decision-making technologies (economic analysis, modeling, simulation modeling, decision trees); methods of systems analysis and business process modeling; project management methods; data analysis and interpretation methods; digital management technologies; decision support tools and the use of analytical and intelligent systems; data analytics methods, decision support methods, and the use of intelligent and adaptive digital systems. **Tools and Equipment:** Modern information and communication equipment, management information systems, digital platforms, cloud services, management and analytical software products, decision support systems, data analytics tools, applied artificial intelligence tools used in management, business intelligence systems, managerial analytics systems, and digital monitoring tools for organizational activities.

інструменти аналітики даних та прикладні інструменти штучного інтелекту, що застосовуються у менеджменті, системи бізнес-аналітики, управлінської аналітики та цифрового моніторингу діяльності організацій.	
Основний фокус освітньої програми / Main Focus of the Educational Programme	
Академічна. Прикладна та практико-орієнтована у сфері управління цифровими продуктами, ІТ-проєктами та процесами цифрової трансформації. Освітня програма «ІТ-менеджмент» розроблена відповідно до стандартів вищої освіти за спеціальностями D3 «Менеджмент» F6 «Інформаційні системи і технології» та має міждисциплінарний характер, поєднуючи предметні області менеджменту та інформаційних систем і технологій. Програма базується на загальновизнаних теоріях, концепціях і практиках управління організаціями, проєктами та процесами в умовах цифрової економіки та має такі спеціальні (фахові) акценти: 1. Формування управлінських компетентностей у цифровому середовищі, зокрема планування, організації, мотивації та контролю діяльності із застосуванням інформаційних систем і цифрових платформ. 2. Опанування методів управління ІТ-проєктами та цифровими продуктами, включно з управлінням їх життєвим циклом, координацією міжфункціональних команд і оцінюванням результативності цифрових рішень. 3. Застосування аналітики даних та систем підтримки прийняття управлінських рішень, у тому числі з використанням інструментів штучного інтелекту, для обґрунтування управлінських рішень на різних рівнях управління. 4. Інтеграція управлінських потреб і бізнес-процесів з можливостями інформаційних систем, цифрових сервісів та інтелектуальних інструментів без залучення до їх технічного розроблення. 5. Формування навичок відповідального, етичного та ефективного використання цифрових і інтелектуальних технологій у професійній управлінській діяльності з урахуванням принципів сталого розвитку та соціальної відповідальності. Програма містить актуальні та інтегровані освітні компоненти, що забезпечують професійний і кар'єрний розвиток випускників	Academic, Applied, and Practice-Oriented in the field of digital product management, IT projects, and digital transformation processes. The "IT Management" educational program is developed in accordance with higher education standards for specialties D3 "Management" and F6 "Information Systems and Technologies". It is interdisciplinary in nature, bridging the subject areas of management and information systems. The program is based on universally recognized theories, concepts, and practices of managing organizations, projects, and processes within the digital economy, featuring the following specialized (professional) focuses: Managerial Competencies in a Digital Environment: Development of skills in planning, organizing, motivating, and controlling activities using information systems and digital platforms. IT Project and Digital Product Management: Mastering methods for managing the lifecycle of digital products, coordinating cross-functional teams, and evaluating the effectiveness of digital solutions. Data Analytics and Decision Support: Application of analytical tools and decision support systems (DSS), including artificial intelligence, to justify managerial decisions at various organizational levels. Business-IT Integration: Integrating managerial needs and business processes with the capabilities of information systems, digital services, and intelligent tools without direct involvement in technical software development. Ethical and Responsible Digital Leadership: Forming skills for the effective, ethical, and responsible use of digital and AI technologies in professional management, considering the principles of sustainable development and social responsibility. The program includes relevant and integrated educational components that ensure the professional and career development of graduates in management, IT project

у сфері менеджменту, управління IT-проєктами, цифровими продуктами та процесами цифрової трансформації в національному й міжнародному середовищі.	management, digital products, and digital transformation processes within both national and international environments.
1.4 Можливості працевлаштування за здобутою освітою / employment opportunities in accordance with the acquired qualification	
Випускники можуть працювати на посадах: - згідно з класифікатором професій України ДК 003:2010 та поточної редакції від 13.12.2024 р.: 1) Керівники/менеджери (управителі) у сфері IT та інформаційних послуг: 1236 Керівники підрозділів комп'ютерних послуг 1473Менеджери (управителі) у сфері надання інформації 1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління 1495 Менеджери (управителі) систем з інформаційної безпеки 2) Управління проєктами та програмами: 1238 Керівники проєктів та програм 2447.2 Професіонали з управління проєктами та програмами 3) Аналітичні ролі (бізнес/інформаційна аналітика, рішення на основі даних і ШІ): 2419.2 Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2433.2 Професіонали в галузі інформації та інформаційні аналітики 4) Організаційно-управлінська підтримка керівництва: 3423 Адміністративний помічник 3436.1 Помічники керівників підприємств, установ та організацій 3439 Інші технічні фахівці в галузі управління згідно з Міжнародною стандартною класифікацією професій (International Standard Classification of Occupations 2008, ISCO 08): 25 Information and Communications Technology Professionals; 251 Software and Applications Developers and Analysts; 33 Business and Administration Associate Professionals; Професійна діяльність випускників пов'язана з управлінням організаціями, підрозділами, проєктами та цифровими продуктами, прийняттям управлінських рішень на основі даних, координацією впровадження інформаційних систем, цифрових платформ та інструментів штучного інтелекту без залучення	Graduates are eligible to hold positions in accordance with: 1. National Classification of Occupations of Ukraine (DK 003:2010, as amended on Dec 13, 2024): Heads/Managers in IT and Information Services: 1236 Managers of computer services departments 1473 Managers in the field of information provision 1475.4 Managers in commercial activities and administration 1495 Information security systems managers Project and Program Management: 1238 Project and program managers 2447.2 Project and program management professionals Analytical Roles (Business/Information Analytics, Data-Driven & AI Solutions): 2419.2 Professionals in marketing, business efficiency, production management, intellectual property, and innovation 2433.2 Information professionals and information analysts Administrative and Executive Support: 3423 Administrative assistant 3436.1 Assistants to heads of enterprises, institutions, and organizations 3439 Other technical specialists in the field of management 2. International Standard Classification of Occupations (ISCO-08): 25 Information and Communications Technology Professionals 251 Software and Applications Developers and Analysts 33 Business and Administration Associate Professionals The professional activity of graduates focuses on managing organizations, departments, projects, and digital products. It involves making data-driven management decisions and coordinating the implementation of information systems, digital platforms, and AI tools without direct involvement in their technical

до їх технічного розроблення.	development.
Академічні права випускників / Graduates' academic rights	
Продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих. Випускники освітньої програми також мають можливість продовжувати навчання відповідно до вимог університетів-партнерів міжнародної програми подвійного диплома.	Continuation of studies at the second level of higher education (Master). Acquisition of additional qualifications within adult education. Graduates of the educational programme may also continue their studies in accordance with the requirements of the partner universities participating in the international Double Degree Programme.
1.5 Викладання та оцінювання/ Teaching and assessment	
Методи викладання та навчання / Teaching and Learning Methods	
Студентоцентроване навчання, технології проблемного та диференційованого навчання, технології інтенсифікації та індивідуалізації навчального процесу, інформаційні та цифрові освітні технології, кредитно-трансферна система організації навчання, електронне навчання на базі платформи дистанційного навчання Moodle, самонавчання, навчання на основі дослідницької та проєктної діяльності. Викладання здійснюється у формі лекцій, мультимедійних та інтерактивних лекцій, практичних занять, лабораторних занять, самостійної роботи, індивідуальних консультацій із викладачами, виконання індивідуальних і групових завдань, підготовки курсових робіт (проєктів), звітів з практики та кваліфікаційної роботи бакалавра. Самостійна робота здобувачів вищої освіти здійснюється на основі підручників, навчально-методичних матеріалів, електронних освітніх ресурсів, розміщених у репозитарії НУ «Запорізька політехніка» та на платформі Moodle. Проведення консультацій викладачами здійснюється у формі особистісно-орієнтованої педагогічної взаємодії ЗВО для забезпечення індивідуальної траєкторії навчання та з метою набуття професійних компететностей.	Student-Centered Learning: The program uses problem-based and differentiated learning technologies, as well as methods for intensifying and individualizing the educational process. It incorporates information and digital educational technologies, a credit-transfer system for organizing learning, e-learning via the Moodle distance learning platform, self-directed learning, and research- and project-based learning. Teaching is conducted through lectures, multimedia and interactive lectures, practical classes, laboratory sessions, independent work, individual consultations with instructors, completion of individual and group assignments, preparation of term papers (projects), internship reports, and bachelor's qualification work. Independent work by students is carried out using textbooks, educational and methodological materials, and electronic educational resources available in the repository of Zaporizhzhia Polytechnic National University and on the Moodle platform. Instructor consultations are provided in the form of student-centered pedagogical interaction to ensure individualized learning trajectories and to develop professional competencies.
Методи оцінювання / Assessment Methods	
Положення про організацію освітнього процесу Національного університету "Запорізька політехніка" https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N507_vid_10.12.21.pdf п.4.4 Контрольні заходи включають: семестрові екзамени та заліки, захист курсової роботи	Regulations on the Organization of the Educational Process of the National University "Zaporizhzhia Polytechnic" https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N507_vid_10.12.21.pdf (Clause 4.4) Control measures include: semester exams and credit tests, defense of a course paper (project),

(проєкту), захист звіту з практики, публічний захист кваліфікаційної роботи, тощо. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється: за 100-бальною шкалою або за двобальною шкалою (зараховано – не зараховано). Позитивними оцінками для всіх форм контролю є оцінки від 60 до 100 балів за 100-бальною шкалою та оцінка «зараховано» за двобальною шкалою. Межею незадовільного навчання за результатами підсумкового контролю є оцінка нижче 60 балів за 100-бальною шкалою або оцінка «не зараховано» за двобальною шкалою. Отримання оцінки 60 балів та вище передбачає отримання позитивних оцінок за всіма визначеними навчальною програмою освітнього компонента обов'язковими видами поточного контролю.	defense of an internship report, public defense of a qualification work, etc. The assessment of academic achievements of higher education students is carried out using: a 100-point scale or a two-point scale (passed – failed). Positive grades for all forms of control are scores from 60 to 100 points on the 100-point scale and a "passed" grade on the two-point scale. The threshold for unsatisfactory performance based on the results of the final control is a score below 60 points on the 100-point scale or a "failed" grade on the two-point scale. Obtaining a score of 60 points or higher requires obtaining positive grades in all mandatory types of continuous (current) assessment specified by the curriculum of the educational component.
1.6 Програмні компетентності / Programme Competences	
Інтегральна компетентність / Integral competence	
Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері менеджменту із застосуванням інформаційних систем і технологій, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов та передбачають використання теорій і методів менеджменту, управління цифровими продуктами, ІТ-проєктами та бізнес-процесами, інформаційних систем, аналітики даних та інструментів штучного інтелекту для обґрунтування та прийняття управлінських рішень в умовах цифрової економіки та цифрової трансформації, з урахуванням невизначеності, динамічності та технологічних змін цифрового середовища.	The ability to solve complex specialized tasks and practical problems in the field of management using information systems and technologies, characterized by the complexity and uncertainty of conditions, requiring the application of management theories and methods, digital product management, IT project and business process management, information systems, data analytics, and artificial intelligence tools to justify and make managerial decisions in the digital economy and digital transformation, considering the uncertainty, dynamism, and technological changes of the digital environment.
Загальні компетентності (ЗК) / General competencies (GC)	
ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні (Менеджмент ЗК 1+ Інформаційні системи та технології КЗ 9). ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні	GC 1. Ability to exercise one's rights and responsibilities as a member of society, to recognize the values of a civil (free democratic) society and the necessity of its sustainable development, the rule of law, and human and civil rights and freedoms in Ukraine (Management GC 1 + Information Systems and Technologies PC 9). GC 2. Ability to preserve and multiply moral, cultural, and scientific values and achievements of society based on an understanding of the history and patterns of development of the subject area, its place in the general system of knowledge about nature and society, and in the development of society, engineering, and

види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя (Менеджмент ЗК2 + Інформаційні системи та технології КЗ 10). ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (Менеджмент ЗК3+ Інформаційні системи та технології КЗ 1). ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях (Менеджмент ЗК4 + Інформаційні системи та технології КЗ 2). ЗК 5. Здатність до розуміння предметної області та професійної діяльності (Менеджмент ЗК5 + Інформаційні системи та технології КЗ 3). ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно так і письмово (Менеджмент ЗК6). ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою (Менеджмент ЗК7 + Інформаційні системи та технології КЗ 4). ЗК 8. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями (Менеджмент ЗК9 + Інформаційні системи та технології КЗ5). ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та узагальнення інформації з різних джерел і проведення досліджень на відповідному рівні (Менеджмент ЗК10 + Інформаційні системи та технології КЗ6). ЗК 10. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності; здатність працювати в міжнародному контексті (Менеджмент ЗК13, ЗК14). ЗК 11. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів), діяти соціально відповідально і свідомо (Менеджмент ЗК15, СК9). ЗК 12. Розуміти принципи права, психології та використовувати їх в професійній діяльності (Менеджмент СК13, СК14).	technology; to use various types and forms of physical activity for active recreation and a healthy lifestyle (Management GC 2 + Information Systems and Technologies PC 10). GC 3. Ability to engage in abstract thinking, analysis, and synthesis (Management GC 3 + Information Systems and Technologies PC 1). GC 4. Ability to apply knowledge in practical situations (Management GC 4 + Information Systems and Technologies PC 2). GC 5. Ability to understand the subject area and professional activity (Management GC 5 + Information Systems and Technologies PC 3). GC 6. Ability to communicate in the state language both orally and in writing (Management GC 6). GC 7. Ability to communicate in a foreign language (Management GC 7 + Information Systems and Technologies PC 4). GC 8. Ability to learn and master modern knowledge (Management GC 9 + Information Systems and Technologies PC 5). GC 9. Ability to search, process, and summarize information from various sources and conduct research at the appropriate level (Management GC 10 + Information Systems and Technologies PC 6). GC 10. Appreciation and respect for diversity and multiculturalism; ability to work in an international context (Management GC 13, GC 14). GC 11. Ability to act on the basis of ethical considerations (motives), to act socially responsibly and consciously (Management GC 15, SC 9). GC 12. Ability to understand the principles of law and psychology and apply them in professional activities (Management SC 13, SC 14).
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК) / Special (Professional, Subject-Specific) Competences (SC)	
СК 1. Здатність аналізувати об’єкт проєктування або функціонування та його предметну область (Інформаційні системи та технології КС 1). СК 2. Здатність до аналізу, синтезу і оптимізації інформаційних систем та технологій з використанням математичних моделей і методів (Інформаційні системи та технології КС 11). СК 3. Здатність проводити обчислювальні експерименти, порівнювати результати	SC 1. Ability to analyze the object of design or operation and its subject area (Information Systems and Technologies PC 1). SC 2. Ability to analyze, synthesize, and optimize information systems and technologies using mathematical models and methods (Information Systems and Technologies PC 11). SC 3. Ability to conduct computational experiments, compare the results of

експериментальних даних і отриманих рішень (Інформаційні системи та технології КС 13). СК 4. Здатність генерувати нові ідеї, реалізовувати їх у проєктах (стартапах), адаптуватися та діяти в новій ситуації (Менеджмент ЗК12, ЗК 11+ Інформаційні системи та технології КС14). СК 5. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт та мотивувати персонал організації (Менеджмент СК10 + Інформаційні системи та технології КЗ 8). Здатність розробляти та управляти проєктами, планувати діяльність організації та управляти часом (Менеджмент СК8 + Інформаційні системи та технології КЗ 7). СК 6. Здатність аналізувати об'єкт діяльності організації та її предметну область, результати діяльності, фактори зовнішнього і внутрішнього середовища із застосуванням інформаційних систем і технологій. (Менеджмент: СК 1, СК 2 + Інформаційні системи та технології КС1, КС6) СК 7. Здатність визначати перспективи розвитку організації, розробляти бізнес-рішення та оцінювати нові технологічні пропозиції з урахуванням економічних, соціальних, технологічних та екологічних факторів. (Менеджмент: СК 3 + Інформаційні системи та технології КС5, КС9) СК 8. Здатність визначати функціональні області організації та зв'язки між ними, а також управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту (Менеджмент СК4, СК5) СК 9. Здатність застосовувати стандарти в області інформаційних систем та технологій, проектувати, розробляти, налагоджувати та вдосконалювати інформаційні системи, технології та інфокомунікації, у тому числі системи й рішення Інтернету речей (IoT), їх системне, комунікаційне та програмно-апаратне забезпечення, а також засоби реалізації (методичні, інформаційні, алгоритмічні, технічні, програмні) під час побудови, інтеграції та управління системами, продуктами, сервісами й елементами інфраструктури організації (Інформаційні системи та технології КС2, КС3, КС4) СК 10. Здатність здійснювати вибір, проєктування, розгортання, інтегрування, управління, адміністрування та супроводжування інформаційних систем, технологій, інфокомунікацій, сервісів і	experimental data and obtained solutions (Information Systems and Technologies PC 13). SC 4. Ability to generate new ideas, implement them in projects (startups), adapt, and act in new situations (Management GC 12, GC 11 + Information Systems and Technologies PC 14). SC 5. Ability to evaluate and ensure the quality of work performed and motivate organization personnel (Management SC 10 + Information Systems and Technologies PC 8). (Unnumbered). Ability to develop and manage projects, plan organizational activities, and manage time (Management SC 8 + Information Systems and Technologies PC 7). SC 6. Ability to analyze the object of the organization's activities and its subject area, performance results, and factors of the external and internal environment using information systems and technologies (Management SC 1, SC 2 + Information Systems and Technologies PC 1, PC 6). SC 7. Ability to determine the development prospects of the organization, develop business solutions, and evaluate new technological proposals considering economic, social, technological, and environmental factors (Management SC 3 + Information Systems and Technologies PC 5, PC 9). SC 8. Ability to define the functional areas of the organization and the links between them, as well as to manage the organization and its subdivisions through the implementation of management functions (Management SC 4, SC 5). SC 9. Ability to apply standards in the field of information systems and technologies; to design, develop, configure, and improve information systems, technologies, and infocommunications, including Internet of Things (IoT) systems and solutions, their system, communication, and software-hardware support, as well as implementation tools (methodological, informational, algorithmic, technical, software) during the construction, integration, and management of systems, products, services, and infrastructure elements of the organization (Information Systems and Technologies PC 2, PC 3, PC 4). SC 10. Ability to perform selection, design, deployment, integration, management, administration, and maintenance of information

інфраструктури організації, а також ефективно управляти та користуватися сучасними інформаційно-комунікаційними системами й технологіями, у тому числі такими, що базуються на використанні Інтернет (Інформаційні системи та технології КС10, КС12) СК 11. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом, якістю продуктів і сервісів із використанням інформаційних систем і технологій протягом їх життєвого циклу (Менеджмент СК 8, СК 10 + Інформаційні системи та технології КС7, КС8) СК 12. Здатність використовувати сучасний інструментарій менеджменту та інформаційні системи підтримки прийняття рішень, інтелектуального аналізу даних і кібербезпеки під час виконання професійних завдань (Менеджмент СК 7, СК 12 + Інформаційні системи та технології КС6, КС11, КС13). СК 13. Здатність працювати в команді, налагоджувати ефективні комунікації в процесі управління та використовувати інформаційно-комунікаційні системи у професійній діяльності (Менеджмент СК 9, СК 11 + Інформаційні системи та технології КС12). СК 14. Здатність управляти організацією та її підрозділами соціально відповідально, усвідомлено, демонструвати лідерські якості та використовувати інформаційні системи й стандарти у професійній діяльності (Менеджмент СК 5, СК 6, СК 15 + Інформаційні системи та технології КС2). СК 15. Здатність використовувати інструменти штучного інтелекту, аналітики даних та інтелектуальні системи підтримки прийняття рішень для обґрунтування управлінських рішень, оцінювання альтернатив, прогнозування результатів діяльності організації та підвищення ефективності управління з дотриманням принципів етичного, відповідального та безпечного використання цифрових технологій.	systems, technologies, infocommunications, services, and infrastructure of the organization, as well as to effectively manage and use modern information and communication systems and technologies, including those based on the Internet (Information Systems and Technologies PC 10, PC 12). SC 11. Ability to plan organizational activities and manage time, product quality, and services using information systems and technologies throughout their life cycle (Management SC 8, SC 10 + Information Systems and Technologies PC 7, PC 8). SC 12. Ability to use modern management tools and information systems for decision support, data mining, and cybersecurity while performing professional tasks (Management SC 7, SC 12 + Information Systems and Technologies PC 6, PC 11, PC 13). SC 13. Ability to work in a team, establish effective communications in the management process, and use information and communication systems in professional activities (Management SC 9, SC 11 + Information Systems and Technologies PC 12). SC 14. Ability to manage the organization and its subdivisions socially responsibly and consciously, to demonstrate leadership qualities, and to use information systems and standards in professional activities (Management SC 5, SC 6, SC 15 + Information Systems and Technologies PC 2). SC 15. Ability to use artificial intelligence tools, data analytics, and intelligent decision support systems to justify managerial decisions, evaluate alternatives, forecast organizational performance results, and increase management efficiency while adhering to the principles of ethical, responsible, and safe use of digital technologies.
1.7 Програмні результати навчання (ПР) / Programme learning outcomes (PLO)	
ПРН1. Застосовувати знання лінійної та векторної алгебри, математичного аналізу, теорії ймовірностей та математичної статистики в обсязі, необхідному для використання інформаційних систем і аналітики даних в управлінській діяльності. ПРН2. Використовувати методи системного	PLO 1. Apply knowledge of linear and vector algebra, mathematical analysis, probability theory, and mathematical statistics to the extent necessary for using information systems and data analytics in management activities. PLO 2. Use methods of systems analysis, modeling, discrete mathematics, and

аналізу, моделювання, дискретної математики та алгоритмічні підходи для аналізу та оптимізації інформаційних систем і бізнес-процесів. ПРН3. Застосовувати базові знання інформатики, інформаційних систем, баз даних та об'єктно-орієнтованого програмування для розуміння принципів функціонування цифрових рішень в організації. ПРН4. Проводити системний аналіз об'єктів управління та цифрових рішень, обґрунтовувати вибір структур, алгоритмів і способів обробки інформації. ПРН5. Аргументувати вибір програмних і технічних засобів інформаційних систем з урахуванням функціональних, економічних та експлуатаційних вимог. ПРН6. Демонструвати знання сучасних інформаційних систем, цифрових платформ та інфраструктури організації. ПРН7. Аналізувати архітектуру підприємства та його IT-інфраструктуру з позицій управлінської доцільності. ПРН8. Формувати вимоги до інформаційних систем і цифрових продуктів на основі бізнес-потреб. ПРН9. Застосовувати нормативні та проєктні підходи до створення та впровадження інформаційних систем. ПРН10. Розробляти техніко-економічне обґрунтування впровадження інформаційних систем та оцінювати їх ефективність. ПРН11. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту та сучасних концепцій лідерства. ПРН12. Виявляти проблеми в діяльності організації та обґрунтовувати управлінські рішення. ПРН13. Описувати та аналізувати функціональні сфери діяльності організації. ПРН14. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН15. Здійснювати організаційне проєктування та планування діяльності. ПРН16. Обґрунтовувати та застосовувати інструменти мотивації персоналу. ПРН17. Здійснювати пошук, збирання, оброблення та аналіз інформації для обґрунтування управлінських рішень. ПРН18. Використовувати системи підтримки прийняття рішень, аналітику даних і цифрові	algorithmic approaches to analyze and optimize information systems and business processes. PLO 3. Apply basic knowledge of computer science, information systems, databases, and object-oriented programming to understand the operating principles of digital solutions in an organization. PLO 4. Conduct systems analysis of management objects and digital solutions; justify the choice of structures, algorithms, and data processing methods. PLO 5. Argue the choice of software and hardware for information systems, considering functional, economic, and operational requirements. PLO 6. Demonstrate knowledge of modern information systems, digital platforms, and organizational infrastructure. PLO 7. Analyze enterprise architecture and its IT infrastructure from the perspective of managerial expediency. PLO 8. Formulate requirements for information systems and digital products based on business needs. PLO 9. Apply regulatory and project-based approaches to the creation and implementation of information systems. PLO 10. Develop feasibility studies for the implementation of information systems and evaluate their effectiveness. PLO 11. Demonstrate knowledge of management theories, methods, and functions, as well as modern leadership concepts. PLO 12. Identify problems in organizational activities and justify managerial decisions. PLO 13. Describe and analyze the functional areas of the organization's activities. PLO 14. Apply management methods to ensure the effectiveness of organizational activities. PLO 15. Perform organizational design and activity planning. PLO 16. Justify and apply personnel motivation tools. PLO 17. Search for, collect, process, and analyze information to justify managerial decisions. PLO 18. Use decision support systems, data analytics, and digital tools in professional activities. PLO 19. Make managerial decisions using artificial intelligence tools as a means of analytical support.

інструменти у професійній діяльності. ПРН19. Приймати управлінські рішення із застосуванням інструментів штучного інтелекту як засобу аналітичної підтримки. ПРН20. Оцінювати правові, соціальні, економічні та екологічні наслідки управлінських і технологічних рішень. ПРН21. Управляти ІТ-проєктами та цифровими продуктами, застосовувати сучасні проєктні підходи (Agile тощо). ПРН22. Аналізувати та оптимізувати бізнес-процеси в умовах цифрової трансформації. ПРН23. Оцінювати вплив цифрових технологій та штучного інтелекту на розвиток організації та суспільства. ПРН24. Спілкуватися державною та іноземною мовами в усній і письмовій формах у професійному та міжнародному середовищі. ПРН25. Демонструвати навички командної роботи, лідерства, міжкультурної взаємодії та управління стресом. ПРН26. Діяти соціально відповідально та громадсько свідомо, дотримуватися принципів етики, академічної доброчесності, поваги до різноманітності та прав людини. ПРН27. Знати та вміти використовувати основні засоби захисту та оборони держави, співвітчизників, матеріальних цінностей та територіальної цілісності держави, зокрема, у разі військових дій та надзвичайних ситуацій* * – для здобувачів вищої освіти – громадян України чоловічої статі (крім тих: які визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; які до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; які проходили військову службу)	PLO 20. Evaluate the legal, social, economic, and environmental consequences of managerial and technological decisions. PLO 21. Manage IT projects and digital products, applying modern project approaches (Agile, etc.). PLO 22. Analyze and optimize business processes in the context of digital transformation. PLO 23. Evaluate the impact of digital technologies and artificial intelligence on the development of the organization and society. PLO 24. Communicate in the state and foreign languages in oral and written forms in professional and international environments. PLO 25. Demonstrate skills in teamwork, leadership, intercultural interaction, and stress management. PLO 26. Act socially responsibly and with civic awareness, adhering to the principles of ethics, academic integrity, and respect for diversity and human rights. PLO 27. Know and be able to use the basic means of protection and defense of the state, compatriots, material values, and the territorial integrity of the state, in particular, in the event of military actions and emergencies.* * – for higher education students who are male citizens of Ukraine (except for those: recognized as unfit for military service due to health conditions; who performed military service in other states before acquiring Ukrainian citizenship; who have already performed military service).
1.8 Ресурсне забезпечення реалізації освітньої програми / Resource Support for the Implementation of the Educational Programme	
Кадрове забезпечення / Academic Staff Support	
Всі науково-педагогічні працівники, які залучені до реалізації освітньої програми, відповідають освітньої та/або професійної кваліфікації науково-педагогічних працівників та п. 37, 38 чинних ліцензійних умов.	All academic and research staff involved in the implementation of the educational program meet the educational and/or professional qualification requirements for academic and research staff, as well as clauses 37 and 38 of the current licensing conditions.
Матеріально – технічне забезпечення / Facilities and Equipment	
Матеріально-технічні забезпечення програми відповідають чинним ліцензійним вимогам щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти і дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на високому рівні.	The material and technical resources of the program comply with the current licensing requirements for providing educational services in the field of higher education and allow for the organization and conduct of classes in all academic disciplines at a high level.

Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and Educational-Methodical Support	
Забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації; реалізація інформаційної політики НУ «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/; оприлюднення на офіційному сайті НУ «Запорізька політехніка» розкладу занять, а також всіх складових забезпечення освітнього процесу, які підлягають опублікуванню згідно з Законом України «Про вищу освіту». (забезпечує самостійну та індивідуальну підготовку, контроль), бібліотеку наукових праць. Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на освітній платформі Moodle, в університетському репозитарії бібліотеки НУ «Запорізька політехніка». Відкрито доступ до платформи Web of Science та бази рецензованої літератури Scopus. У межах реалізації міжнародних освітніх проєктів можливе використання спільних електронних ресурсів та навчально-методичних матеріалів закладів-партнерів. Під час реалізації міжнародної програми подвійного диплома здобувачі освіти також можуть використовувати навчально-методичні та інформаційні ресурси університету-партнера відповідно до умов міжнародного договору та внутрішніх правил університетів-партнерів.	Ensuring the publicity of information regarding educational programs, higher education degrees, and qualifications; implementation of the information policy of NU "Zaporizhzhia Polytechnic" https://zp.edu.ua/; publishing the class schedule on the official website of NU "Zaporizhzhia Polytechnic," as well as all components of the educational process support that are subject to publication in accordance with the Law of Ukraine "On Higher Education" (supporting independent and individual study, and assessment), and the library of scientific works. Educational and methodological support materials for the educational-professional program are available on the Moodle learning platform and in the university repository of the NU "Zaporizhzhia Polytechnic" library. Access is provided to the Web of Science platform and the Scopus peer-reviewed literature database. Within the framework of international educational projects, the use of shared electronic resources and educational-methodological materials from partner institutions is possible. Within the framework of the international Double Degree Programme, students may also use the educational, methodological, and information resources of the partner university in accordance with the provisions of the international agreement and the internal regulations of the partner institutions.
1.9 Академічна мобільність/ Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Регламентується Постановою КМУ №579 «Про затвердження Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність» від 12 серпня 2015 року та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf Передбачається законодавством та є доцільною, коли виникає необхідність вивчення (освоєння) студентами принципово нових курсів, дисциплін, які не викладаються у базовому закладі вищої освіти. Кожен ЗВО має	It is regulated by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 579 "On Approval of the Regulations on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility" dated August 12, 2015, and the Regulations on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility of Participants in the Educational Process of the National University "Zaporizhzhia Polytechnic" https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf Academic mobility is provided for by law and is expedient when students need to study (master) fundamentally new courses or disciplines that are not taught at their home

можливість проходити навчання у ЗВО-партнерах (окремі куси, навчання протягом семестру з подальшим визнанням отриманих результатів та кредитів навчання. Національна академічна мобільність здійснюється на підставі укладених договорів між НУ «Запорізька політехніка» та закладами вищої освіти України: з Луцьким національним технічним університетом https://lntu.edu.ua/uk, що передбачають академічні обміни, взаємне визнання результатів навчання та кредитів ЄКТС. Крім того, в програмі беруть участь Київський національний університет будівництва і архітектури https://zp.edu.ua/uploads/partnery/knuba.edu.ua/Dohovir_pro_orh_proh_vnutr_akadem_mob_zdob_vo.pdf, Національний університет «Львівська політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/partnery/lpnu.ua/Dohovir_pro_spivpratsiu.pdf, Державний університет «Житомирська політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/partnery/ztu.edu.ua/Dohovir_pro_spivpratsiu.pdf, Національний університет «Одеська політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/partnery/op.edu.ua/Uhoda_pro_partnerstvo_i_spivpratsiu.pdf, ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет» https://zp.edu.ua/uploads/partnery/pstu.edu/Dohovir_pro_spivpratsiu.pdf. Здобувачі можуть брати участь у програмах академічної мобільності з метою опанування освітніх компонентів, що поглиблюють цифрові, управлінські та аналітичні компетентності. Національна кредитна мобільність здійснюється відповідно до чинного законодавства України, Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність у Національному університеті «Запорізька політехніка» та інших нормативно-правових актів. Перезарахування результатів навчання здійснюється відповідно до встановленого в університеті порядку.	higher education institution (HEI). Every HEI provides opportunities to study at partner universities (individual courses or semester-long studies) with subsequent recognition of the obtained learning outcomes and academic credits. National academic mobility is carried out on the basis of agreements concluded between NU "Zaporizhzhia Polytechnic" and higher education institutions of Ukraine, such as: Lutsk National Technical University https://lntu.edu.ua/uk, which provides for academic exchanges and mutual recognition of learning outcomes and ECTS credits. Furthermore, the following institutions participate in the program: Kyiv National University of Construction and Architecture https://zp.edu.ua/uploads/partnery/knuba.edu.ua/Dohovir_pro_orh_proh_vnutr_akadem_mob_zdob_vo.pdf Lviv Polytechnic National University https://zp.edu.ua/uploads/partnery/lpnu.ua/Dohovir_pro_spivpratsiu.pdf Zhytomyr Polytechnic State University https://zp.edu.ua/uploads/partnery/ztu.edu.ua/Dohovir_pro_spivpratsiu.pdf Odesa Polytechnic National University https://zp.edu.ua/uploads/partnery/op.edu.ua/Uhoda_pro_partnerstvo_i_spivpratsiu.pdf SHEI "Priazovskyi State Technical University" https://zp.edu.ua/uploads/partnery/pstu.edu/Dohovir_pro_spivpratsiu.pdf/. Students may participate in academic mobility programs to master educational components that deepen their digital, managerial, and analytical competencies. National credit mobility is implemented in accordance with the current legislation of Ukraine, the Regulations on Academic Mobility of the National University "Zaporizhzhia Polytechnic", and other applicable regulatory documents. Recognition and transfer of learning outcomes are carried out in accordance with the established university procedures.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Міжнародна кредитна мобільність здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «ІТ-менеджмент» реалізується в межах міжнародного освітнього проєкту «TANDEM-UA-DE – Teaching and	International credit mobility for higher education students under the "IT Management" educational-professional program is implemented within the framework of the international educational project "TANDEM-

Administration Network for Double Degree Education and Mobility – Ukraine and Germany», що передбачає академічні обміни, спільні освітні компоненти, інтегровані курси, участь іноземних викладачів та можливість здобуття паралельного (double degree) диплому відповідно до укладених міжінституційних угод. Участь у проєкті TANDEM-UA-DE забезпечує інтеграцію освітніх траєкторій, взаємне визнання результатів навчання та кредитів ЄКТС, розвиток міжкультурних компетентностей та розширення академічних і професійних можливостей здобувачів. Можливість навчання за кількома спеціальностями або в кількох ЗВО одночасно визначається законодавством України. Регламентується Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf, а також на основі двосторонніх угод між НУ «Запорізька політехніка» та іноземними закладами вищої освіти, іноземними організаціями та підприємствами: проєкт DILLUGIS https://zp.edu.ua/prodovzhennya-proyektu-dillugis-u-2024-roci; Stanisław Staszic State University of Applied Sciences in Piła https://ans.pila.pl/en/, https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_misto_pila.pdf; University of the Third Age in Gromadka», Poland https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_gromadka.pdf У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів між НУ «Запорізька політехніка» та закладами вищої освіти країн-партнерів. Міжнародна кредитна мобільність здійснюється відповідно до міжнародних договорів Національного університету «Запорізька політехніка», програм академічної мобільності та міжінституційних угод. Освітня програма передбачає участь здобувачів освіти у міжнародній програмі подвійного диплома (Double Degree Programme), що реалізується спільно з Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden (Німеччина), із взаємним визнанням результатів навчання та освітніх компонентів відповідно до умов міжнародного договору.	UA-DE – Teaching and Administration Network for Double Degree Education and Mobility – Ukraine and Germany." This project provides for academic exchanges, shared educational components, integrated courses, the participation of foreign lecturers, and the possibility of obtaining a double degree in accordance with concluded inter-institutional agreements. Participation in the TANDEM-UA-DE project ensures the integration of educational trajectories, mutual recognition of learning outcomes and ECTS credits, the development of intercultural competencies, and the expansion of students' academic and professional opportunities. The possibility of studying in several specialties or at several higher education institutions (HEIs) simultaneously is determined by the legislation of Ukraine. It is regulated by the Regulations on the Procedure for Exercising the Right to Academic Mobility of Participants in the Educational Process of the National University "Zaporizhzhia Polytechnic" https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2022/Nakaz_N210_vid_28.06.22.pdf, as well as on the basis of bilateral agreements between NU "Zaporizhzhia Polytechnic" and foreign HEIs, organizations, and enterprises: DILLUGIS project https://zp.edu.ua/prodovzhennya-proyektu-dillugis-u-2024-roci; Stanisław Staszic State University of Applied Sciences in Piła (Poland) https://ans.pila.pl/en/, https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_misto_pila.pdf; University of the Third Age in Gromadka (Poland) https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/memorandum_polshcha_gromadka.pdf Additionally, mobility is implemented within the EU Erasmus+ program based on bilateral agreements between NU "Zaporizhzhia Polytechnic" and higher education institutions in partner countries. International credit mobility is implemented in accordance with the international agreements concluded by the National University "Zaporizhzhia Polytechnic", academic mobility programmes, and interinstitutional agreements. The educational programme provides for student participation in the Double Degree Programme, implemented jointly with

	Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden (Germany), with mutual recognition of learning outcomes and educational components in accordance with the provisions of the international agreement.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти / Studies of International Applicants for Higher Education	
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою. Положення про відділ міжнародної діяльності та роботи з іноземними студентами Національний університет «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_vmd_ta_ris.pdf Положення про організацію набору та навчання (стажування) іноземців та осіб без громадянства в Національному університеті «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_org_naboru_ta_navch_inozemtsiv.pdf Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється відповідно до чинного законодавства України. У межах міжнародної програми подвійного диплома можливе навчання здобувачів освіти університету-партнера відповідно до умов міжнародного договору та внутрішніх нормативних документів університетів-партнерів.	The education of international higher education students is conducted under general conditions with additional language training. Regulations on the Department of International Activity and Work with International Students of the National University “Zaporizhzhia Polytechnic” https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_vmd_ta_ris.pdf Regulations on the Organization of Recruitment and Training (Internship) of Foreigners and Stateless Persons at the National University “Zaporizhzhia Polytechnic” https://zp.edu.ua/uploads/dept_inter/pol_pro_org_naboru_ta_navch_inozemtsiv.pdf Education of international students is provided in accordance with the current legislation of Ukraine. Within the framework of the Double Degree Programme, students from the partner university may study at the National University "Zaporizhzhia Polytechnic" in accordance with the provisions of the international agreement and the internal regulations of the partner universities.

2. ПЕРЕЛІК ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ, ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ / LIST OF EDUCATIONAL COMPONENTS AND THEIR LOGICAL SEQUENCE

2.1 Перелік освітніх компонентів / Components of educational programme

Код / Code	Освітні компоненти (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота тощо) / Educational components of the EPP/ESP (academic disciplines, course projects (papers), internships, qualification work, etc.)	Кількість Кредитів ЄКТС / Number of ECTS credits	Форма підсумкового контролю / Final control form
1	2	3	4
Обов'язкові освітні компоненти / Compulsory educational components of the educational and professional program			
ОК1	Українська мова за професійним спрямуванням/Ukrainian language for professional purposes	3	Екзамен / Exam
ОК2	Історія української культури в європейському контексті/ History of Ukrainian Culture in the European Context	3	Залік / Final test
ОК3	Англійська мова для академічних цілей/ English for Academic Purposes	4	Залік / Final test
ОК4	Технічна англійська/ Technical English	5	Екзамен / Exam
ОК5	Міжкультурна комунікація/ Intercultural Communication	5	Екзамен / Exam
ОК6	Етика в бізнесі та технологіях/ Ethics in Business and Technology	5	Залік / Final test
ОК7	Здоров'язберігаючі технології та співдія функціональному розвитку/Health-saving technologies and co-action for functional development	3	Залік / Final test
ОК8	Політико-правова система України/Political and legal system of Ukraine	3	Залік / Final test
ОК9	Методи дослідження та оцінювання/Research and Evaluation Methods	5	Екзамен / Exam
ОК10	Управління проєктами та Agile-методи/Project Management and Agile Methods	5	Екзамен / Exam
ОК11	Інноваційний менеджмент та дизайн мислення/ Innovation Management and Design Thinking	5	Екзамен / Exam
ОК12	Психологія управління та лідерство в команді/Management Psychology and Team Leadership	3	Екзамен / Exam
ОК13	Математика/ Mathematics	5	Екзамен / Exam

ОК14	Статистика та кількісні методи/Statistics and Quantitative Methods	5	Екзамен / Exam
ОК15	Алгоритми та структури даних/Algorithms and Data Structures	5	Екзамен / Exam
ОК16	Об'єктно-орієнтоване програмування/ Object-Oriented Programming	5	Екзамен / Exam
ОК17	Інформаційні системи та бази даних/Information Systems and Databases	5	Екзамен / Exam
ОК18	Технології Інтернету речей (IoT)/ Internet of Things (IoT) Technology	5	Екзамен / Exam
ОК19	Сенсори для інтелектуальних систем/ Sensors for Smart Systems	5	Екзамен / Exam
ОК20	Промислова інженерія / Industrial Engineering	5	Екзамен / Exam
ОК21	Основи бізнес-адміністрування/Fundamentals of Business Administration	5	Екзамен / Exam
ОК22	Бізнес-симуляція/Business Simulation	5	Екзамен / Exam
ОК23	Принципи бухгалтерського обліку та фінансів/ Principles of Accounting and Finance	5	Екзамен / Exam
ОК24	Продуктовий менеджмент/Product Management	5	Екзамен / Exam
ОК25	Управління бізнес-процесами/Business Processes Management	5	Екзамен / Exam
ОК26	Маркетинг та збут/ Marketing and Sales	5	Екзамен / Exam
ОК27	Логістика/ Logistics	5	Залік / Final test
ОК28	Виробничі технології/ Production Technology	5	Залік / Final test
ОК29	Комунікаційні технології/ Communication Technology	5	Залік / Final test
ОК30	Основи національного спротиву/ Fundamentals of National Resistance	5	Залік / Final test
ОК31	Курсовий проєкт 1: управління IT-проєктами та бізнес-планування/Entrepreneurial Project: IT Project Management and Business Planning	6	Захист курсової роботи/ Defense of coursework
ОК32	Фахова практика/Internship	25	Захист з оцінкою/ Defense with a Grade

ОК33	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи/ Preparation and Defense of the Qualification Thesis	10	Захист з оцінкою/ Defense with a Grade
Загальний обсяг обов'язкових освітніх компонентів / Total number of compulsory educational components		**180**	
Вибіркові освітні компоненти / Elective educational components			
1	2	3	4
	Дисципліни з кафедрального та факультетського (галузевого) переліку для освітніх програм першого рівня вищої освіти / Courses from the departmental and faculty (field-specific) list for first-level higher education programs	42	Залік / Final test
	Дисципліни із загальноуніверситетського переліку для освітніх програм освітніх програм першого рівня вищої освіти / Courses from the university-wide list for first-level higher education programs	15	Залік / Final test
	Блок освітніх компонентів з загальновійськової та медичної підготовки*	3	Диф. залік / Graded credit
Загальний обсяг вибіркових освітніх компонентів / Total volume of elective educational components		**60**	
Загальний обсяг ОПП / Total volume of the EPP		**240**	

***** Дисципліна – «Базова загальновійськова підготовка (теоретична підготовка)» з блоку освітніх компонентів загальновійськової та медичної підготовки є обов'язковою для громадян України чоловічої статі, які навчаються за денною або дуальною формою здобуття освіти. Від проходження даного блоку звільняються ті з них, які: визнані за станом здоров'я непридатними до військової служби; до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; проходили військову службу; мають сертифікат про проходження базової підготовки та здобуття військовооблікової спеціальності. Не проходять блок освітніх компонентів з загальновійськової та медичної підготовки: здобувачі вищої освіти, які здобувають освіту за іншими (крім денної та дуальної) формами здобуття освіти, включаючи поєднані; здобувачі вищої освіти – іноземні громадяни./ Discipline – "Basic Combined Arms Training (Theoretical Training)", within the block of educational components for combined arms and medical training, is mandatory for male Ukrainian citizens enrolled in full-time or dual modes of higher education. The following individuals are exempt from this block:

- Those declared unfit for military service due to health reasons;
- Those who completed military service in other states prior to obtaining Ukrainian citizenship;
- Those who have previously completed military service;
- Those who possess a certificate of completion of basic training and have attained a military occupational specialty (MOS).

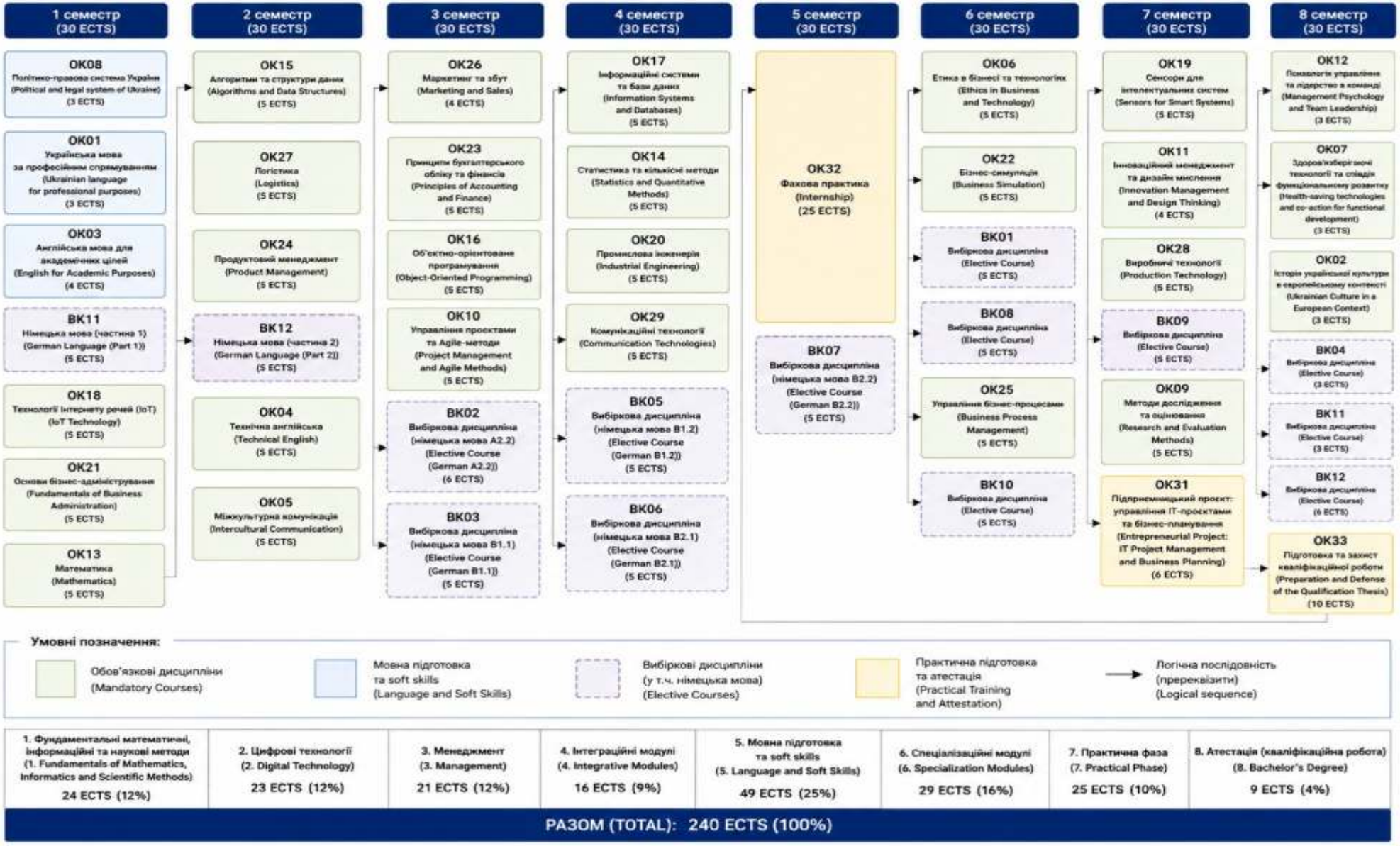
The block of educational components for combined arms and medical training is not required for:

- Higher education students enrolled in modes of study other than full-time or dual, including blended (combined) learning;
- Higher education students who are foreign citizens.

3 ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / THE FORM OF ATTESTATION FOR DEGREE PURSUERS

Форми атестації здобувачів вищої освіти / Forms of attestation of higher education students	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи/ Attestation is conducted in the form of a public defense of the qualification work (bachelor's thesis).
Вимоги до кваліфікаційної роботи / Requirements for the qualification work	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної спеціалізованої задачі або практичної проблеми системного аналізу із застосуванням теоретичних положень і методів системного аналізу, інтелектуальних та/або інформаційних технологій і характеризується комплексністю та невизначеністю умов. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена шляхом розміщення в репозиторії НУ «Запорізька політехніка». Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснювати відповідно до вимог законодавства. The qualification thesis shall involve solving a complex specialized task or a practical problem in systems analysis through the application of theoretical principles and methods of systems analysis, intelligent and/or information technologies, and is characterized by complexity and uncertainty of conditions. Qualification work must not contain academic plagiarism, fabrication, or falsification. The qualification work must be made public by placing it in the repository of Zaporizhzhia Polytechnic National University. The publication of qualification works containing restricted-access information shall be carried out in accordance with legal requirements .
Документ, що видається на основі успішного проходження атестації / Document issued upon successful completion of the attestation	НУ «Запорізька політехніка» на підставі рішення екзаменаційної комісії присуджує особі, яка продемонструвала відповідність результатів навчання вимогам ОПП «ІТ-менеджмент», освітній ступінь бакалавра та видає диплом бакалавра. Based on the decision of the examination committee, Zaporizhzhia Polytechnic National University awards the bachelor's degree and issues a bachelor's diploma to a person who has demonstrated that their learning outcomes meet the requirements of the Educational and Professional Program " IT-management."

Структурно-логічна схема реалізації освітньої програми «IT-менеджмент»



6 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ВИПУСКНИКА ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / MATRIX OF CORRESPONDENCE BETWEEN GRADUATE COMPETENCIES AND EDUCATIONAL COMPONENTS OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

Компетентність/ОК	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
ЗК1	+					+																								+		+	+
ЗК2	+				+	+	+																							+		+	
ЗК3								+		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+			+	+		+	+	+
ЗК4	+	+						+		+	+			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
ЗК5		+						+			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+			+	+	+
ЗК6		+																											+			+	+
ЗК7			+	+	+																		+									+	+
ЗК8			+	+				+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+
ЗК9														+			+						+		+						+	+	+
ЗК10			+	+	+							+																				+	+
ЗК11	+					+					+	+																		+		+	+
ЗК12	+					+		+		+	+	+									+	+										+	+
СК1								+			+		+	+	+	+	+	+	+	+	+							+			+	+	+
СК2													+	+	+	+	+															+	+
СК3														+		+	+															+	+
СК4								+		+	+										+			+	+			+			+	+	+
СК5								+			+											+	+		+	+		+			+	+	+
СК6								+			+			+			+			+	+		+		+	+	+	+			+	+	+
СК7								+			+									+	+			+	+	+	+	+			+	+	+
СК8								+		+	+										+	+			+			+			+	+	+
СК9															+	+	+	+	+										+	+		+	+	+
СК10																	+												+	+		+	+	+
СК11								+		+	+										+		+	+	+			+			+	+	+
СК12														+			+						+		+						+	+	+
СК13					+							+										+							+		+	+	+
СК14						+						+										+									+	+	+
СК15																			+												+	+	+

7 МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ОСВІТНІМ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / MATRIX OF CORRESPONDENCE BETWEEN PROGRAM LEARNING OUTCOMES AND EDUCATIONAL COMPONENTS OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME

ПРН \ ОК	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33
ПРН1									+				+	+																		+	+
ПРН2									+				+	+	+		+														+	+	+
ПРН3															+	+	+														+	+	+
ПРН4									+				+	+	+		+				+										+	+	+
ПРН5																	+	+	+	+								+			+	+	+
ПРН6								+			+						+	+	+									+			+	+	+
ПРН7								+			+						+			+								+			+	+	+
ПРН8								+		+												+			+	+					+	+	+
ПРН9										+							+									+					+	+	+
ПРН10									+					+										+	+			+			+	+	+
ПРН11								+		+	+	+										+	+	+	+		+				+	+	+
ПРН12								+	+	+	+			+							+	+	+		+	+	+				+	+	+
ПРН13																						+	+	+	+	+	+	+			+	+	+
ПРН14										+	+											+	+	+	+	+	+	+			+	+	+
ПРН15										+	+											+			+	+	+	+			+	+	+
ПРН16												+																			+	+	+
ПРН17									+					+							+		+								+	+	+
ПРН18									+					+			+				+										+	+	+
ПРН19																			+												+	+	+
ПРН20	+				+	+																	+					+			+	+	+
ПРН21										+	+																				+	+	+
ПРН22														+											+	+	+				+	+	+
ПРН23						+													+									+			+	+	+
ПРН24		+	+	+	+																								+		+	+	+
ПРН25					+							+																			+	+	+
ПРН26	+					+						+																			+	+	+
ПРН27							+																							+			

8 ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЯ ПРОГРАМА / LIST OF REGULATORY DOCUMENTS UNDERLYING THE EDUCATIONAL PROGRAMME

1. Про вищу освіту: Закон України № 1556-VII від 01.07.2014 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text.
2. Національна рамка кваліфікацій: затверджена постановою Кабінету міністрів України від 23 листопада 2011 р. № 1341. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF/paran12#n12.
3. Національний класифікатор України: Класифікатор професій : ДК 003:2010 (На зміну ДК 003:2005); Чинний від 01.11.2010 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10#Text.
4. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти: Наказ Міністерства освіти і науки України від «01» червня 2017 р. № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від «21» грудня 2017 р. № 1648). URL: https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf.
5. Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 р. № 1165. https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf
6. Перелік галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: Постанова Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 266. URL: https://www.kmu.gov.ua/npas/248149695.
7. Закон «Про освіту» - http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19.
8. TUNING (для ознайомлення зі спеціальними (фаховими) компетентностями та прикладами стандартів – http://www.unideusto.org/tuningeu/.
9. Національний глосарій 2014 – http://ihed.org.ua/images/biblioteka/glossariy_Visha_osvita_2014_tempus-office.pdf.
10. Рашкевич Ю.М. Болонський процес та нова парадигма вищої освіти – file:///D:/Users/Dell/Downloads/BolonskyiProcessNewParadigmHE.pdf.
11. Розвиток системи забезпечення якості вищої освіти в Україні: інформаційно-аналітичний огляд – http://ihed.org.ua/images/biblioteka/Rozvitok_sisitemi_zabesp_yakosti_VO_UA_2015.pdf.