

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Дмитро ДОНЕЦЬ, 1971 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 1993 році Запорізький машинобудівний інститут за спеціальністю «Ливарне виробництво чорних і кольорових металів», аспірант Національного університету «Запорізька політехніка», м. Запоріжжя, виконав акредитовану освітньо-наукову програму за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Разова спеціалізована вчена рада PhD 12932 утворена наказом Національного університету «Запорізька політехніка», м. Запоріжжя, від 02 квітня 2026 р, № 197-С у складі:

голови разової спеціалізованої вченої ради Андрія КАРПЕНКА – доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки та митної справи Національного університету «Запорізька політехніка»;

рецензентів Алли ХАНЕНКО – кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри бізнесу та управління Національного університету «Запорізька політехніка»;

Олени КРАЙНІК – кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри бізнесу та управління Національного університету «Запорізька політехніка»;

офіційних опонентів Романа Чорного – доктора економічних наук, професора, директора Нововолинського навчально-наукового інституту економіки та менеджменту Західноукраїнського національного університету (м. Нововолинськ);

Олени Павлової – доктора економічних наук, професора, завідувачки кафедри економіки і торгівлі Волинського національного університету імені Лесі Українки (м. Луцьк).

на засіданні 18 червня 2026 року на підставі публічного захисту дисертації «Формування інвестиційної привабливості підприємства в умовах невизначеності та ризику» прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії ДОНЦЮ Дмитру Анатолійовичу з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Дисертацію виконано у Національному університеті «Запорізька політехніка» Міністерства освіти і науки України, м. Запоріжжя.

Науковий керівник: Тетяна ПОЖУЄВА, доктор економічних наук, професор, професор кафедри бізнесу та управління Національного університету «Запорізька політехніка».

Дисертація підготовлена у вигляді спеціально підготовленого рукопису, що включає науково обґрунтовані та оригінальні результати досліджень, виконаних Дмитром ДОНЦЕМ. Отримані результати дозволили вирішити науково-практичне завдання, пов'язане з формуванням теоретико-методологічного підґрунтя та практичного інструментарію оцінювання й управління інвестиційною привабливістю підприємств металургійної галузі в умовах багатовимірної невизначеності та підвищеної ризикогенності, що є вагомим внеском у розвиток наукової галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Дисертація оформлена згідно з вимогами, встановленими Міністерством освіти і науки України. Максимальний та мінімальний обсяг основного тексту дисертації відповідає освітньо-науковій програмі відповідно до специфіки галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Вимоги пункту 6 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету міністрів від 12 січня 2022 року №44 (зі змінами), дотримано.

Здобувач має 9 наукових публікацій за темою дисертації, в тому числі 5 статей у науково-фахових виданнях України та виданнях, 1 статтю у виданні, що індексується міжнародною науково-метричною базою Scopus, а також 3 публікації апробаційного характеру за матеріалами конференцій, усі перелічені статті мають ідентифікатор DOI. Вимоги пунктів 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи» про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету міністрів від 12 січня 2022 року №44 (зі змінами), дотримано.

Список праць, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Pozhueva T. O., Donets D. A. The role of investments in enterprise development and post-war reconstruction. *Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет»*. 2024. №1. С.86-93. (Особистий внесок: розробка методології дослідження інвестиційної діяльності підприємств, формування класифікації інвестиційних проектів, розробка схеми місця інвестиційного менеджменту в системі управління підприємством.)

DOI: 10.32434/2415-3974-2024-19-1-86-93

2. Donets D. Investment strategies in enterprise: unlocking opportunities for development. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. №3. С.286-300.

DOI: 10.35774/econa2024.03.286

3. Donets D. A. Ukrainian startup ecosystems: regional development and European integration. *Економічний вісник Державного вищого навчального*

закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2025. №1. С.189-200.

DOI: 10.32434/2415-3974-2025-21-1-189-200

4. Lailieva E., Atakhanov A., Toktosunova S., Tkachenko A., Donets D. Study of The Role and Impact of Foreign Investment on Economic Growth in Developing Countries. *International Journal of Accounting and Economics Studies*. 2025. №12(2). С.372-380. (Особистий внесок: дослідження впливу іноземних інвестицій на економічне зростання країн, що розвиваються, розробка рекомендацій щодо оптимізації державної політики залучення іноземних інвестицій.)

DOI: 10.14419/k0bn3w39

5. Donets D. Product carbon footprint (PCF) in the system of investment attractiveness assessment of export-oriented enterprises. *Економічний вісник Донбасу*. 2025. №4(82). С.68-73

DOI: 10.12958/1817-3772-2025-4(82)-68-73

6. Donets D. Decarbonization of the metallurgical industry as a factor of increasing investment attractiveness: green steel and technological trajectories. *Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет»*. 2025. №2. С.176-186.

DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-176-186

7. Пожуєва Т., Донець Д. Вплив кризових ситуацій на інвестиційний клімат України: стратегії мінімізації ризиків. *Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: Збірник матеріалів V-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 16-17 травня 2024 р.: Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка»*. 2024. С. 68-70.

URL: <https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/fb3d5a42-16ab-4bdb-ad5f-663fbc9a8b02/content>

8. Tkachenko A., Pozhuieva T., Donets D. Innovative Ecosystems and Digital Platforms: Transforming Interactions in Business, Science, and Society. Збірник матеріалів. 2nd International Conference on Engineering, Management and Social Sciences. 19-20 лютого 2025 р. Делі, Індія. 2025. С. 59.

URL: <https://icemss.in/proceeding-book.pdf>

9. Пожуєва Т., Донець Д. Обґрунтування фінансового забезпечення інвестиційних проєктів. *Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: Збірник матеріалів VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 р.: Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка»*. 2025. С. 39-41.

URL: <https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/835235c8-ecd9-4c47-b03c-3f05d1d9e557/content>

Статті відповідають темі дисертації, обґрунтовують отримані наукові результати, а також опубліковані не більше ніж одна стаття в одному випуску (номері) наукового видання. Використання самоплагіату не виявлено.

У дискусії взяли участь голова, рецензенти і офіційні опоненти та висловили зауваження:

Андрій КАРПЕНКО – голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та митної справи Національного університету «Запорізька політехніка». Відзначив наявність актуальності теми дисертаційної роботи, наукової новизни, практичної цінності. В роботі вирішено науково-практичне завдання формування цілісної аналітичної системи, що об'єднує фінансово-економічні, операційно-технологічні, інституційно-репутаційні та кліматично-регуляторні виміри в єдину модель оцінювання й управління інвестиційною привабливістю металургійних підприємств. Дискусія показала, що здобувач повністю володіє представленим матеріалом. По роботі є окремі зауваження, однак вони не мають принципового характеру. Результати дослідження викладено сучасною науковою українською мовою. Отримані наукові результати рекомендовано до використання на металургійних підприємствах. Рівень роботи підтверджується достатньою кількістю публікацій здобувача у фахових виданнях, що індексуються у міжнародних науково-метричних базах та у науково-фахових виданнях України. Загалом за своїм змістом дисертаційна робота відповідає напрямам досліджень освітньо-наукової програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Дисертаційна робота Дмитра ДОНЦЯ в повній мірі відповідає вимогам до дисертацій доктора філософії, а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Алла ХАНЕНКО – рецензент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри бізнесу та управління Національного університету «Запорізька політехніка». Відзначила, що тема дослідження присвячена надзвичайно важливій проблемі сучасної економічної науки й практики – пошуку адекватних інструментів формування та підтримки інвестиційної привабливості підприємств в умовах, коли традиційні фінансові моделі перестають належним чином відображати реальний рівень ризиків. Запропоновані методичні рішення є науково обґрунтованими, практично затребуваними і мають виразну інноваційну складову, що відображає реальні виклики сучасного економічного середовища. Відзначила, що дисертаційна робота є логічно вибудованим і тематично завершеним науковим дослідженням. Аналіз роботи та публікацій не виявив порушень принципів академічної доброчесності: запозичення коректно атрибутовано, власний внесок здобувача у спільних публікаціях чітко визначено.

Загалом позитивно оцінюючи рівень дисертаційного дослідження, вважаємо за доцільне висловити ряд зауважень:

- підрозділи 1.1–1.2 мають переважно оглядовий характер; бракує критичного аналізу розглянутих підходів;
- окремі таблиці та рисунки потребують доопрацювання: надмірні заголовки, недостатньо інформативні підписи, нечитабельний масштаб;
- рекомендації розділу 3 не підкріплені кількісними оцінками ефекту – доцільно додати сценарні розрахунки зміни індексу ІПП.

Зазначені зауваження мають рекомендаційний характер і не знижують загальної наукової та практичної цінності дисертаційної роботи. Дисертаційна робота Дмитра ДОНЦЯ в повній мірі відповідає вимогам до дисертацій даного рівня, а її автор беззаперечно заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Олена КРАЙНІК – рецензент, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри бізнесу та управління Національного університету «Запорізька політехніка». Відзначила, що вибір теми дослідження зумовлений об'єктивними вимогами часу – поєднанням воєнних викликів, структурної перебудови промисловості та принципового ускладнення регуляторного середовища в частині кліматичних вимог Євросоюзу. Обраний галузевий зріз – металургійна промисловість – є оптимальним: саме ця галузь першою відчуває зміну інвестиційних пріоритетів унаслідок запровадження механізму вуглецевого коригування імпорту (CBAM), згідно Директив CSRD та відповідних стандартів звітності. Найбільш значущим авторським здобутком є розроблення багаторівневої моделі інтегрального індексу інвестиційної привабливості підприємства (ІП), яка принципово відрізняється від відомих аналогів включенням кліматично-регуляторного блоку та гібридним поєднанням методів аналізу ієрархій (АНР) і статистичного методу CRITIC.

При загальній позитивній оцінці роботи вважаємо за необхідне зазначити окремі зауваження:

– список використаних джерел у підрозділах щодо регуляторної бази ЄС (CBAM, CSRD) містить значну частку застарілих видань (2015–2019 рр.); доцільно посилатися на актуальні первинні документи Єврокомісії, а не на вторинну літературу;

– модель ІП потребує чіткішого визначення меж застосовності: не вказано, для підприємств якого розміру, організаційно-правової форми та ступеня публічності вона є коректною. Методи АНР і CRITIC суттєво залежать від складу експертної групи, однак рекомендації щодо її формування та верифікації узгодженості суджень у роботі відсутні – це знижує відтворюваність процедури;

– англійські аббревіатури (RACE, TOPSIS, CRITIC, PCF, PPA та ін.) не розшифровуються при першій згадці в тексті – лише у переліку умовних позначень на початку роботи. Рекомендується надавати розкриття безпосередньо в тексті для підвищення самодостатності роботи.

Висловлені зауваження мають переважно технічний характер і не ставлять під сумнів наукову цінність дисертаційного дослідження. Дисертаційна робота ДОНЦЯ Дмитра Анатолійовича відповідає вимогам Порядку присудження наукового ступеня доктора філософії, а її автор заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Роман ЧОРНИЙ – офіційний опонент, доктор економічних наук, професор, директор Нововолинського навчально-наукового інституту

економіки та менеджменту Західноукраїнського національного університету. Відзначив, що актуальність дисертаційного дослідження ДОНЦЯ Д.А. визначається нагальними потребами сучасного економічного розвитку України в умовах безпрецедентних трансформаційних викликів. Наукові висновки спираються на достатню та верифіковану доказову базу: офіційну звітність металургійних підприємств, статистику виробництва й експорту, аналітичні матеріали авторитетних міжнародних організацій (World Steel Association, OECD, IEA) та чинні регуляторні документи ЄС. Підкреслив, що здобувачем уперше в українській науковій практиці здійснено операціоналізацію загальнодержавної премії за ризик (CRP) у форматі, придатному для безпосереднього включення до стандартної моделі середньозваженої вартості капіталу (WACC) в умовах активної збройної агресії. Оригінальним авторським внеском є чотириблокова мультифакторна модель інтегрального індексу інвестиційної привабливості підприємства, яка органічно поєднує фінансово-економічний, операційно-стратегічний та інституційно-репутаційний виміри з блоком ризиків і стійкості, що включає кліматичні параметри.

Зауваження та/або дискусійні питання щодо положень дисертації доктора філософії.

1. Відповідність назви дослідженню. Практичні розрахунки охоплюють лише металургію, тоді як назва – загальна. Доцільно або звужити назву, або довести універсальність методики для інших галузей.

2. Обґрунтування RACE-аналізу. Бракує зіставлення з відомими аналогами (PESTLE, матриця McKinsey, SWOT) – без цього неможливо об'єктивно оцінити самостійну цінність запропонованого методу.

3. Параметризація CRP у моделі WACC. Відсутній прозорий алгоритм визначення числового значення суверенного ризику для різних часових зрізів (2022 р., 2024–2025 рр.), що ускладнює відтворюваність підходу.

4. Інтерпретаційна шкала індексу ІП. Не визначено порогових рівнів індексу (висока / задовільна / критично низька привабливість), без яких практичне застосування моделі для прийняття управлінських рішень суттєво обмежене.

5. Глибина сценарного аналізу. Три сценарії (інерційний, адаптаційний, інноваційно-інтеграційний) не супроводжуються кількісними тригерами переходу та оцінками ймовірності; поза розглядом залишається сценарій часткової деструкції підприємства.

6. Практичне впровадження. Відсутні конкретні акти або довідки про апробацію методик на підприємствах галузі, що знижує верифікованість практичної значущості результатів.

На всі зауваження здобувач надав вичерпні та аргументовані відповіді. Зазначені зауваження мають дискусійний характер і не знижують загального позитивного враження від дисертаційного дослідження. ДОНЕЦЬ Дмитро Анатолійович заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Олена ПАВЛОВА – офіційний опонент, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри економіки і торгівлі Волинського національного університету імені Лесі Українки. Відзначила, що дисертаційне дослідження є самостійною завершеною науковою працею, в якій розв'язано важливе науково-прикладне завдання: сформовано цілісну теоретико-методичну платформу та розроблено прикладний інструментарій оцінювання й управління інвестиційною привабливістю підприємств металургійної галузі в умовах невизначеності та ризику. Підкреслила наукову цінність запропонованої концептуальної моделі, що поєднує фінансові та нефінансові показники, зокрема кліматичні та ESG-параметри, відображаючи сучасні вимоги міжнародних інституційних інвесторів. Відзначила переконливість висновків дослідження, їх відповідність поставленим завданням і достатній рівень теоретичного обґрунтування. Наголосила на важливості практичних рекомендацій для металургійних підприємств у контексті євроінтеграційного партнерства.

Зауваження та/або дискусійні питання щодо положень дисертації доктора філософії.

1. Критерії формування вибірки підприємств. У тексті не розкрито принципи відбору підприємств для апробації моделі ІІІ (за доступністю звітності, технологічним маршрутом тощо), що ускладнює оцінку репрезентативності та відтворюваність результатів.

2. Динамічний вимір індексу. Не вказано базового звітного року; статична оцінка не відображає кардинальних змін 2022–2024 рр. Побудова часового ряду ІІІ за 2021–2024 рр. суттєво посилила б аналітичну цінність роботи.

3. Реалістичність сценарію DRI-H<sub>2</sub>. Зелений водень та відповідна інфраструктура в Україні перебувають на початковому етапі. Доцільно або чіткіше визначити часовий горизонт (не раніше 2035–2040 рр.), або додати перехідний сценарій DRI на природному газі з поступовим заміщенням воднем.

4. Кількісний зв'язок СВAM – ІІІ. Вплив СВAM задекларовано, проте числової залежності між ціною вуглецевого сертифіката (50–100 євро/т CO<sub>2</sub>) і зміною значення ІІІ не наведено. Аналіз чутливості індексу до варіювання ціни EU ETS суттєво зміцнив би доказову базу висновків.

5. Вага показника РРА в умовах нерозвиненого ринку. Ринок РРА в Україні залишається нерозвиненим через нормативні та воєнні обмеження, тому значна питома вага цього показника в індексі потребує обґрунтування. Доцільно розробити диференційовану шкалу вагових коефіцієнтів залежно від стадії розвитку ринку.

6. Джерела даних для ESG-блоку. Показники Scope 1–3, ResponsibleSteel v2.0, ISO-сертифікація доступні лише для частини вибірки (Metinvest, ArcelorMittal Кривий Піг). Для решти підприємств джерело даних не визначено; у разі використання аналогій необхідний аналіз чутливості результатів до точності таких заміників.

Висловлені зауваження є дискусійними, окреслюють напрями подальшого методологічного вдосконалення і не змінюють загальної позитивної оцінки

наукового рівня дисертації. Запропоновані автором підходи характеризуються науковою коректністю, достатнім ступенем новизни та практичної значущості. Дисертаційна робота відповідає вимогам Порядку присудження наукового ступеня доктора філософії (постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44), а ДОНЕЦЬ Дмитро Анатолійович заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради;

«Проти» – 0 членів ради;

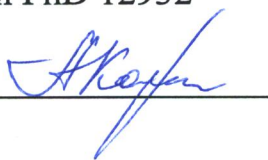
«Утримались» – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD 12932 присуджує ДОНЦЮ Дмитру Анатолійовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої  
вченої ради PhD 12932

Підпис \_\_\_\_\_



Андрій КАРПЕНКО

