НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	**Національний університет "Запорізька політехніка"**
Освітня програма	**54539 управління проектами**
Рівень вищої освіти	**Бакалавр**
Спеціальність	**073 Менеджмент**

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – https://naqa.gov.ua/

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	**91**
Повна назва ЗВО	**Національний університет "Запорізька політехніка"**
Ідентифікаційний код ЗВО	**02070849**
ПІБ керівника ЗВО	**Грешта Віктор Леонідович**
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	**zp.edu.ua**

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

https://registry.edbo.gov.ua/university/91

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	**54539**
Назва ОП	**управління проектами**
Галузь знань	**07 Управління та адміністрування**
Спеціальність	**073 Менеджмент**
Спеціалізація (за наявності)	*відсутня*
Рівень вищої освіти	**Бакалавр**
Тип освітньої програми	**Освітньо-професійна**
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	**Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст»**
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	**Кафедра бізнесу та управління**
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	**Кафедра цифрових технологій в бізнесі та економіці, кафедра політології та загальноправових дисциплін, кафедра українознавства та загально мовної підготовки, іноземної філології та перекладу,**
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	**вул. Університетська, 64, Запоріжжя, Запорізька область, Украина, 69063**
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	*не передбачає*
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	***відсутня***
Мова (мови) викладання	**Українська**
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	**41615**
ПІБ гаранта ОП	**Левченко Наталія Михайлівна**
Посада гаранта ОП	**Професор**
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	**levchenko@zp.edu.ua**
Контактний телефон гаранта ОП	**+38(097)-894-46-92**
Додатковий телефон гаранта ОП	**+38(050)-807-85-27**

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	3 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Університет має понад 120-у історію, є провідним закладом вищої освіти на Південному Сході України. За рейтингом ТОП-200 університетів України у 2025 р. посів 73 місце https://osvita.ua/vnz/rating/45553/. ОП «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» започатковано кафедрою бізнесу та управління факультету бізнес-технологій та економіки. Потребу у підготовці фахівців з управління проєктами обґрунтовано цільовими завданнями з відновлення та розбудови територій України, що постраждали внаслідок збройної агресії РФ проти України та завданнями регіонального розвитку територій Запорізької області на період до 2027 р. Робочою групою у складі проф. Левченко Н.М. (гаранта ОП), проф. Ткаченко А.М., доц. Крайник О.М. та доц. Сергієнко Т.І. з урахуванням інтересів стейкхолдерів, зацікавлених у якості підготовки фахівців, до ОП у 2025 було внесено зміни відповідно до Наказу ректора від 09.07.2025 р. № 341 у зв'язку з доповненням до Каталогу вибіркових дисциплін блоку ОК з загальновійськової та медичної підготовки, які забезпечили її гнучкість. ОП містить необхідну кількість обов'язкових та вибіркових ОК, з їх щорічних оновленням, що відповідає критеріям якості вищої освіти. Рецензентами ОП стали представники Обласної федерації роботодавців, Запорізького обласного союзу промисловців і підприємців (роботодавців) «Потенціал», АТ "Мотор Січ", Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» та ін.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	*З*	*ОД*	*З*
1 курс	2025 - 2026	50	20	3	0	0
2 курс	2024 - 2025	50	19	0	0	0
3 курс	2023 - 2024	50	17	2	0	0
4 курс	2022 - 2023	50	17	0	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	*програми відсутні*
перший (бакалаврський) рівень	**54539 управління проектами** **5692 менеджмент організацій і адміністрування** **19612 менеджмент в будівництві**
другий (магістерський) рівень	**5010 менеджмент організацій і адміністрування** **17082 управління проектами**
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	**48037 менеджмент**

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	80038	37684
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	78176	35822
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж	1862	1862

право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)		
Приміщення, здані в оренду	655	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:
- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	*Освітня програма.pdf*	qDjbHHi0qQ8hVhSXTn/pJ8JD8dIn9SG1omru8kXMoKM=
Навчальний план за ОП	*Навчальний план за ОП.pdf*	imlucfNDtVMrAUE1auidMGLWdL/0Z3Ph6+62Zw/6LC0=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Рецензії_справа.pdf*	UG9+DannKHy1khvVfXAuAySdQDObDlAhZWbV7lGWCmM=

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОП «Управління проектами» включає всі інтегральну, загальні і фахові компетентності та програмні результати навчання, що визначені Стандартом вищої освіти з підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент», затвердженим Наказом МОН України від 29.10.2018 р. за №1165. ОП передбачено чітку послідовність викладання ОК, розподілену за роками навчання та семестрами, представлену структурно-логічною схемою ОП. Досягти заявлених програмних результатів навчання дозволяє розроблена система освітніх компонентів, викладання яких забезпечено відповідним кадровим складом, а також наявністю іншого необхідного ресурсного забезпечення ОП. Отже, ОП повністю відповідає даному стандарту та охоплює всі результати навчання визначені ним, що дає можливість здобувачам вищої освіти набути визначених стандартом знань, умінь, навичок, рівня автономності та відповідальності.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт за ОП "Управління проектами" відсутній

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкголдерів)?
- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Інтереси та пропозиції здобувачів враховувались за результатами моніторингу пропозицій щодо поліпшення якості підготовки за ОП, здійсненого шляхом інформування здобувачів через інфокомунікаційний зв'язок, Telegram, Viber та WhatsApp-розсилку, а також участі здобувачів у засіданнях кафедри, вченої ради факультету БТЕ, на яких обговорювалася ОП та шляхом обговорення ОП на засіданнях органів студентського самоврядування, студентського наукового товариства та студентських гуртків, що у підсумку дозволяє узгоджувати мету освітньої програми та програмні результати навчання з освітніми потребами, професійними інтересами й очікуваними траєкторіями розвитку здобувачів. Зокрема, від студента гр. БТЕ-1012 Коберняк Д. надійшли пропозиції щодо внесення змін до ОП шляхом введення ОК, спрямованих на набуття soft skills. Зокрема, ОК16 (протокол засідання кафедри БтаУ №11 від 20.05.2025).

- роботодавці

Орієнтація на потреби роботодавців забезпечувалася через комплексний аналіз галузевих компетентнісних моделей, рекомендацій компаній у сфері управління проектами, а також консультації з експертами-практиками, представниками бізнес-структур, державних органів та професійних асоціацій. Окрім того, інтереси та пропозиції роботодавців враховувались за результатами: періодичних зустрічей з представниками Запорізької обласної

федерації роботодавців О. Головко, Запорізького обл. союзу промисловців і підприємців В. Крайнім за пропозиціями яких введено ОК32 (протокол №11 від 20.05.2025)

- академічна спільнота

Інтереси академічної спільноти враховувались шляхом проведення засідань кафедри БтаУ та проектної групи ОП, обговорення та схвалення програми під час засідань НМК БТЕ. До процесу вдосконалення ОП долучились НПП інших кафедр. Зокрема, завкафедри цифрових технологій в бізнесі та економіці Морозов Д.М. запропонував до ОП внести ОК13 (протокол №11 від 20.05.2025). У онлайн-форматі обговорювався зміст ОП з провідними фахівцями НТУ "Дніпровська політехніка" (проф. М. Іванова) та Нововолинського навчально-наукового інституту економіки та менеджменту (проф. Р. Чорний), якими було запропоновано внести зміни до переліку тем з ОК30 (протокол №11 від 20.05.2025. Кафедра приймає участь у реалізації проекту "Підприємницький університет", започаткованому МОН, Мінцифровізації, Українським фондом стартапів та Стартап-інкубатором УЕР за Програмою USAID DOBRE, а також Гданським університетом технологій (Польща) та представниками Університету прикладних наук і мистецтв м. Дортмунд (Німеччина) у рамках проекту WORK4CE Erasmus+ було внесено зміни до ОП шляхом доповнення ОК34. Такий підхід сприяє інтеграції академічних інтересів у навчальний процес та створює платформу для подальшого розвитку ОП.

- інші стейкхолдери

Інтереси представників органів влади, зокрема Голови Запорізькох ОВА І. Федорова, враховувались за результатами його зустрічей зі студентами Університету, де підкреслювалась значимість підготовки фахівців, спроможних до відкриття та ведення власної справи, створення робочих місць та відбудови регіону, що сприяло перегляду тематики з ОК24, ОК26, ОК31 (протокол №11 від 20.05.2025)

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

ОП повністю відповідає місії університету, визначеній Стратегією розвитку на період 2023-2027 рр. від 20.12.2022 р. – внесок у розвиток Української держави й суспільства, Південно-Східного регіону України, формуючи необхідний для цього високоосвічений й національно свідомий людський потенціал; створюючи нові знання і технології. Згідно пріоритетним напрямам та завданням Стратегії Університету ОП забезпечує здійснення комплексу заходів в частині: забезпечення якості навчання: оновлення ОП та технологій навчання; формування середовища професійного розвитку та виховання студентів; активної участі стейкхолдерів у формуванні ОП та оцінюванні ПРН; наукових досліджень; створення інноваційного середовища для розвитку творчих здібностей здобувачів; міжнародного співробітництва: залучення здобувачів до соціально-економічного розвитку регіону; формування бізнес-еліти, здатної до інноваційної діяльності та розбудови України. Ціль ОП корелюються з положеннями Концепції освітньої діяльності, визначеної Статутом університету та Програмою розвитку Університету.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

ОП повністю відповідає місії університету, визначеній Стратегією розвитку на період 2023-2027 рр. від 20.12.2022 р. – внесок у розвиток Української держави й суспільства, Південно-Східного регіону України, формуючи необхідний для цього високоосвічений й національно свідомий людський потенціал; створюючи нові знання і технології. Згідно пріоритетним напрямам та завданням Стратегії Університету ОП забезпечує здійснення комплексу заходів в частині: забезпечення якості навчання: оновлення ОП та технологій навчання; формування середовища професійного розвитку та виховання студентів; активної участі стейкхолдерів у формуванні ОП та оцінюванні ПРН; наукових досліджень; створення інноваційного середовища для розвитку творчих здібностей здобувачів; міжнародного співробітництва: залучення здобувачів до соціально-економічного розвитку регіону; формування бізнес-еліти, здатної до інноваційної діяльності та розбудови України. Ціль ОП корелюються з положеннями Концепції освітньої діяльності, визначеної Статутом університету та Програмою розвитку Університету.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Мета та програмні результати навчання ОП відображають сучасні тенденції ринку праці, забезпечуючи підготовку фахівців, здатних ефективно управляти проектами у цифровому та міжнародному середовищі: студенти опановують сучасні методи та інструменти управління проектами (Agile, MS Project), застосовують міжнародні стандарти та корпоративну етику (PMP, PRINCE2, ISO), розвивають аналітичні та управлінські компетентності для планування, контролю ресурсів, оцінки ефективності і управління ризиками, а також набувають ключові soft skills — лідерство, комунікації, мотивацію та вирішення конфліктів. Особливістю ж ОП є те, що її цілі та програмні результати обумовлені необхідністю підготовки професіоналів, здатних до вирішення проблем та складних спеціалізованих задач у сфері управління проектами, що відповідає Державній цільовій програмі відновлення та розбудови миру в східних регіонах України, Плану відбудови України після війни, а також цільовим завданням Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 р. До того ж ОП зорієнтована на набуття здобувачами компетентностей із заснування та самостійного/партнерського ведення власної справи.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Мета ОП та ПРН визначалися з урахуванням конкретного досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм. Зокрема, з ОП «Управління проєктами та смарт-технологіями» Київського національного університету технологій і дизайну було враховано орієнтацію на цифрові інструменти управління проєктами та міждисциплінарний підхід; з практик Національного університету «Львівська політехніка» та НТУУ «КПІ імені Ігоря Сікорського» — акцент на системному та процесному підходах до управління, аналітичній підготовці й проєктно-орієнтованому навчанні; з досвіду Київського національного економічного університету та Львівського національного університету імені Івана Франка — формування економічних, управлінських і соціально-гуманітарних компетентностей, здатності аналізувати соціально-економічні процеси та приймати обґрунтовані управлінські рішення. У сукупності використання цих підходів дозволило сформувати мету ОП і програмні результати навчання, які відповідають стандарту вищої освіти України, забезпечують цілісну професійну підготовку здобувачів першого рівня та відповідають актуальним очікуванням ринку праці.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

В ОП Університет системно враховує досвід зарубіжних університетів-партнерів, зокрема: з практик Riga Technical University (Латвія) імплементовано інженерно-менеджерський підхід до управління проєктами та використання цифрових інструментів планування і оцінювання ризиків; досвід University of Lisbon використано при формуванні компетентнісно орієнтованих ПР та посиленні аналітичної складової підготовки бакалаврів; підходи Porto Polytechnic Institute (Португалія) відображені у впровадженні міждисциплінарного та проєктно-орієнтованого навчання з опорою на реальні бізнес-кейси; з практик Mid Sweden University (Швеція) запозичено акцент на стратегічне управління проєктами; досвід Hochschule Offenburg (Німеччина) використано для посилення прикладної підготовки, застосування сучасних методологій управління проєктами, розвитку міжкультурних і командних компетентностей; з освітніх підходів Kujawy University (Польща) враховано увагу до соціально-економічних аспектів проєктної діяльності та комунікативних навичок, що в сукупності забезпечує відповідність ОП стандартам ЄС, вимогам першого рівня вищої освіти та актуальним очікуванням ринку праці.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

177

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

63

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності. Об’єктом вивчення та діяльності заявленої ОП є управління організаціями та їх підрозділами. Метою ОП є підготовка фахівців з менеджменту, здатних до застосування при вирішенні проблем та складних спеціалізованих задач у сфері управління проєктами, набутих під час навчання знань і навичок, спроможних до відкриття та ведення власної справи, прагнучих до участі у науковій діяльності та генерування креативних ідей щодо економічного зростання, соціальної справедливості, ощадливого споживання ресурсів та збереження довкілля. Теоретичний зміст предметної області - парадигми, закони, закономірності, принципи, концепції системного, ситуаційного, адаптивного, операційного, інноваційного, проєктного менеджменту, менеджменту персоналу, технології прийняття управлінських рішень тощо. За даною ОП здобувачі оволодіють навиками застосування загальнонаукових та спеціальних методів дослідження: розрахунково-аналітичних, економіко-статистичних; менеджменту; проектування; мотивування; контролю тощо. Структурно-логічна схема демонструє взаємозв’язок освітніх компонентів за семестрами в межах всього терміну навчання.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Здобувачі вищої освіти ОП мають можливість формувати індивідуальну освітню траєкторію у відповідності до вимог ЗУ «Про вищу освіту». Формування ІОТ здійснюється через вільний вибір освітніх компонент, що містяться у вибірковому блоці НП, вільне обрання тематики КР і теми кваліфікаційної роботи, а також через участь здобувачів у програмах внутрішньої та міжнародної мобільності. Право та порядок формування ІОТ здобувачами забезпечується Положенням про порядок вибору навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти НУ "Запорізька політехніка" https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N252_vid_29.06.21.pdf:, Положенням про організацію освітнього процесу в НУ "Запорізька політехніка" та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників

освітнього процесу НУ "Запорізька політехніка"
https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_akademichnu_mobilnist.pdf

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Право здобувачів на вибір навчальних дисциплін регламентується Положенням про порядок вибору навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти НУ «Запорізька політехніка». При формуванні ІНП здобувачі мають право сформувати самостійно «Цикл вибіркових навчальних дисциплін» з переліку запропонованих в Каталозі https://catalog.zp.edu.ua/catalog.php. Про можливість такого вибору здобувачі, що зараховані на перший курс інформуються протягом одного тижня після зарахування. За наявності об'єктивних причин, здобувач може здійснити свій вибір поза межами визначених термінів за особистою заявою в деканаті. Після проведення аналізу обраних ВК, вибіркові дисципліни, які були обрані більшістю здобувачів вищої освіти, вносяться до їх ІНП. Зміст ІНП доводиться до кожного здобувача освіти під його особистий підпис. З 2023-2024 н.р. в Університеті запроваджено процедура вибору ВК з використанням АСУ університету, що базується на принципах приоритетності. Для автоматизації процесу вибору навчальних дисциплін, відповідно до Наказу ректора НУЗП №52 від 07.08.23 р. здійснено уніфікацію компонентів за обсягом (кратність 3 або 6 кредитів) формування ІОТ. Починаючи з 2023-2024 н.р. інформація про вибіркові навчальні компоненти доступно здобувачам вищої освіти в їх особистих ел. кабінетах.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Практична підготовка в Університеті здійснюється відповідно до Положення про проведення практики студентів НУ "Запорізька політехніка", ОП та НП, якими передбачено проходження виробничої та переддипломної практики (6 та 8 семестри по 4,5 кредитів). Методичні вказівки до проходження практик розміщено в системі дистанційного навчання Moodle https://moodle.zp.edu.ua/, на сайті репозиторію https://eir.zp.edu.ua/home та бібліотеки університету http://library.zp.edu.ua/ та на веб-сторінці кафедри БтаУ. Базами проходження практики є університети, установи та організації, з якими Університетом укладено відповідні договори.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

ОП забезпечує системне формування соціальних навичок (soft skills) упродовж усього періоду навчання. Уже на початкових етапах (ОК 3, ОК 12, ОК 36, ОК 37) у здобувачів формуються комунікативні навички, академічна культура, здатність до аргументованого висловлення позиції та міжкультурної взаємодії. Дисципліни управлінського та соціально-економічного циклу (ОК 1, ОК 6, ОК 7, ОК 11, ОК 20, ОК 21, ОК 22, ОК 31, ОК 33, ОК 35) сприяють розвитку критичного мислення, навичок командної роботи, прийняття рішень, відповідальності та адаптивності в організаційному середовищі. Формування лідерських якостей, емоційного інтелекту, навичок управління конфліктами та групової взаємодії забезпечується через ОК16, ОК17, ОК3,, ОК26. Практико-орієнтовані компонентити ОК2, ОК27, ОК15, а також ОК29 і ОК30 забезпечують розвиток навичок професійної комунікації, самоорганізації, відповідальності, роботи в реальних командах і презентації результатів діяльності. Додатково дисципліни з підприємництва, сталого розвитку, медіа та маркетингу (ОК 19, ОК 24, ОК 25, ОК 32) формують креативність, соціальну відповідальність і здатність ефективно взаємодіяти зі стейкхолдерами.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

Зміст ОП вибудуваний як цілісна, логічно структурована система ОК, які забезпечують досягнення мети ОП та ПРН. Базові гуманітарні, мовні та суспільно-правові дисципліни ОК4, ОК17, ОК26, ОК28, ОК36, ОК31 формують загальнокультурні й громадянські компетентності, світоглядну зрілість, розуміння соціальних, політичних і культурних процесів та здатність до відповідальної громадянської позиції. Економічні, управлінські й аналітичні компоненти програми ОК6, ОК7, ОК11, ОК20, ОК21, ОК22, ОК31, ОК33, ОК35 формують розвиток критичного мислення, уміння аналізувати соціально-економічні явища, виявляти закономірності функціонування бізнесу й суспільства та обґрунтовувати управлінські рішення. Практико-орієнтовані дисципліни з менеджменту та проєктної діяльності ОК2, ОК27, ОК15 поєднані з практиками і кваліфікаційною роботою, що дозволяє інтегрувати теоретичні знання з практичним досвідом, формувати здатність до самостійного прийняття рішень у складному соціально-економічному середовищі. Така структура ОП забезпечує системність підготовки, взаємозв'язок ОК і досягнення ПРН, орієнтованих на професійну, соціальну та громадянську зрілість випускника. В ОП всі ОК взаємоузгоджені та взаємопідсилюють один одного та формують цілісну освітню траєкторію здобувача, про що свідчить Структурно-логічна схема підготовки здобувачів, подана в ОП.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Обсяг ОП та окремих освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС) відповідає фактичному навантаженню здобувачів, досягненню цілей та ПРН. Навчальний час студента визначено Положенням про організацію освітнього процесу в

НУ "Запорізька політехніка", а саме п.4.2 обсяги годин, що відводяться на самос. роботу, розраховуються відповідно до ауд. занять: навчальний час студента, відведений на самос. роботу, як правило, становить не більше 2/3 загального часу, відведеного на вивчення конкретної НД. В залежності від специфіки це співвідношення змінюється до 1/2 кредиту ЄКТС, зокрема по ОК12 та ін. Згідно Положенню, навчання триває 3 р. і 10 місяців та складає 199 тижнів. Тривалість теоретичного навчання за ОП становить 116 тиж; практики – 6 тиж. Максимальне тиж. ауд. навантаження на здобувачів не перевищує 24 год. За ОП передбачено: 1793 год. ауд. навантаження, де на лекційні заняття відведено 844 год., що становить 48 % від всього ауд. навантаження; на практичні заняття припадає 874 год. та на лабораторні – 60 год, що у сукупності становить - 52%, самостійна робота – 3532 год. У НП заочної форми навчання кількість годин аудиторних занять, як правило, не перевищує 20% обсягу навчальних занять за відповідним планом денної форми навчання.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Практикоорієнотоваінсть ОП забезпечується ПЗ обсягом 874 год, передбаченими НП. Фахові дисципліни з менеджменту, економіки та проєктної діяльності передбачають розв’язання практичних кейсів, аналіз реальних управлінських ситуацій, виконання групових і індивідуальних проєктних завдань, що формує вміння застосовувати теорію в професійній діяльності. Практична спрямованість підсилюється ОК2 та ОК27 практиками, під час яких здобувачі набувають досвіду роботи в реально середовищі, Кваліфікаційна робота орієнтована на аналіз конкретних підприємств, організацій або проєктів і передбачає розроблення обґрунтованих управлінських рішень, що інтегрує ПР, здобуті в межах усієї ОП. Така структура ОП забезпечує системне формування професійних компетентностей і готовність випускників до практичної діяльності на ринку праці. Наказом МОНУ від 15.09.2021 р. НУ «Запорізька політехніка» включено до переліку закладів фахової передвищої та вищої освіти для впровадження пілотного проєкту з підготовки здобувачів за дуальною формою здобуття освіти. Підготовка здобувачів за дуальною формою освіти в Університеті регулюється Положенням про дуальну форму здобуття вищої освіти». За ОП розпочато обговорення форм співпраці зі стейкхолдерами в напрямі застосування дуальної форми здобуття вищої освіти в рамках ОП, проте до тепер заяв від здобувачів про навчання за дуальною формою не надходило.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об’єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

ОП прямо та дотично спрямована на набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення ЦСР до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї ООН від 25.09.2015 р. № 70/1, визначених Указом Президента України від 30.09. 2019 р. № 722, зокрема: забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх; забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва (ОК 11, ОК 21, ОК 25, ОК 31); сприяння побудові миролюбного і відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку (ОК 07, ОК 28, ОК 36).

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

https://pk.zp.edu.ua/

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Правила прийому сформовані відповідно “Умов прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2022», затверджених наказом МОНУ від 13.10.2021 р. № 1098 та Положення про приймальну комісію Університету. Правила прийому на навчання за ОП передбачають можливість вступу абітурієнтів за наявності ступеня бакалавра, ОКР молодший спеціаліст або фаховий молодший бакалавр. Для участі у конкурсі вступники на базі ПЗСО подають сертифікати ЗНО з укр. мови і літератури, математики (обов'язкові) та історії України/іноземної мови/біології/географії/фізики/хімії. Для формування сумарного конкурсного балу застосовуються коефіцієнти: ЗНО з укр мови і літератури - 0,4; ЗНО з математики - 0,25; ЗНО з 3- го предмету - 0,25. Враховується середній бал атестату - 0,1. Особи, які здобули ОС фахового молодшого бакалавра, подають сертифікати ЗНО з укр мови і літератури та з історії України і проходять фахове випробування (Основи економічної теорії). Скорочений термін навчання 2 роки 10 місяців (6 семестрів).

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Питання визнання ПРН, отриманих в інших ЗВО, регулюються «Правилами прийому до НУ «Запорізька політехніка». Забезпечення доступності відбувається оприлюдненням головою приймальної комісії цього документу на сайті Університету (pp_nuzappolytech_2020.pdf (zp.edu.ua)). Для вступників, які попередньо навчалися в інших

ЗВО, існує порядок визначення академічної різниці, яка встановлюється на підставі поданих документів про виконання ОП (академічна довідка, виписка з заліково-екзаменаційних відомостей, додаток до диплому молодшого бакалавра/молодшого спеціаліста). Питання визнання ПРН, отриманих в інших ЗВО регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в Національному університеті «Запорізька політехніка» та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу НУ «Запорізька політехніка»: (https://pk.zp.edu.ua/wp-content/uploads/2021/08/pp_nuzp_10-08-2021_zi_zminamy_.pdf). Визнання результатів навчання в межах програми академічної мобільності здійснюється за ЄКТС.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Випадків визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО на ОП не було

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Згідно Положенням про організацію освітнього процесу в НУ «Запорізька політехніка» трансфер кредитів може здійснюватися у порядку перезарахування кредитів, які були опрацьовані здобувачами під час навчання за ін. ОП чи під час неформальної освіти. Питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО регулюється Положенням про організацію освітнього процесу та Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу в НУ «Запорізька політехніка» (http://www.zntu.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_akademichnu_mobilnist.pdf).

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

Результати навчання за неформальною освітою зараховуються на підставі отриманих здобувачами сертифікатів як окремі теми чи частини змістових модулів залежно від обсягу та тематики ОК. Зокрема, відповідно до наданих сертифікатів здобувачами БТЕ-1015 Пожуєв Д. та Моргун С., БТЕ-1014сп Хижняк А. та ін. зараховано одну з тем ОК26.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Форми та методи навчання і викладання регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу в НУ "Запорізька політехніка". Навчання за ОП здійснюється за очною та заочною формою. Для забезпечення освітнього процесу використовуються різні методи навчання: лекції, практичні та лабораторні заняття, виконання КР та інших індивідуальних завдань. Досягненню ПРН сприяє проведення у відповідній кількості лекційних, лабораторних, практичних занять та самостійна робота здобувачів на платформі дистанц. навчання moodle.zp.edu.ua, де представлено НМК ОК ОП. Під час викладання компонентів ОП використовуються динамічні комбінації ефективних технологій навчання, що поєднують традиційні та інноваційні методи і прийоми навчання та сучасні інтерактивні методики, що знаходить своє відображення в РП ОК і дозволяє здобувачам набути професійних компетентностей. Таким чином, оптимальне поєднання форм та методів навчання сприяють досягненню здобувачами всіх ПРН, про що свідчать неодноразово здобуті перемоги наукових студентських робіт на обласному конкурсі для обдарованої молоді.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Форми та методи навчання і викладання за ОП, відповідають студентоцентрованому підходу. ОП передбачає вибір дисциплін, гнучкість освітніх траєкторій і освітнього процесу (поєднання аудиторного та дистанційного навчання), різноманітність подачі навчального матеріалу, реагування на труднощі, які виникають при навчанні, врахування пропозицій здобувачів вищої освіти. Рівень задоволеності здобувачів методами навчання і викладання та якості освітнього процесу постійно вивчається на підставі проведення опитування (анкетування) та проведення контрольних заходів, що дозволяє забезпечити зворотний зв'язок зі здобувачами ОП та врахувати їх думку. Для реалізації студентоцентрованого підходу акцентується увага на критичному і аналітичному навчанні та активній практичній діяльності, спрямованій на формування низки фахових компетентностей. Навчання здобувачів здійснюється за ІНП, який розробляється на основі НП, з можливістю встановлення індивідуального графіка навчання. При виконанні КР та кваліфікаційної роботи здобувач може обрати напрямок та тему, а викладач у цьому випадку займає позицію фасилитатора та консультанта у процесі здобуття визначених компетентностей.

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання

і викладання на ОП принципам академічної свободи

Відповідність методів навчання і викладання на ОП до принципів академічної свободи, які забезпечуються самостійністю і незалежністю учасників освітнього процесу під час провадження освітньої діяльності, здійснюється на засадах максимальної свободи і творчого волевиявлення НПП щодо вільного вибору змісту, форм, методів та засобів навчальної, методичної та наукової роботи, поширення знань та інформації в межах предметної області ОП, саме це і забезпечує якість навчального процесу за критерієм «компетентність». Методи і форми навчання та викладання за ОП у повному обсязі дозволяють реалізувати принципи академічної свободи, які висвітлені у нормативних документах ЗВО, що носять рекомендаційний і узагальнений характер та враховують наукові інтереси здобувачів. Урахування інтересів здобувачів вищої освіти за ОП у аспекті дотримання принципів академічної свободи виражається у вільному виборі ОК, тем КР, баз проходження практики та виборі теми кваліфікаційної роботи. Регулярне підвищення кваліфікації відбувається у межах вільного вибору курсів з неформальної освіти.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Інформація щодо цілей, змісту та очікуваних ПР, порядку і критеріїв оцінювання у межах окремих ОК надається учасникам освітнього процесу через РП та силабуси ОК, постійно доступні в системі дистанційного навчання moodle.zp.edu.ua. Натомість ще до вступу на навчання майбутній здобувач на веб-сторінці кафедри може отримати інформацію про ОП, ОК, потенційних викладачів та їх наукові інтереси. Після вступу здобувач отримує інформацію щодо НП і графіку освітнього процесу, розкладу занять та контрольних заходів. Перед початком занять на загальних організаційних зборах здобувачам надається інформація щодо ОП та організації навчального процесу в усній формі й орієнтують їх на веб-сторінку кафедри, де розміщено необхідну інформацію. Куратори надають здобувачам логін та пароль для користування системою дистанційного навчання Університету та знайомлять з її роботою. Викладач на початку викладання дисципліни знайомить здобувачів з цілями, змістом та ПРН, тематикою усіх видів занять, розподілом часу засвоєння навчальних тем, повідомляє про терміни викладання та процедуру проведення контрольних заходів, надає методичні матеріали з описом критеріїв та процедур оцінювання ПРН, роз'яснює здобувачам можливі помилки під час відповідей та відповідність оцінки до визначених критеріїв.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Навчання та дослідження в ОП інтегровані через поєднання теоретичних курсів, ПЗ і науково-аналітичної роботи: здобувачі набувають знань з управління проектами та методів оцінки їх ефективності, одночасно проводять аналіз кейсів, виконують дослідницькі завдання та КР, що розвиває їхні навички критичного мислення, здатність робити обґрунтовані висновки й приймати управлінські рішення, забезпечуючи формування професійних і дослідницьких компетентностей. Для оптимізації НД для здобувачів на сайті Університету у рубриці "Новини" викладено інформація про конкурси наукових проектів і розробок. Щорічно здобувачі мають змогу брати участь у науково-практичних конференціях Університету у рамках «Тижня науки» та у Міжнародній науково-практичній конференції, організованою кафедрою БтаУ та ін. українськими та зарубіжними ЗВО (Коберняк Д., Куріс Д., Василенко А., Магдич Р., Фисюк Є., Василенко Б. та ін.). Отримані здобувачами результати НД висвітлюються у наукових статтях у співавторстві з керів. досліджень (д.е.н, проф. Карпенко А.В. та Пожуєв Д.; д.е.н. Ткаченко А.М. та Кобенко Ю. та ін.). На сайті Наукової бібліотеки університету постійно оновлюється перелік науково-технічних баз даних та довідкових ресурсів із безоплатним доступом, відкрито доступ до наукометричних баз даних Scopus та WebofScience, до реєстру наукових фахових видань України (library.zp.edu.ua).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Оновлення змісту навчальних дисциплін на підставі наукових досягнень здійснюється шляхом внесення змін до РП ОК та ОП. Зокрема, наукові дослідження проф. Левченко Н. зі стейкхолдер-аналізу та декаплінг-аналізу використовуються під час викладання ОК5, елементи наукової новизни з обліку і оподаткування використовуються при викладанні ОК23. Результати наукових досліджень проф. Ткаченко А. узагальнено в навч. посібнику «Економіка підприємництва», що стали підгрунттям формування ОК6, результати дослідження з інвестування за ESG-принципами використовуються при викладанні ОК30. Результати наукових досліджень проф. Пожуєвої Т. з індикативного методу управління людським капіталом використовуються при викладанні ОК7. Перелік тем кваліфікаційних робіт за ОК14 оновлюється щорічно та корелює з НДР кафедри.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

Стратегією розвитку Університету на період 2023-2027 рр., затвердженою Наказом №438 від 24.05.2025, передбачено інтеграцію в міжнародний освітній і науковий простір. Інформація, пов'язана з інтернаціоналізацією діяльності ЗВО, наведена у Положенні про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу НУ "Запорізька політехніка". Перелік міжнародних проєктів у реалізації яких брав/бере участь ЗВО, наведений на https://zp.edu.ua/mizhnarodniproekty. Інтернаціоналізація діяльності ЗВО координується відділом міжнародної діяльності та роботи з іноземними студентами. Інтернаціоналізація діяльності ОП координується Стратегією розвитку Університету. У період з 2022-2025 рр. викладачі кафедр брали участь у міжнародних конференціях, симпозіумах, семінарах, опублікували результати наукових досліджень у виданнях, що входять до баз даних Scopus, Web of Science. Зокрема, проф. Левченко Н.М., проф. Ткаченко А.М, проф Пожуєвою Т.О., доц. Крайник О.М., доц. Севастьяновим Р.В. та ін. Проф. Левченко прийняла участь у проект UKRAINE DIGITAL 24

«Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern (2024)», що реалізувався у рамках Програми DAAD за підтримки BMBF (Німеччина), а також у кейс-чемпіонату RE-ENERGIZE UKRAINE у рамках проекту «Civil Society Energy for Resilient Ukraine» (2023) за підтримки Wechange eG (Німеччина).

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Оцінювання здобувачів за результатами контрольних заходів, перелік яких визначено Положенням про організацію освітнього процесу НУ «Запорізька політехніка», а саме у формі: заліків, диференційованих заліків, екзаменів, РКР, захисту звітів з практики та КР, а також ДА. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється: за 100-бальною шкалою або за двобальною шкалою (зараховано – не зараховано). Позитивними оцінками для всіх форм контролю є оцінки від 60 до 100 балів за 100-бальною шкалою та оцінка «зараховано» за двобальною шкалою. Межею незадовільного навчання за результатами ПК є оцінка нижче 60 балів за 100-бальною шкалою або оцінка «не зараховано» за двобальною шкалою. Отримання оцінки 60 балів та вище передбачає отримання позитивних оцінок за всіма визначеними навчальною програмою ОК обов'язковими видами поточного контролю. Атестація здобувачів вищої освіти у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи здійснюється відповідно до Положення про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії з атестації здобувачів вищої освіти в НУ «Запорізька політехніка» та спрямована на визначення рівня знань і набутих здобувачами компетентностей у відповідності до Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та зрозумілість форм КЗ та критеріїв оцінювання ПРН здобувачів забезпечується шляхом відображення відповідної інформації в РП та силабусі за кожною ОК, а також Програмах РКР, розміщених у вільному доступі на веб-сторінці кафедри БтаУ, у системі Moodle https://moodle.zp.edu.ua та на сайті репозиторіюhttp://eir.zp.edu.ua/. Критерії оцінювання КР та звітів з практики визначено Методичними рекомендаціями з написання КР з відповідних ОК та Методичними вказівками до проходження практик, розміщених у системі Moodle https://moodle.zp.edu.ua/ та на сайті бібліотеки університету http://library.zp.edu.ua/. Критерії оцінювання написання та публічного захисту кваліфікаційних робіт визначено нормами https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_perevirku_na_plahiat.pdf:, а також Методичними рекомендаціями щодо підготовки та публічного захисту кваліфікаційної роботи, розміщених у системі Moodle https://moodle.zp.edu.ua/, на сайті бібліотеки університету http://library.zp.edu.ua/ та репозиторію http://eir.zp.edu.ua/

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

Ознайомлення здобувачів з Графіком освітнього процесу з чітким зазначенням терміну теоретичного навчання, практик та ДА здійснюється під час організаційних зборів на початку кожного навчального року та/ або під час надання ІПН. Ознайомлення з формами контролю та критеріями оцінювання за кожною з ОК здійснюється на вступному занятті та перед початком кожного з форм контролю. Критерії оцінювання та строки подання на рецензування контрольних робіт, захисту КР та звітів з практик визначено відповідними Методичними рекомендаціями до їх виконання, оприлюдненими у системі Moodle https://moodle.zp.edu.ua/. Графіки проведення РКР доводяться до здобувачів і викладачів згідно Положення не пізніше, ніж за десять днів до початку проведення контрольного заходу. Графік написання кваліфікаційної роботи та подання її на рецензування визначається Календарним планом її підготовки. Графік роботи ДЕК по захисту кваліфікаційних робіт згідно https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_EkzKom.pdf доводиться до відома здобувачів у термін не пізніше ніж за місяць до початку ДА. Критерії оцінювання написання та захисту кваліфікаційних робіт визначено Методичними рекомендаціями щодо підготовки та публічного захисту кваліфікаційної роботи, розміщеними у системі Moodle https://moodle.zp.edu.ua/ та на сайті бібліотеки університету http://library.zp.edu.ua/

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Атестації здобувачів формі публічного захисту кваліфікаційної роботи повністю відповідає Стандарту вищої освіти з підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент» від 29.10.2018 р. за №1165, а також нормам Національної рамки кваліфікацій, приведеній у відповідність до Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя. Допуск до захисту кваліфікаційної роботи та її публічний захист здійснюється відповідно до норм Кодексу академічної доброчесності https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N253_vid_29.06.21.pdf, Положення про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії з атестації здобувачів вищої освіти в НУ «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_EkzKom.pdf: та Положення про перевірку в НУ «Запорізька

політехніка» кваліфікаційних випускних робіт (дипломних робіт/проектів) здобувачів вищої освіти на академічний плагіат https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_perevirku_na_plahiat.pd

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Оцінювання набутих компетентностей та досягнення ПРН здійснюється за результатами проведених контрольних заходів, передбачених НП, перелік яких визначено Положенням про систему забезпечення НУ «Запорізька політехніка» якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості) та Положенням про організацію освітнього процесу у відповідності до шкали ЄКТС. Контрольні заходи включають у себе вхідний, поточний, підсумковий, ректорський контроль, атестацію у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи. Підсумковий контроль здійснюється у формі екзамену, заліку, захисту КР та звітів з практики. Оцінювання захисту звітів з практики здійснюється відповідно до норм чинного Положення про проведення практики студентів НУ Запорізька політехніка». Атестація здобувачів вищої освіти у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи здійснюється відповідно до чинного Положення про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії з атестації здобувачів вищої освіти в НУ «Запорізька політехніка» https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_EkzKom.pdf

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність викладачів при оцінюванні набутих компетентностей та ПРН забезпечуються шляхом розгляду та затвердження на засіданнях кафедри НП з кожної ОК і Методичних рекомендацій з написання КР та Методичних вказівок з проходження практик, де чітко оговорюються критерії та шкала оцінювання. З метою упередження ймовірних конфліктів та їх врегулювання, практикуються завчасне інформування щодо вимог до змісту, кількість та якості виконання завдань, тривалість контрольного заходу, порядок оцінювання. Згідно Положення про організацію освітнього процесу у разі якщо здобувач під час контролю знань отримав незадовільну оцінку, він має право на повторне складання екзаменів (один раз - викладачеві, другий - комісії, яка створюється деканом) або повторне вивчення відповідної дисципліни. У разі незгоди з оцінкою здобувач має право подати апеляцію, на підставі якої створюється комісія у складі зав. кафедри, лектора, представника деканату, представників органів студентського самоврядування та профспілкової організації студентів, які мають дорадчі функції. Випадків оскарження чи конфлікту інтересів щодо результатів контрольних заходів з ОК чи ДА не зафіксовано. Всі процедури виконуються згідно Положенню про врегулювання конфліктних ситуацій https://zp.edu.ua/uploads/pubdocs/2020/pol_pro_vreg_konfliktnykh_sytuatsiy.p

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок повторного проходження контрольних заходів урегульовується згідно Положення про організацію освітнього процесу, відповідно до якого складання екзамену для підвищення позитивної оцінки допускається не більше, ніж із трьох дисциплін за весь період навчання. Дозвіл на це дає ректор Університету (декан факультету), як правило, на завершальному етапі навчання на підставі заяви студента за погодженням із зав. кафедри. Здобувачі, які одержали під час сесії незадовільні оцінки, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість. Повторне складання екзаменів допускається не більше двох разів з кожної дисципліни: один раз - викладачеві, другий - комісії, яка створюється деканом (директором інституту) за участі завідувача кафедри. Оцінка комісії є остаточною. Якщо здобувач під час складання екзамену комісії отримав незадовільну оцінку, то він відраховується з Університету. Випадки звернення здобувачів освіти до деканату з проханням повторного проходження контрольних заходів з ОП відсутні.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів регулюються Положенням про організацію освітнього процесу в НУ «Запорізька політехніка» та у Положення про систему забезпечення НУ «Запорізька політехніка» якості освітньої діяльності та якості вищої освіти. За скаргою здобувача освіти завідувач кафедри (декан факультету) створює комісію за участю викладачів, представників деканату та представників органів студентського самоврядування та первинної профспілкової організації студентів, які мають дорадчі функції. Випадки звернення здобувачів освіти з проханнями про оскарження відсутні.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політика, стандарти та процедури дотримання академічної доброчесності в Університеті регламентується Статутом НУ «Запорізька політехніка» (http://zntu.edu.ua/uploads/Statut-ZPNU.pdf), Кодексом про академічну доброчесність, Положенням про організацію освітнього процесу НУ «Запорізька політехніка» та в Положенням про перевірку в НУ «Запорізька політехніка» кваліфікаційних випускних робіт (дипломних робіт/проектів) здобувачів вищої освіти на академічний плагіат. Вказаними документи створено підґрунтя для забезпечення ефективності системи дотримання академічної доброчесності. Норми перелічених нормат. актів також розповсюджується на наукові праці, навчальні посібники, підручники, монографії і науково-методичні розробки НПП університету.

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

В Університеті як інструмент протидії порушенням академічної доброчесності використовується перевірка випускних кваліфікаційних робіт здобувачів на наявність плагіату. Ця перевірка здійснюється на етапі допуску роботи до захисту. Контроль здійснює під час допуску випускника до захисту безпосередньо зав. кафедри та особою, визначеною для виконання цих обов'язків. Відповідне рішення про покладання зазначених обов'язків фіксується протоколом засідання кафедри. Підтвердженням проходження перевірки на наявність запозичень в кваліфікаційній роботі є скріншот результатів перевірки роботи спеціалізованими онлайн сервісами з визначення ступеня унікальності роботи.

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Академічна доброчесність є складовою культури Університету та популяризується через: проведення Всеукраїнського вебінару «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи» (20.03.2025 р.), де обговорювалися сучасні виклики, з-во та практичні аспекти доброчесності за участю експертів та викладачів з різних ЗВО України та зарубіжжя; організацію вебінарів з академічної доброчесності (березень 2024 р.), які спрямовані на підвищення обізнаності здобувачів про етичні стандарти навчання та можливість отримати сертифікат ЄКТС. Ці заходи доповнюють Кодекс академічної доброчесності, що сприяє формуванню відповідальної академічної поведінки в процесі навчання і наукової діяльності. Проводиться консультування щодо дотримання коректного використання інформації з ін. джерел та уникання плагіату (В. Бахрушиними https://zp.edu.ua/yakist-vyshchoyi-osvity, В Методрекомендаціях щодо виконання КР та кваліфік. робіт зазначаються вимоги щодо належного оформлення посилань. Питання академ. доброчесності щорічно розглядаються на засіданнях ВР Університету у присутності представників студсамоврядування. В бібліотеці проводиться: періодична тематична виставка «Академічна доброчесність: проблеми реалізації та відповідальність» (https://zp.edu.ua/sites/default/files/konf/acad.pdf).

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Рішення щодо порушення академічної доброчесності приймаються у відповідності до Кодексу академічної доброчесності. Для популяризації академічної доброчесності серед здобувачів в Університеті проводиться консультування щодо вимог з написання письмових робіт із наголошенням на принципах Кодексу. Для популяризація академічної доброчесності читаються відповідні лекції, поширюються методичні матеріали щодо принципів академічної доброчесності, вимог належного оформлення посилань на використані джерела; здійснюється ознайомлення з документами, що регламентують запобігання академічного плагіату.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

Всі викладачі, залучені до реалізації ОП, відповідають вимогам «Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності», зокрема п.37 та 38. Вони працюють у НУ «Запорізька політехніка» за основним місцем роботи, мають пуб.лікації, що корелюють з ОК, які вони викладають, та проходять підвищення кваліфікації обсягом 6 кредитів ЄКТС не рідше, ніж один раз на п'ять років. Інформація щодо відповідності викладачів подано у додатку 2.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Процедури конкурсного добору викладачів є прозорими і дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації ОП, вимоги якого регламентуються Наказом №349 від 28.10.2022 «Про запровадження системи цільових показників діяльності», а також Наказом №364 від 07.11.22 «Про затвердження форм документів для проведення конкурсного відбору» та Порядком проведення конкурсного відбору. Кандидатури претендентів попередньо обговорюються на кафедрі. Конкурсний добір відбувається із врахуванням професійних вимог: відповідність диплому ОП; наявність вченого звання і наукового ступеня; наявність наукових та навчально методичних здобутків. Для участі у конкурсному відборі кандидати на розгляд конкурсної комісії подають: список наукових праць за 5 років; документи про науковий ступінь та вчене звання; звіт про навчальну, методичну, наукову, організаційну, профорієнтаційну роботу та ін. Розгляд документів претендентів на вакантні посади здійснюється конкурсною комісією університету, склад якої затверджується наказом ректора.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

За ОП поширеною є практика запрошення професіоналів-практиків, роботодавців до проведення ауд. занять. Зокрема, віце-президент Запорізького обласного союзу промисловців і підприємців (роботодавців) «Потенціал» Крайній В., фінансовий директор АТ «Мотор Січ» Вагіс О., представники Запорізької обласної федерації роботодавців та провідних компаній м. Запоріжжя.

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвиткові викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

В Університеті процедурні аспекти ПК та стажування НПП регламентуються Положенням про підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників (https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_zabezpechennia_yakosti.pdf). В університеті працює Навчально-науково-виробничий центр "Запорізький регіональний центр політехнічної освіти", який займається питаннями ПК https://zp.edu.ua/navchalno-naukovyj-tsentr-zaporizkyj-rehionalnyj-tsentr-politekhnichnoi-osvity/. Основними видами ПК є навчання за програмою підвищення кваліфікації, у тому числі участь у семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах тощо; стажування, участь у програмах академічної мобільності, наукове стажування, самоосвіта, здобуття наукового ступеня, вищої освіти. Викладачі кафедри БтаУ беруть активну участь у конференціях, семінарах, тренінгах із забезпечення якості вищої освіти, у Навчальному Центрі «Освіта для бізнесу та кар'єри» НУЗП (https://old.zp.edu.ua/bizedu). ЗВО сприяє набуттю НПП «м'яких» компетентностей на платформі Прометеус DESPRO; стажуванню у рамках проекту "Підприємницький університет"; затвердженню кваліфікаційних кредитів за накопичувальною системою; вільному доступу НПП до наукометричних баз Scopus, Web of Science.

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

В Університеті процедурні аспекти ПК та стажування НПП регламентуються Положенням про підвищення кваліфікації педагогічних та науково-педагогічних працівників (https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_zabezpechennia_yakosti.pdf). В університеті працює Навчально-науково-виробничий центр "Запорізький регіональний центр політехнічної освіти", який займається питаннями ПК https://zp.edu.ua/navchalno-naukovyj-tsentr-zaporizkyj-rehionalnyj-tsentr-politekhnichnoi-osvity/. Основними видами ПК є навчання за програмою підвищення кваліфікації, у тому числі участь у семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах тощо; стажування, участь у програмах академічної мобільності, наукове стажування, самоосвіта, здобуття наукового ступеня, вищої освіти. Викладачі кафедри БтаУ беруть активну участь у конференціях, семінарах, тренінгах із забезпечення якості вищої освіти, у Навчальному Центрі «Освіта для бізнесу та кар'єри» НУЗП (https://old.zp.edu.ua/bizedu). ЗВО сприяє набуттю НПП «м'яких» компетентностей на платформі Прометеус DESPRO; стажуванню у рамках проекту "Підприємницький університет"; затвердженню кваліфікаційних кредитів за накопичувальною системою; вільному доступу НПП до наукометричних баз Scopus, Web of Science.

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Матеріально-технічна база Університету забезпечує проведення на належному рівні всіх видів НЗ та НДР. Навчально - методичне забезпечення ОП повністю укомплектовано та розміщено на платформі Moodle (https://moodle.zp.edu.ua/). Це дає можливість широко використовувати лабораторне та демонстраційне обладнання, технічні засоби навчання. Приміщення оснащені комплексом мультимедійної апаратури, проектувальними пристроями. Робочі місця НПП оснащені комп'ютерами з виходом до мережі Internet, з можливістю роботи з електронною поштою та платформою Moodle і т.д. За ОП облаштовано навчальні аудиторії та комп'ютерний клас, що включає 13 робочих місць обладнаних персональними комп'ютерами. Наявні програмні комплекси (Office 365, Canva, Notion, ProjectLibre, Кошторис 8 та ін.) повністю забезпечують ПРН за ОП. Бібліотека поєднує традиційні бібліотечні фонди (841880 прим.), фонд електронних документів (54828 назв.), технологічні комплекси з доступом до Elsevier (SCOPUS), до волоконно оптичної мережі «Уран». Соціальна інфраструктура: гуртожитки (https://old.zp.edu.ua/gurtozhitki); спортивні споруди; пункти харчування; спортивно-оздоровчий табір.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Університет забезпечує вільний доступ до об'єктів власної інфраструктури (навчальних аудиторій, комп'ютерного класу, бібліотеки з її інформаційними ресурсами (у т.ч. до наукометричних баз Scopus та Web of Science), до мережі Інтернет, сайту університету, системи дистанційного навчання Moodleта репозитарію (https://eir.zp.edu.ua). НПП мають ліцензійні акаунти Zoom для організації навчального процесу в дистанційному режимі (за необхідності, зокрема, в умовах воєнного стану). Студенти мають право на безоплатну практичну підготовку в рамках ОП на підприємствах, з якими НУ «Запорізька політехніка» має договори, а також мають можливість приймати участь у програмах академічної мобільності. Для оволодіння ОП використовується ПЗ MASTER, IsoPro, «Кошторис-8» та ін.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя,

фізичного та ментального здоров'я

Виявлення та задоволення потреб та інтересів здобувачів в більшості питань вирішується за безпосередньою участю студентського самоврядування (https://old.zp.edu.ua/studentske-samovryaduvannya-nu-zaporizka-politehnika). Завдяки ефективному використанню коштів студентського самоврядування, а також благодійних і спонсорських коштів, реалізовано ряд проектів, які працюють на потреби студентства: «Центри студентського самоврядування в гуртожитках», «Інтернет в кожну кімнату гуртожитку», «Штаб сесії», «Телефон довіри», «Вільний ШіРі-Інтернет в університеті», «ЩИТ», «Центр сприяння працевлаштуванню студентів та випускників», обмін студентськими групами «ЗВО-партнер», «Спортивний фанклуб», «Студентам - студентські гуртожитки». Представники студентського самоврядування є активними членами ВР університету та факультету. Директор студентського містечка та працівники студентських гуртожитків, розробляють, обговорюють, затверджують проекти положень та розпоряджень, що стосуються студентів. З метою висвітлення подій в університеті і молодіжному русі Запоріжжя створено власну пресслужбу. В університеті створено всі умови медична, соціальна та психологічна підтримка здобувачів.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Освітня та організаційна підтримка ґрунтується на впровадженні студентоцентрованій моделі навчання та забезпечується: деканатом БТЕ, випусковою кафедрою, гарантом ОП, представниками студентського самоврядування, студ.профкомом. Інформаційна підтримка забезпечується через сайт Університету (https://zp.edu.ua/), сторінку деканату, кафедри БтаУ, систему дистанційного навчання на платформі Moodle та в соціальних мережах (https://www.facebook.com/groups/354510949242206). Індивідуально-консультаційну роботу проводять куратори груп, завідувач кафедри, НПП, декан факультету. Зворотній зв'язок забезпечує особиста взаємодія, студентське самоврядування, регулярне опитування і анкетування, звернення на скриньку довіри. В Університеті працює Центр сприяння працевлаштуванню студентів та випускників. Проводиться «Ярмарок вакансій»та конкурс стартап-проектів. Здійснюється соціальна підтримка здобувачів пільгових категорій. Соціальною підтримкою студентів опікується студентська профспілка Університету. Творчі здібності здобувачі реалізуються через участь у культурно-масових заходах: «Студ. осінь», «Студ. весна» тощо. Ведеться облік і індивідуальна робота зі студентами-сиротами, студентами-інвалідами, студентськими сім'ями, тощо. Студенти, що проживають в гуртожитках, отримують інформацію про можливість отримання субсидії.

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

В Університеті створено достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами, регламентовані чинним Порядком супроводу (надання допомоги) осіб з обмеженими фізичними можливостями, громадян похилого віку, інших маломобільних груп населення підчас перебування на території Запорізького національного технічного університету. В Правилах прийому на навчання до НУ «Запорізька політехніка» передбачені умови https://pk.zp.edu.ua/wp-content/uploads/2025/09/pp_zminy08.pdf. Також передбачено: порядок супроводу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення та призначення відповідальної особи; в навчальних корпусах встановлено зовнішні пандуси і поручні біля входу зовні і всередині будівель біля сходових клітин, влаштований спеціальний санітарний вузол (корп. №1); наявна клавіатура зі шрифтом Брайля в комп'ютерному класі. Студенти із особливими освітніми потребами мають доступ до електронних ресурсів Наукової бібліотеки; до ресурсів дисциплін, які розміщені в Moodle або надсилаються викладачами на корпоративні пошти. На ОП студенти з особливими потребами до тепер не навчались.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

У своїй діяльності Університет керується Конституцією та закон. актами України. Політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій, зокрема, пов'язаних із сексуальними домаганнями та дискримінацією, булінгом та ін. проявам неетичної поведінки врегульовано Положенням про врегулювання конфліктних ситуацій в НУ Запорізька політехніка https://zp.edu.ua/normatyvni-dokumenty-2/. Розгляд скарг здійснюється Комісією з врегулювання конфліктних ситуацій, персональний склад та строк повноважень якої затверджується наказом ректора. Доступність політик і процедур щодо врегулювання конфліктних ситуацій забезпечується шляхом сповіщення про такі ситуації через «Телефон довіри» та «Скриньку довіри», проведення регулярних опитувань здобувачів, співбесід із кураторами. У питанні протидії корупції Університет керується ЗУ «Про запобігання корупції». На офіційній веб-сторінці розміщена інформація щодо основних заходів, спрямованих на запобігання, виявлення та протидію корупції. Призначено уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції В. Дєвочкіна. У випадку виникнення зазначених ситуацій кожен учасник освітнього процесу має змогу звернутися до адміністрації, кураторів груп або до відповідних служб. Скарг, пов'язаних із випадками дискримінації, сексуальних домагань або корупції, на ОП не було.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Положенням про систему забезпечення НУ «Запорізька політехніка» якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти СВЗЯВО) (зі змінами згідно рішення ВР (протокол № 1/21 від 27.08.2021 р.) https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Polozhennia_pro_zabezpechennia_yakosti.pdf.

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Механізм розробки, затвердження, моніторингу і періодичного перегляду ОП в Університеті регулюється Положенням про систему забезпечення НУ «Запорізька політехніка» якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти СВЗЯВО) (зі змінами згідно рішення ВР НУЗП протокол № 1/21 від 27.08.2021 р.). Моніторинг ОП передбачає її оцінювання на відповідність досягненням науки та виробництва у відповідній сфері знань, тенденціям розвитку економіки і суспільства; потреб здобувачів освіти, роботодавців, інших стейкхолдерів; затребуваності на ринку праці фахівців, що здобули вищу освіту за ОП. Останнє оновлення було здійснено у 2025 р. відповідно до Наказу ректора Університету від 09.07.2025 р. за № 341 у зв'язку з доповненням до Каталогу вибіркових дисциплін блоку освітніх компонентів з загальновійськової та медичної підготовки.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Здобувачі активно залучені до роботи кафедри та факультету: вони беруть участь у розширених засіданнях кафедри та ВР факультету БТЕ, обговорюють навчально-методичні матеріали та ОК, а їхні пропозиції враховуються при прийнятті рішень. Для комунікації використовуються сучасні цифрові платформи, онлайн-опитування та інтерактивні консультації, що дозволяє оперативно враховувати думку здобувачів. Під час індивідуальних консультацій і виконання КР викладачі обговорюють зі здобувачами напрями розвитку кафедри, які їх найбільше цікавлять. Зокрема, студент БАД-1012 Коберняк Д. запропонував включити до ОП дисципліну «Особистий бренд та розвиток кар'єри» (протокол засідання кафедри БтаУ №11 від 20.05.2025). Перспективи розвитку ОП також обговорюються під час підготовки та захисту кваліфікаційних робіт за участю представників підприємств.

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

В Університеті діє студентське самоврядування на рівні факультету, студентського гуртожитку, університету та його коледжів, інтегроване в систему навчально-виховної роботи зі студентами. Його діяльність направлена на удосконалення освітнього процесу, спрямованого на якісне навчання, виховання духовності і культури студентів, зростання у студентської молоді соціальної активності та відповідальності за доручену справу. Студентське самоврядування Університету скеровує діяльність студентської громади та гармонійний розвиток особистості кожного з членів студентської громади, виховання в них активної громадської позиції. Завданнями органів студентського самоврядування Університету є співпраця з ректоратом на рівні консультативно-дорадчого органу, забезпечення і захист прав та інтересів студентів, сприяння навчальній, науковій та творчій діяльності студентів, забезпечення інформаційної, правової, психологічної й іншої допомоги здобувачам.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

У НУ «Запорізька політехніка» роботодавці та їх об'єднання досить активно залучені до забезпечення якості ОП, зокрема через участь у перегляді змісту ОП та надання зворотного зв'язку. Університет проводить опитування роботодавців щодо оцінки відповідності ОП потребам ринку праці (запрошення на анкетування від університету у грудні 2025 р.) Під час засідань кафедри БтаУ з питань перегляду ОП представниками роботодавців, зокрема, керівником ТОВ «АЛД інжиніринг та будівництво» О. Лебедєвим та керівником ТОВ «БМ ІНВЕСТ ГРУПП» С. Бугрім було подано пропозиції введення до ОП ОК11 та ін. За підсумками круглого столу, проведеного під час Європейського тижня індустрії - EU Industry Week 2022, який об'єднав промисловців, освіту, бізнес та владу у діалозі про адаптацію молоді до викликів Індустрії 5.0 було обговорено питання посилення ОП в частині цифровізації процесу управління проектами.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

Наразі передбачається перший випуск здобувачів за ОП. Практика збору та аналізу інформації про кар'єрні траєкторії випускників кафедрою БтаУ в цілому здійснюється через опитування, електронні анкети, зворотний зв'язок під час зустрічей з роботодавцями, а результати враховуються під час перегляду ОП, що забезпечує відповідність підготовки потребам ринку праці, розвиток професійних компетентностей і підвищення конкурентоспроможності випускників. В університеті працює Центр сприяння працевлаштуванню студентів та випускників Університету https://zp.edu.ua/tsentr-spryiannia-pratsevlashtuvanniu-studentiv-ta-vypusknykiv/, який сприяння пошуку робочих місць для студентів після закінчення навчання. Центр постійно здійснює моніторинг

ринку праці, підтримує тісний зв'язок з роботодавцями для створення бази вакансій. Куратори груп спілкуються з випускниками ОП та спостерігають за їх кар'єрним шляхом.

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Відповідно до процедур внутрішнього забезпечення якості під час її реалізації проводилося опитування здобувачів щодо удосконалення ОП та підвищення якості освітніх послуг, а також анкетування роботодавців з метою моніторингу вимог ринку праці до результатів навчання і професійних компетентностей. У реалізації ОП суттєвих недоліків виявлено не було, але: 1) за результатами щорічного оцінювання НПП виявлено окремі диспропорції у виконанні окремими НПП індивідуальних планів; коригувальні дії: ретельне планування власного робочого часу з урахуванням пріоритетності видів робіт та принципів тайм-менеджменту; 2) аналіз рівня дотримання академічної доброчесності – додаткове запровадження інструктажів щодо правил оформлення робіт, що перевіряються програмою «StrikePlagiarism», прослуховування курсу «Академічна доброчесність» від НПП НУЗП. На сьогодні в зв'язку з введенням воєнного стану всі ОК забезпечені електронними навчальними курсами.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

Результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти доступні на сайті Університету https://zp.edu.ua/pro-universitet/rezultati-monitoringu-jakosti-osviti/, оприлюднюються на ректоратах, засіданнях ВР університету та беруться до уваги під час удосконалення ОП. Щорічно проводиться координаційна нарада гарантів ОП, присвячена результатам акредитацій ОП, обговоренню зауважень та рекомендацій експертів НАЗЯВО, їх врахуванню в освітньому процесі та наступних акредитаціях. На пропозиції акредитації попередніх років з ін. ОП активізовано роботу щодо розвитку міжнародного та наукового співробітництва за програмами академічної мобільності та обміну студентів (https://zp.edu.ua/international/akademichna-mobilnist/); переглянуто тематику кваліфікаційних робіт з урахуванням особливостей та проблематики діяльності підприємств регіону, де студенти проходять переддипломну практику.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Учасники академічної спільноти (НПП, здобувачі, гарант ОП, роботодавці та випускники) залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості освітньої програми через участь у її розробленні та періодичному перегляді, обговоренні на засіданнях кафедри БтаУ і ВР факультету БТЕ, опитуванні та наданні зворотного зв'язку щодо якості викладання, моніторингу результатів навчання, дотриманні академічної доброчесності та підготовці матеріалів самооцінювання для акредитації, що саме і забезпечує постійне вдосконалення ОП.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

В Університеті серед академічної спільноти культура якості формується як усталена система спільних цінностей, норм і практик, спрямованих на постійне вдосконалення освітнього процесу. Це підтверджується інституційною закріпленістю процедур внутрішнього забезпечення якості (відповідними Положеннями), регулярним моніторингом і переглядом ОП на основі аналізу результатів навчання та зворотного зв'язку зі здобувачами і роботодавцями, , функціонуванням механізмів академічної доброчесності, а також системним підвищенням кваліфікації НПП. Сукупність цих заходів свідчить про перехід від формального контролю якості ОП до усвідомленої відповідальності всіх учасників за її забезпечення та розвиток (https://zp.edu.ua/zakhody).

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

В НУ «Запорізька політехніка», права та обов'язки учасників освітнього процесу складають: Конституція України; ЗУ «Про освіту»; «Про вищу освіту»; «Про наукову та науково-технічну діяльність»; нормативно правові документи КМУ, МОН України, інших міністерств та відомств. В НУ «Запорізька політехніка» права, обов'язки усіх учасників освітнього процесу регулюються наступними документами: Статут університету; Стратегія розвитку НУ «Запорізька політехніка»; Правила внутрішнього трудового розпорядку; Положення про організацію освітнього процесу, Правила прийому до НУ «Запорізька політехніка». Посилання на нормативні документи НУ «Запорізька політехніка» та законодавчі акти (https://docs.zp.edu.ua/).

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкголдерів).

https://zp.edu.ua/contact

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

https://catalogop.zp.edu.ua/EduProgs.php. Розміщення проєктів змін до ОП, інформації про основні етапи обговорень цих змін з різними групами стейкхолдерів, анкета для потенційних стейкхолдерів, форму зворотного зв'язку для надсилання пропозицій і зауважень заінтересованих сторін https://zp.edu.ua/department/biznes-ta-upravlinnia/

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні ОП: багаторічний досвід кафедри у підготовці висококваліфікованих фахівців; активна наукова діяльність, що забезпечує академічний обмін та підвищення престижу університету; практична підготовка у провідних компаніях та залучення стейкхолдерів сприяє тісному зв'язку між наукою та виробництвом; студентоцентрований підхід, академічна свобода та вибір ІОТ дозволяє здобувачам адаптувати навчання до власних професійних цілей; сучасна матеріально-технічна база та система внутрішнього забезпечення якості гарантують високий рівень навчального процесу; висока кваліфікація НПП; здобуття призових місць у конкурсах наукових робіт і проєктів, Слабкі сторони ОП: зниження попиту на вступ через відтік абітурієнтів за кордон; проведення освітнього процесу у дистанційній формі, що обмежує прямий контакт. На підставі наведених вище фактів можна зробити висновок, що освітня діяльність НУ «Запорізька політехніка» за ОП «Управління проектами» відповідає вимогам акредитації та забезпечує державну гарантію якості вищої освіти для здобувачів першого (бакалаврського) рівня.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Упродовж найближчих років модернізувати ОП з урахуванням умов воєнного стану та повоєнного відновлення економіки України з метою підготовки конкурентоспроможного фахівця з управління проектам, який: володіє сучасним мисленням, знаннями та навичками для успішної професійної діяльності, спроможний до відкриття та ведення власної справи, прагне до участі у науковій діяльності та генерує креативні ідеї щодо економічного зростання на засадах сталості. Відповідно до «Стратегії розвитку НУ «Запорізька політехніка» на період 2023-2027 рр.» упродовж 3 років планується: розвиток ОП на принципах гнучкості; запровадження практики викладання окремих дисциплін іноземною (англійською) мовою для посилення інтернаціоналізації та академічної мобільності здобувачів та НПП; розширення можливостей для внутрішньої та міжнародної мобільності здобувачів; підвищення якості публікацій науковців за рахунок їх видання у провідних національних та іноземних журналах, індексованих у Scopus і WoS; продовжити вивчення попиту ринку праці на фахівців з управління проектами та здійснення моніторингу вимог щодо успішного працевлаштування випускників.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

***

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: МІНЗАК НАТАЛІЯ ВІКТОРІВНА

Дата: 19.02.2026 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 22 _ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ПРОЄКТУВАННЯ	навчальна дисципліна	*ОК 22 _ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ПРОЄКТУВАННЯ_.pdf*	1s7/R6n/S1TDOFRJMn2fW7bivBvBA9hQ+uy2DGcq8xU=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 23_Основи обліку і аудиту	навчальна дисципліна	*ОК 23_Основи обліку і аудиту.pdf*	csrSv+P0LXu8/wNCRDE1UTOPBqSRYCBHI5BI6EXrFHM=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 24 ОСНОВИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	навчальна дисципліна	*ОК 24 ОСНОВИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.pdf*	Ce3FyTEDxP3Pr25G+ZBGbz5fHyCbVNuXEylY00RP4Yc=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 25_ ОСНОВИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ__	навчальна дисципліна	*ОК 25_ ОСНОВИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ__.pdf*	BOUQFiZ51wmGJgtF3dyHDreLELTr4izsLur/cEw2FSY=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 26 ОСОБИСТИЙ БРЕНД ТА РОЗВИТОК КАР'ЄРИ	навчальна дисципліна	*ОК 26 ОСОБИСТИЙ БРЕНД ТА РОЗВИТОК КАР'ЄРИ_.pdf*	/k51YcS5gXMf/IUpU9UkeJbv1Yq8c6QLJAMcclnr6SY=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 27_Переддипломна практика	практика	*ОК 27_Переддипломна практика.pdf*	Gz9eYzzRoXQ7wgDQKwFbc8iC880Wbdz0Padg1uy4KMo=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-*

				L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет
ОК 28 Політико-правова система України	навчальна дисципліна	*ОК 28 Політико-правова система України.pdf*	ENXJOmoj2FiqnQWPwyBsVa5RMi7yDdm1j7Lk3ttFoqQ=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 29_ПРОЄКТНА ЛОГІСТИКА	навчальна дисципліна	*ОК 29_ПРОЄКТНА ЛОГІСТИКА.pdf*	xGOSS20xFOOd2O6fdn8u9cBvfHhlt6m3b8qgtTlSb+0=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 30_ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	навчальна дисципліна	*ОК 30_ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ_.pdf*	xIApigMEi0iqJ02hh3DVBNBiT/ZdlInujRveFmJ+sYs=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 31_Середовище функціонування бізнесу	навчальна дисципліна	*ОК 31_Середовище функціонування бізнесу.pdf*	H+TdcIr4gjgBa3saWbow7lRtWjj1SRuoujei1r06Mzg=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 33_СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ_	навчальна дисципліна	*ОК 33_СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ_.pdf*	iYLH2jXgG4jvpuKpZR1eORNowelmbereVmZGiaU6X5M=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 34_ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ	навчальна дисципліна	*ОК 34_ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ_.pdf*	5DfCn1S6j1menWDxWjrdhmwlKGDzhwPMZtacKXQdZfI=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран.*

				Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет
ОК 35_Теорія та історія управління_	навчальна дисципліна	*ОК 35_Теорія та історія управління_.pdf*	3QLHwwYh1R9i+1sqliE5goV6QJepvn1BcD/mbDdctm8=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 36_УКРАЇНСЬКА МОВА ЗА ПРОФЕСІЙНИМ СПРЯМУВАННЯМ	навчальна дисципліна	*ОК 36_УКРАЇНСЬКА МОВА ЗА ПРОФЕСІЙНИМ СПРЯМУВАННЯМ.pdf*	KgzX52eavz30Lg++Jyp5z6LWubMfoTXFlIIfs0EVTjU=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 32_СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МАРКЕТИНГУ ТА СМАРТ-УПРАВЛІННЯ	навчальна дисципліна	*ОК 32_СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МАРКЕТИНГУ.pdf*	td17SRD0OMVgj8Qtp7ktrg00qNM9AOUHSonFeZ8kxGI=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOf ice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 21 Обгрунтування господарських рішень	навчальна дисципліна	*ОК 21 Обгрунтування господарських рішень.pdf*	8ubuocfn+F97y+BlJc+mY530cruPsAgtuEfmCwBzzME=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 20_МЕНЕДЖМЕНТ ПЕРСОНАЛУ	навчальна дисципліна	*ОК 20_МЕНЕДЖМЕНТ ПЕРСОНАЛУ_.pdf*	/Fep23tOHEy7c7vvM2ZJciPQldXnZ5Qf2ClyLctS3Ws=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 19_МЕДІА-БІЗНЕС_	навчальна дисципліна	*ОК 19_МЕДІА-БІЗНЕС_.pdf*	lhxQQonFJqe4e4aBpbR4Upe/4tFSSO80BexdUkICpE4=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій*

				ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет
ОК 9_ЗДОРОВ'Я ЗБЕРІГАЮЧІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА СПІВДІЯ_	навчальна дисципліна	*ОК 9_ЗДОРОВ'Я ЗБЕРІГАЮЧІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА СПІВДІЯ_.pdf*	a3aY0d/5d6HQherasiqbNOjdpEJkX7qrvr/62psniE8=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 3_Вступ до спеціальності_	навчальна дисципліна	*ОК 3_Вступ до спеціальності_.pdf*	LegU2hjrUYPl++yc/9+VrZObQRkb61ph5W73ug52/g8=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 4_ГОСПОДАРСЬКЕ ТА АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО	навчальна дисципліна	*ОК 4_ГОСПОДАРСЬКЕ ТА АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО.pdf*	MQQ0ZFC28VBuTUwV07Qr450sSgBiyGkrvy8nADYdLT0=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 5_ГОСПОДАРСЬКИЙ АНАЛІЗ	навчальна дисципліна	*ОК 5_ГОСПОДАРСЬКИЙ АНАЛІЗ.pdf*	WjUEApygVkunKmnaeOfXxwzSwLHaKXowDojifxToPBs=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 6_ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА	навчальна дисципліна	*ОК 6_ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА.pdf*	CGPAJ+sD+T9XWsLtnidP7E+06fu+RN45wLjafqrxrU0=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 7_Економіка праці і соціально-трудові відносини	навчальна дисципліна	*ОК 7_Економіка праці і соціально-трудові відносини.pdf*	G2Q3SA3hvL1eKjMNdKEof0OY2B+58B21sDwOrG0UlyQ=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі*

				Інтернет
ОК 8_ЕКОНОМІЧНА СТАТИСТИКА	навчальна дисципліна	*ОК 8_ЕКОНОМІЧНА СТАТИСТИКА.pdf*	GmAzbOs3zqVyWYuzjOCqOndPV85GPa2e2yboEQMVYvc=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 18_МАТЕМАТИКА ДЛЯ ЕКОНОМІСТІВ_	навчальна дисципліна	*ОК 18_МАТЕМАТИКА ДЛЯ ЕКОНОМІСТІВ_.pdf*	F/S4nUy04OdNAwx4ED86EH4IfoTh3P7Pd19qLwSiZP4=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 10 _ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ_	навчальна дисципліна	*ОК 10 _ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ_.pdf*	VJJJ7BbiesP8esDnG6Ag69Yhj5XwbYkuwnBEVDgmvpM=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 11_ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	навчальна дисципліна	*ОК 11_ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ_.pdf*	QTpxFNvlUONuouY/nXoyCQ5YcqHeoUOc78bMJwQXi5E=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 12_ІНОЗЕМНА МОВА	навчальна дисципліна	*ОК 12_ІНОЗЕМНА МОВА.pdf*	BRHIpkxTqQCikCHd5/VJU2P/iSQfBpoFFbwjMmNmk4c=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 13_Інформаційно-комунікаційні технології	навчальна дисципліна	*ОК 13_Інформаційно-комунікаційні технології_.pdf*	H9dI/VTe1/rpk0tvXqboCYI0EFh1klm5Iax9NU2OPzc=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 14_Історія	навчальна	*ОК 14_Історія*	8QCSL8ldqw2Yuqw8	*Основне призначення: для*

української культури в європейському контексті	дисципліна	*української культури в європейському контексті.pdf*	malGPbG427jwnREzOe0owNB/4Dk=	*презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 15_Кваліфікаційна робота	підсумкова атестація	*ОК 15_Кваліфікаційна робота.pdf*	qwL5fy47EDtguXQPeyacw9PqwkCzTIXZcvsxb8l/w4w=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 16_ЛІДЕРСТВО ТА ПСИХОЛОГІЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ_	навчальна дисципліна	*ОК 16_ЛІДЕРСТВО ТА ПСИХОЛОГІЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ_.pdf*	JZf7a9FFJmQ8GUWYGJ3v/WYm4K7yQn/rpxEvg0cud9c=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 17_ЛІДЕРСТВО ТА ГРУПОВА ДИНАМІКА_	навчальна дисципліна	*ОК 17_ЛІДЕРСТВО ТА ГРУПОВА ДИНАМІКА_.pdf*	T/G3Jgf67e2/7Ouij8iqspM4uS+aiC2D4HPVsJZVe+s=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 2_Виробнича практика	практика	*ОК 2_Виробнича практика.pdf*	B2B4HUVDOJU5qwmtx0vm2nonZhvyCxuym+AFG3J9QNg=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*
ОК 1_Виробничий менеджмент	навчальна дисципліна	*ОК 1_Виробничий менеджмент.pdf*	GeVJeGR++Yuswp2X4m0pV6q2q5fdPvMW43lcetfEjEo=	*Основне призначення: для презентацій проектор мультимедійний SHARP XR-10S-L, ноутбук Asus X55C, Wi-Fi router TP-link TL WR841N, проекційний екран. Програмне забезпечення: ліцензійне забезпечення платформи веб-конференцій ZOOM, Moodle, OpenOffice 4.1.5. Необмежений доступ до мережі Інтернет*

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП оствітнім компонентам

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
41615	Левченко Наталія Михайлівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом молодшого спеціаліста, Відокремлений структурний підрозділ "Оріхівський фаховий коледж Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного", рік закінчення: 2024, спеціальність: Бухгалтерський облік в сільськогосподарському виробництві, Диплом спеціаліста, Кримський сільськогосподарський інститут ім. М.І. Калиніна, рік закінчення: 1989, спеціальність: бухгалтерський облік та аналіх господарської діяльності у сільскому господарстві, Диплом магістра, Гуманітарний університет "Запорізький інститут державного та муніципального управління", рік закінчення: 2005, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2021, спеціальність: 191 Архітектура та містобудування	29	ОК 23_Основи обліку і аудиту	https://zp.edu.ua/worker/levchenko-nataliia-mykhajlivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1, 4, 8, 10, 12, 14, 19 – всього 7 пунктів 1.1. Levchenko N., Antonova L. (2022). Design of carbon taxation reform and its impact on the competitiveness of metallurgical enterprises. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «УДХТУ». №1. С. 28-37. DOI: 10.32434/2415-3974-2022-15-1-28-37 1.2. Levchenko N. (2022). Modification of estimate standards for pricing in construction. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «УДХТУ». №2. С. 21-29. DOI: 10.32434/2415-3974-2022-16-2-21-29 1.3. Левченко Н., Левченко С. Обліково-аналітичне забезпечення управління проектами з малої розподіленої генерації. Сталий розвиток. 2025. №6(57). С.23-29. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-3 1.4. Левченко Н.М. Вуглецеві сертифікати у структурі активів підприємства: облікові аспекти та відображення у фінансовій звітності. Економіка і організація управління. № 4 (60). 2025. С. 93-103 DOI 10.31558/2307-2318.2025.4.10 1.5. Левченко Н. Ефективність впровадження еквайрингу в малому бізнесі: обліково-аналітичний підхід. Трансформаційна

				, Диплом доктора наук ДД 000394, виданий 22.12.2011, Диплом доктора філософії ДК 025645, виданий 19.05.2006, Диплом кандидата наук ДК 025645, виданий 13.10.2004, Атестат доцента 02ДЦ 013127, виданий 15.06.2006, Атестат професора 12ПР 01000, виданий 22.12.2014			економіка. 2025. №12. DOI: https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-13-26 4.1. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Основи обліку і аудиту» для здобувачів першого (бакалавр-ського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціаль-ності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2025, 34 с. 4.2. Методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни «Основи обліку і аудиту» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2025, 58 с. 4.3. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Основи обліку і аудиту» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Менеджмент у будівництві» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2025, 37 с. 8.1. Член редколегії «Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 8.2. Член редколегії «Сталий розвиток економіки». Університет економіки і підприємництва м. Хмельницький. 8.3. Член редколегії «Kyiv Economic Scientific Journal». ПЗВО «Київський

							міжнародний університет». 10.1. Участь у міжнародних проектах: «Building Bioeconomy for Ukraine» за підтримки ЄС в рамках стипен-діальної програми для лідерів суспільства країн Східного партнерства, 2023 р. «Civil Society Energy for Resilient Ukraine» (за підтримки Міністерства закордонних справ ФРН), Німеччина, 2023 р. UKRAINE DIGITAL 23 „Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern (2023)“ за підтримки фонду DAAD, Німеччина, 2023 р. «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р. «Підприємницький університет», Міністерства закордонних справ Естонії, 2021 р. 12.1. Левченко Н.М., Філатова А.С . «Озеленення» вугільних електростанцій. 12.2. Левченко Н.М., Магдич Р.І. Позитивна репутація підприємств – запорука захищеності їх економічних інтересів. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.68-69. 12.3. Левченко Н.М., Фисюк Є.С. Адаптація підприємств до змін клімату – запорука їх самозбереження. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11

							травня 2023 року. С.72-73. 12.4. Левченко Н.М.Василенко А.І. Уніфікація категорійнопонятійного апарату з кошторисної справи у будівництві. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.360-361. 12.5. Левченко Н.М., Василенко Б.І. Модифікація настанови з визначення вартості будівництва. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.362-363. 14.1. Грамота за I місце, здобуте у секції «Економіка» першого (вузівського) туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020/2021 навчальному році Дацько Наталії Миколаївни, Запоріжжя, 2021 р. 14.2. Диплом переможця університетського конкурсу на кращу студентську наукову роботу 2022/2023 н.р. Батовський Андрій, Запоріжжя, 2022 р. 19.1. Член ГО Агенція сталого розвитку «Синергія», 2023 р. 19.2. Член Жіночого енергетичного клубу України, 2022 р. Підвищення кваліфікації (стажування): 1. Міжнародне науково-педагогічне стажування в рамках VI Міжнародного наукового конгресу «Society of Ambient Intelligence» (ISC SAI 2023), Україна – Узбекистан –Латвія – Португалія – Індія, із загальним обсягом 180 годин (6 кредитів)

							в період з 01 листопада 2023 року по 15 грудня 2023 року (Сертифікат ID 143-2023) 2. Диплом магістра М21 № 020338 від 26.02.2021 р., виданий НУ «Запорізька політехніка» спеціальність «Архітерктура та містобудування».
412556	Ханенко Алла Валеріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 029186, виданий 30.06.2015, Атестат доцента АД 011277, виданий 10.10.2022	15	ОК 24 ОСНОВИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	Професійна діяльність підтверджена 5 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 12, 14). 1.1. Komarnitskyi I., Khanenko A., Horchynskyi S., Borisyuk O., Popovych S., Kuchechuk L. (2022) Web technologies for marketing strategy of industrial tourism development // Journal of Theoretical and Applied Information Technology, (15th March 2022). Vol. 100. No 5. P. 1594-1603. (Scopus) http://erpub.chnpu.edu.ua:8080/jspui/bitstream/123456789/11810/1/Horchynskyi_Web%20technologies%20for%20marketing%20strategy.pdf (SCOPUS) 1.2. Khanenko A. V., Zykin O. V. FUNDRAISING AND CROWDFUNDING IN THE ACTIVITIES OF PUBLIC ORGANIZATIONS DURING THE WAR // Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет», 2025, № 1, С. 216-224 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-21-1-216-224 1.3. Алла Ханенко, Олена Крайнік Індустріальні парки як інструмент відновлення інвестиційної привабливості деокупованих територій україни // Економічний аналіз, 2025 рік, Том 35, № 3 С 559-571. https://doi.org/10.35774/econa2025.03.559 1.4. Alla Khanenko, Natalia Bobko Туризм і

							російсько-українська війна: проблеми сьогодення та перспективи післявоєнного відновлення // Економічний аналіз, 2024, Том 34, № 3, С. 558-567. https://doi.org/10.35774/econa2024.03.558 1.5. Tkachenko A. M. , Khanenko A. V. Problems and trends in the development of small and mediumsized enterprises in ukraine // Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет», 2023, № 2, С. 158-166. http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2023-18-2-158-166 1.6. Ханенко А.В., Ханенко М.Б. Тенденції розвитку та інвестиційна привабливість ІТ-сектору України // Вісник Хмельницького національного університету. 2023, № 4, с. 409-417. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-62 1.7. Ханенко А.В. Особливості побудови організаційної структури управління ЗЕД підприємницьких структур // Сталий розвиток економіки, 2025, № 6 (57), - С. 863-872. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-119 3.1. Середовище функціонування бізнесу: Навчальний посібник / Ткаченко А. М., Ханенко А. В., Бугрім О. Ю. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка». 2022. – 169 с. https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/c5bff861-9147-471e-a3bc-1d22b8e0bbe8/content 4.1. Силабус навчальної дисципліни «Основи підприємницької діяльності» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Запоріжжя: НУ

							“Запорізька політехніка”, 2025. 14 с. 4.2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Основи підприємницької діяльності» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проектами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ханенко А.В. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 97 с. 4.3. Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни «Основи підприємницької діяльності» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проектами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ханенко А.В. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 60 с. 12.1. Ханенко А.В., Логвінова А.О. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА: АНАЛІЗ І ШЛЯХИ ЗМІЦНЕННЯ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 43-44. 12.2. Ханенко А.В., Савка Д.О. АДАПТАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ДО КРИЗОВИХ УМОВ: АНАЛІТИКА, ПРАКТИКИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної

							конференції (15-16 травня 2025 року). С. 45-46. 12.3. Ханенко А.В., Демихова В.В. РОЛЬ СТЕЙКХОЛДЕРІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 194-195. 12.4. Ханенко А.В., Івахненко К.А. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПОШИРЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 277-278. 12.5. Ханенко А. СОЦІАЛЬНИЙ ТУРИЗМ В УКРАЇНІ: РОЛЬ, ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТОРГІВЛІ ТА БІРЖОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: Матеріали V-ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-17 травня 2024 року). С. 299-300. 14.1. Керівництво студентом, який зайняв призове місце Науковий керівник здобувача вищої освіти гр. БТЕ-1013м ВОЗНЮКА Р.В. (тема конкурсної роботи «Проект стратегії відновлення та розвитку Нововолинської міської територіальної громади»), який став переможцем Всеукраїнського конкурсу дипдломних робіт студентів закладів вищої освіти у номінації «за застосування економіко-математичних

							методів» (25 квітня 2025 рік). Підвищення кваліфікації: Присвоєння вченого звання доцента кафедри менеджменту та фінансів, протокол № 5 від 23.06.2022 р.
114430	Круглікова Валентина Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: Менеджмент організацій, Диплом магістра, Гуманітарний університет "Запорізький інститут державного та муніципального управління", рік закінчення: 2006, спеціальність: 000005 Педагогіка вищої школи, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Диплом кандидата наук ДК 053126, виданий 08.07.2009, Атестат доцента 12ДЦ 029840, виданий 19.01.2012	29	ОК 25_ ОСНОВИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ__	https://zp.edu.ua/worker/kruhlikova-valentyna-volodymyrivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,4,10,11 – всього 4 пункти 1.1. Круглікова В.В. Кулабієва О.А. MARKETING COMMUNICATION POLICY OF AN ENTERPRISE ON THE PATH TO SUSTAINABLE DEVELOPMENTM Прийнята до друку збірник наукових праць 2025 рік Економічний аналіз 1.2. Круглікова В.В. Маркетинг сталого розвитку на фармацевтичному ринку в Україні. Науковий журнал «Економічний вісник Донбасу». – 2025. №3. С. 83-86. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-83-86 1.3. Круглікова В.В., Кулабієва О.А. Міжнародний маркетинг як інструмент сталого розвитку країни . Науковий журнал «Економічний вісник Донбасу» 2025 № 4. С. 32-35. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-32-35 1.4. Круглікова В.В., Кругліков Є.В. Інклюзивний місцевий розвиток громад у рамках європейських тенденцій. Науковий журнал «Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ» 2022. № 2, С. 107-114 http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2022-16-2-107-114 1.5. Kruglikova V. V., Kulabnieva O. A. Digital marketing of a pharmaceutical enterprise on the path to sustainable development. 2025. № 2. С. 286-291 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-286-291 4.1. Методичні вказівки до виконання

							контрольних робіт з дисципліни «Основи сталого розвитку» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою / Укл.: В.В. Круглікова. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 26 с 4.2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Основи сталого розвитку» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання / Укл.: В.В. Круглікова. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 37 с 4.3. Методичні вказівки до самостійних занять з дисципліни «Основи сталого розвитку» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання / Укл.: В.В.Круглікова. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 18 с. 10.1. Участь у міжнародному проекті «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р.
234406	Рєзанова Наталія Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Юридичний факультет	Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1993, спеціальність: , Диплом кандидата наук ДК 007416, виданий	31	ОК 28 Політико-правова система України	Кандидат філософських наук, спеціальність 09.00.03 – соціальна філософія та філософія історії. ДК № 007416 Вища атестаційна комісія, Рішенням спеціалізованої вченої ради Запорізького державного університету 27

				27.06.2000, Атестат доцента ДЦ 007249, виданий 17.03.2003			червня 2000 р. Дисертація: «Інститут недержавної освіти як фактор формування особистості (соціально-філософський аспект)» (м. Запоріжжя). Доцент по кафедрі соціально-економічних дисциплін ДЦ № 007249 Міністерство освіти і науки України, Рішенням Атестаційної колегії, 14 квітня 2003 року Професійна діяльність підтверджена 8 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 8, 10, 12, 14, 19). Підвищення кваліфікації: Науково-педагогічне підвищення кваліфікації у Національному університеті «Запорізька політехніка», на кафедрі «Конституційне, адміністративне та трудове право» з 19 лютого 2024 року по 15 квітня 2024 року за темою «Методика викладання навчальних дисциплін політико-правового спрямування в умовах дистанційного навчання» (6 кредитів ЄКТС, 180 годин), Сертифікат № 1841 від 15.04.24. 1.1. Yurii Kyrychenko, Ruslana Maksakova, Viktor Kyrychenko, Natalia Riezanova, Julia Sokolenko. Realization of fundamental principles of law in the context of legal society development. CUESTIONES POLÍTICAS. Vol. 40 Nº 75 (2022): 124-133. https://doi.org/10.46398/cuestpol.4075.08 (SCOPUS) 1.2. Yurii Kyrychenko, Viktor Kyrychenko, Natalia Riezanova, Julia Sokolenko “Correlation between the source of law and the form of law concepts: theoretical and conceptual aspect”. Revista do Curso de Direito do UNIFOR. 2023, V. 14, n. 2,pp.70-

							78. DOI:10.24862/rcdu.v14i2.1776 (Web of Science) 1.3. Riezanova, N. & Postol, O. (2024). Social Aspect of Gender Inequality. In K. Tryma, E. Alaverdov, & M. Bari (Eds.), Gender Issues in Government and Management (pp. 291-310). IGI Global. https://doi.org/10.4018/979-8-3693-4005-9.ch013 (SCOPUS) 1.4. Кириченко Ю.В., Рєзанова Н.О. Право людини на вільний розвиток своєї особистості: порівняльно-правовий аналіз норм конституції України та Європейських держав. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ. 2022. №2. С.165-168. https://doi.org/10.31733/2078-3566-2022-2-165-168 1.5. Кириченко Ю.В., Рєзанова Н.О. Застосування зарубіжного досвіду конституційного регулювання права на працю в Україні. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ. 2022. №4. С.60-65. https://doi.org/10.31733/2078-3566-2022-4-60-65 1.6. Кириченко Ю.В., Рєзанова Н.О. Теоретико-правові аспекти конституційного регулювання прав на відпочинок в Україні та європейських державах. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ. 2022. №2, С.235-239. https://doi.org/10.31733/2078-3566-2022-6-235-239 1.7. Кириченко Ю. В., Рєзанова Н. О. Право на недоторканність житла в Україні та європейських державах: порівняльно-правові аспекти конституційного регулювання. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету

							внутрішніх справ. 2023. №4. С. 13-19. https://doi.org/10.31733/2078-3566-2023-4-13-19 1.8. Рєзанова Н.О., Волобуєв В.В. Принципи системного підходу в аналізі політичної системи суспільства. Politicus. 2024. №3. С.32-39. https://doi.org/10.24195/2414- 9616.2024-3.5 1.9. Рєзанова Н.О. Епістемологічні межі політичного знання: переосмислення методології в умовах глобальної нестабільності. Український політико-правовий дискурс. 2025. №17. https://doi.org/10.5281/zenodo.17839336 3.1. Рєзанова Н.О. Роль фреймінгу під час прийняття економічних рішень. Поведінкова економіка: від теорії до практики: міждисциплінарний навчальний посібник. За науковою ред. к.е.н., доц. Татомир І.Л., к.е.н., доц. Квасній Л.Г. Трускавець: ПОСВІТ, 2022. 408 с. https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/11/PovedinkovaEKONOMIKA-2022-1.pdf 3.2. Рєзанова Н.О. Концепт геополітичного регіону в аналізі геопросторових уявлень та політичної організації міжнародного порядку. Геополітичний ландшафт сучасного світу та місце в ньому України : монографія. Аналіт. центр сучас. гуманітаристики. Харків : Право, 2025. 316 с. DOI: https://doi.org/10.31359/9786178612351 4.1. Робоча програма навчальної дисципліни «Соціологія» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньої програми: «Менеджмент організації та адміністрування». Запоріжжя: Національний

							університет «Запорізька політехніка», 2024. 19 с. 4.2. Робоча програма навчальної дисципліни «Гендерна соціологія» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньої програми «Організація торгівлі та комерційна логістика». Запоріжжя: Національний університет “Запорізька політехніка”, 2022. 21 с. 4.3. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічна соціологія» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньої програми «Менеджмент у будівництві». Запоріжжя: Національний університет «Запорізька політехніка», 2023. 19 с. 4.4. Робоча програма навчальної дисципліни «Політико-правова система України» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 153 «Мікро- та наносистемна техніка», освітньої програми «Мікро- та наноелектронні прилади і пристрої». Запоріжжя: Національний університет “Запорізька політехніка”, 2024. 23 с. 4.5. Робоча програма з навчальної дисципліни «Соціологія» для здобувачів вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», освітня програма (спеціалізація) «Регіональне управління». Запоріжжя: Національний університет “Запорізька політехніка”, 2024. 24 с.

							4.6. Силабус навчальної дисципліни «Соціологія» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньої програми «Менеджмент у будівництві». Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2024. 7 с. 4.7. Силабус навчальної дисципліни “Політико-правова система України” для здобувачів вищої освіти спеціальності 153 «Мікро- та наносистемна техніка», освітньої програми «Мікро- та наноелектронні прилади і пристрої». Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2022. 7 с. 4.8. Силабус навчальної дисципліни «Політико-правова система України» для здобувачів вищої освіти спеціальності 272 «Авіаційний транспорт», освітньої програми «Льотна експлуатація повітряних суден». Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2022. 6 с. 4.9. Силабус навчальної дисципліни «Правове регулювання підприємств зв’язку і телекомунікацій» для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей. Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2023. 7 с. 4.10. Силабус навчальної дисципліни «Права людини та їх захист в Україні» для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей. Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”,2023.7 с. 4.11. Силабус навчальної дисципліни «Гендерна соціологія» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньої програми «Організація торгівлі та комерційна

							логістика». Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2023. 7 с. 4.12. Силабус навчальної дисципліни «Економічна соціологія» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 292 «Міжнародні економічні відносини», освітньої програми «Міжнародний бізнес». Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2022. 6 с. 4.13. Рєзанова Н.О. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Соціологія» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньої програми: «Менеджмент організації та адміністрування». Запоріжжя: Національний університет «Запорізька політехніка», 2023. 16 с. 4.14. Рєзанова Н.О. Методичні рекомендації щодо підготовки до практичних занять та організації самостійної роботи з навчальної дисципліни «Політико-правова система України» для здобувачів вищої освіти спеціальностей факультету «Бізнес-технологій та економіки». Запоріжжя: Національний університет «Запорізька політехніка», 2024. 28 с. 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Трансформація політико-правової системи України в контексті євроінтеграції” (шифр №06414) (2024-2027 р.р.). 5. Науково-педагогічне стажування: 1. Міжнародне науково-педагогічне

							стажування в European Academy of Sciences and Research (м.Гамбург, Німеччина) (з 12 січня 2022 р. по 17 лютого 2022 р.) в обсязі 3 кредитів ЄКТС (90 годин). Свідоцтво № XI-12-190293846-22. 2. Міжнародне науково-педагогічне стажування в Center of Innovation, Technical and Natural Knowledge Transfer University of Rzeszow (м. Ряшів, Польська Республіка) (з 27 березня 2023 р. по 29 травня 2023 р.) на тему: "Modernization of higher education and science: paradigm of science and technologies innovative development" в обсязі 6 кредитів ЄКТС (180 годин). Свідоцтво № 17/2023. 10.1. Міжнародне стажування за програмою підвищення кваліфікації в Ягеллонському університеті, кафедра Польсько-Українських Студій (м. Краків, Польська Республіка) (з 17 травня 2025 р. по 22 червня 2025 р.) на тему: «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» в обсязі 6 кредитів ЄКТС (180 годин). Сертифікат № SZFL-003788. 12.1. Кириченко Ю. В., Рєзанова Н. О. Конституційно-правове регулювання права на свободу пересування в Україні в контексті європейського досвіду. Теоретичні та практичні проблеми реалізації норм права: матеріали VII Міжнародної наукової конференції (м. Кременчук, 21–22 січня 2022 року). Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2022.. С.29-33. 12.2. Рєзанова Н. О. Розвиток інноваційних процесів в Україні. Тиждень науки-2022. Тези

								доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 18–22 квітня 2022 р. [Електронний ресурс] / Редкол. :В. В. Наумик (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022. 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана. С. 1388-1390. 12.3. Рєзанова Н. О., Зінченко С.В. Масове суспільство як форма соціальної організації. Тези доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 18–22 квітня 2022 р. [Електронний ресурс] / Редкол. :В. В. Наумик (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022.– 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана. С.1393-1395 12.4. Рєзанова Н. О., Котелевський Б.С. Актуальні проблеми розвитку людини в сучасному суспільстві. Тези доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 18–22 квітня 2022 р. [Електронний ресурс] / Редкол. :В. В. Наумик (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022. – 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. Назва з тит. екрана. С. 1395-1398. 12.5. Рєзанова Н.О. Ідеологічно-світоглядний потенціал інформаційної політики держави в умовах збройної агресії. Соціально-гуманітарні студії: інновації, виклики, перспективи: Матеріали I Міжнародної наукової конференції (м. Житомир, 27-28 квітня 2023 р.) Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: ДУ«Житомирська політехніка», 2023. С.54-55.

							12.6. Рєзанова Н.О., Маруфенко В.М. Розвиток людини в сучасному суспільстві. Тиждень науки-2023. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 24–28 квітня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : Вадим ШАЛОМЄЄВ (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. 271 с. 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана. С. 267-269. 12.7. Рєзанова Н.О. Інноваційні процеси в Україні. Тиждень науки-2023. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 24–28 квітня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : Вадим ШАЛОМЄЄВ (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. 271 с. 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана. С.264-266. 12.8. Рєзанова Н.О Особливості викладання навчального курсу «Політологія» в умовах воєнного стану. Освітній потенціал нації як чинник перемоги (до 125-річного ювілею Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»): Збірник тез всеукраїнської науко-практичної конференції (м.Київ, 21 грудня 2023 р.). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2023. С.44-45. 12.9. Рєзанова Н.О. Політичні умови сталого розвитку суспільства. Світ наукових досліджень. Випуск 23: матеріали Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції (м. Тернопіль, Україна, м.

							Ополе, Польща, 24-25 жовтня 2023 р.) / за ред. : О. Патряк та ін. ГО “Наукова спільнота”, WSZIA w Opolu. Тернопіль: ФОП Шпак В.Б. 2023. С.133-134. 12.10. Рєзанова Н.О. Інновації в контексті модернізації політичної системи. Фундаментальні та прикладні проблеми суспільства: історія, сьогодення, майбутнє. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 11 квітня 2024 року). Київ: Державний торговельно-економічний університет, 2024. С.128-131. 12.11. Рєзанова Н.О. Політична свідомість громадянина: формування громадянських якостей та їх трансформація. Соціальні та гуманітарні технології: філософсько-освітній аспект. Матеріали X (ювілейної) Всеукраїнської науково-теоретичної конференції з міжнародною участю (м. Черкаси, 21-23 березня 2024 року). Черкаси: Черкаський державний технологічний університет, 2024. С.166-170. 12.12. Рєзанова Н.О. Небезпека популістичних ідеологічних підходів в політичних реаліях сьогодення. Соціально-гуманітарні студії: інновації, виклики та перспективи: матеріали II Міжнародної наукової конференції, м. Житомир, 16-17 травня 2024 р. / Ред. кол.: О. А. Черниш, В. М. Слюсар, Л. М. Червона [та ін.]. Житомир : Житомирська політехніка, 2024. С. 274-276. 12.13. Рєзанова Н.О. Українська політична культура: традиції і новації. IV Всеукраїнських наукових читань з міжнародною участю «Свою Україну любіть!» (20.06.2024

							р.). Київ, НДІУ КНУ імені Тараса Шевченка, 2024. С.88-91. 12.14. Рєзанова Н.О., Колебанов Д.С. Популістичні ідеї в сучасній політичній практиці. Фундаментальні та прикладні проблеми суспільства: історія, сьогодення, майбутнє: матеріали ІІ Міжнародної науково-практичної конференції (17 квітня 2025 року). Київ: Державний торговельно-економічний університет, 2025. С.106-109. 12. 15. Рєзанова Н.О. Методологія системного підходу в дослідженні політичної дійсності. Соціальні та гуманітарні технології: філософсько-освітній аспект: матеріали XI всеукраїнської науково-теоретичної конференції з міжнародною участю (20-21 березня 2025 року). Черкаси: Черкаський державний технологічний університет, 2025. С. 180-183. 12.16. Рєзанова Н.О. Планування та створення послуги в державній соціальній політиці. Соціальна політика:виклики часу: матеріали ІІ Міжнародної науково-практичної конференції до 190-річчя Українського державного університету імені Михайла Драгоманова (9 квітня 2025 року). Київ: Український державний університет імені Михайла Драгоманова, 2025. С.138-141. 12.17. Рєзанова Н.О. Інформаційно-комунікаційна природа політичної системи. Збірник матеріалів Всеукраїнського «круглого столу» «Комунікація та інтеракція у світових міграційних процесах» (16 квітня 2025 року). Київ: Державний університет «Київський

							авіаційний інститут», 2025. С.60-62. 12.18. Рєзанова Н.О. Академічна свобода викладача в умовах воєнного стану (Academic Freedom of a Teacher under Martial Law). Збірник матеріалів «круглого столу» Міжнародної наукової конференції в рамках реалізації Модуля «Університетська автономія» у розвитку демократичних цінностей у вищій освіті: досвід країн ЄС для України» (програма Еразмус+: Жан Моне) (16 квітня 2025 року), м. Київ, Україна. 12.19. Рєзанова Н.О. Інновація як фактор суспільних перетворень. Соціально-гуманітарні студії: інновації, виклики та перспективи: матеріали III Міжнародної наукової конференції (22 травня 2025 року). Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2025. С.151-156. 14.1. Науковий керівник здобувача вищої освіти гр. ФЕУ-211 ГРУШІ О.К. (тема конкурсної роботи «Гендерна нерівність: соціальні аспекти»), який посів 1 місце на університетському конкурсі на кращу студентську наукову роботу Секція “Суспільні науки” (2022/23 н.р.). 19.1.Член ГО «Центр українсько-європейського наукового співробітництва», CUESC. Свідоцтво №1251778.
330724	Севастьянов Родіон Вікторович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка",	25	ОК 29_ПРОЄКТНА ЛОГІСТИКА	https://zp.edu.ua/worker/sevastianov-rodion-viktorovych/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,4,10,12,14,19 – всього 6 пунктів 1.1. Севастьянов Р.В. ОСОБЛИВОСТІ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ ЗА ПЕРІОД 2018–2020 РР. У КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ТА

				рік закінчення: 2023, спеціальність: 073 Менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 038226, виданий 09.11.2006, Атестат доцента 12ДЦ 021765, виданий 23.12.2008			РЕГІОНАЛЬНИХ ЛАНЦЮГІВ СТВОРЕННЯ ВАРТОСТІ. Economic Herald of State Higher Educational Institution «Ukrainian State University of Chemical Technology» , 2022, №1.- p. 142-149 (фахова) http://ek-visnik.dp.ua/wp-content/uploads/pdf/2022-1/Sevastyanov.pdf DOI: 10.32434/2415-3974-2022-15-1-142-149 1.2. Севастьянов, Єрьоменко Скорингові методики як інструмент обґрунтування господарських рішень у логістиці та інвестиційних проєктах / Економічний аналіз Vol 35, No 3, 2025 https://doi.org/10.35774/econa2025.03.479 1.3. Ткаченко А.М., Пожуєва Т.О., Севастьянов Р.В. Обгрунтування ролі економічної безпеки як інструменту захисту бізнес-суб'єктів на ринку логістичних послуг. Економічний вісник Донбасу (4) 2025. С. 44-50. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-44-50 1.4. Sevastyanov Rodion. Smart Synergy in Logistics: Adaptive Models and Artificial Intelligence Integration for Economically Sound Decision Making. 2025. № 2. С.150-161 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-150-161 1.5. Р. В. Севастьянов. Подолання логістичного пробілу: Smart-Synergy та штучний інтелект у побудові стійких мереж постачання. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. С. 79-98. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.79-98 4.1. Методичні вказівки до виконання самостійної та контрольної роботи з дисципліни “Проєктна логістика” для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за

							освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» усіх форм навчання / Укл. Р.В. Севастьянов. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 38 с. https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/0505523f-1eff-4b78-a4a0-441e9235446b/content 4.2. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни “Проєктна логістика” для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» усіх форм навчання / Укл. Р.В. Севастьянов. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 33 с. https://eir.zp.edu.ua/items/905e9a7a-74c7-414b-a226-96134227d8d7 4.3. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни “Обґрунтування господарських рішень” для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл. Р.В. Севастьянов. - Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 47 с. https://eir.zp.edu.ua/items/0e4f4da6-1b02-4c0e-a1f9-aaddb367aa8a 10.1 Програма Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), яка виконується Глобал Ком'юнітіз, у

							співпраці із Малопольською школою державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Польща. 12.1. Севастьянов Р.В. Виробництво водню в Україні як фактор економічного розвитку.// Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXI міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2022 2023, 17-20 травня 2023 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. – Харків: НТУ «ХПІ». – 786 с. 12.2. Sevastyanov R. HYDROGEN PRODUCTION AS A FACTOR OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF UKRAINE. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices : Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference (April 28-29, 2023) / Gen. Edit. Olha Prokopenko, Tallinn: Teadmus OÜ, 2023, 150-151 p. https://api.teadmus.org/storage/published_books/monthly_thesis_book_04_2023/book.pdf 12.3. Севастьянов Р., Донченко О. Напрями розвитку зеленого туризму в Україні. Інноваційне підприємництво та торгівля: сучасний стан та перспективи розвитку: Збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. Том 1 (м.Херсон - Кропивницький, 23 травня 2023р.). Херсонський державний аграрно-економічний університет, 2023, с. 69-70. 12.4. Sevast`yanov R., Karpenko A. (2022). On the problem of integration of Ukrainian clusters in global value chains. International scientific-practical conference Priority directions of modernization: Socio-cultural and economic-

							environmental aspects. Azerbaijan State Oil and Industry University, 6 May 2022, Baku. - P. 42-51 12.5. Севастьянов Р. В., Андріїшина А. В. Діалог з громадянами як факторрозвитку об'єднаних територіальних громад. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 9 червня 2022 р., Миколаїв-с.Коблеве. – Миколаїв: МНАУ, С. 49-50 12.6. Karpenko A., Sevast`yanov R., Karpenko N. (2022). INNOVATIVE DEVELOPMENT OF CLUSTERS AS THE BASIS OF ECONOMIC RECOVERY OF UKRAINE. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices : Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference (July 28-29, 2022) / Gen. Edit. Olha Prokopenko, Aleksander Sapiński, Tallinn: Teadmus OÜ, 2022, p. 14-20. – URL: https://teadmus.org/main-publications/pb-13 14.1. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком "Електронна торгівля в сучасних умовах". 19.1. Член громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників». (https://www.vaem.com.ua/ - номер посвідчення: 1383) Підвищення кваліфікації (стажування): Диплом магістра з відзнакою М23 № 004479 від 14.01.2023 р., НУ «Запорізька політехніка», освітня програма «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент».
41615	Левченко Наталія Михайлівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом молодшого спеціаліста, Відокремлений структурний підрозділ	29	ОК 30_ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	https://zp.edu.ua/worker/levchenko-nataliia-mykhajlivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1, 4, 8, 10, 12,

				"Оріхівський фаховий коледж Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного", рік закінчення: 2024, спеціальність: Бухгалтерський облік в сільськогосподарському виробництві, Диплом спеціаліста, Кримський сільськогосподарський інститут ім. М.І. Калиніна, рік закінчення: 1989, спеціальність: бухгалтерський облік та аналіх господарської діяльності у сільскому господарстві, Диплом магістра, Гуманітарний університет "Запорізький інститут державного та муніципального управління", рік закінчення: 2005, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2021, спеціальність: 191 Архітектура та містобудування, Диплом доктора наук ДД 000394, виданий 22.12.2011, Диплом доктора філософії ДК 025645, виданий 19.05.2006, Диплом кандидата наук ДК 025645, виданий 13.10.2004, Атестат доцента 02ДЦ 013127, виданий			14, 19 – всього 7 пунктів 1.1. Tkachenko A., Levchenko N., Pozhuieva T., Sevastyanov R. and Levchenko S. (2023). Modified assessment methodology ESG competitiveness of enterprises to a new generation of investors. 4th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters (ICSF-2023). Kryvyi Rih, Ukraine. DOI: 10.1088/1755-1315/1254/1/012126 1.2. Левченко Н., Левченко С. Обліково-аналітичне забезпечення управління проектами з малої розподіленої генерації. Сталий розвиток. 2025. №6(57). С.23-29. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-3 1.3. Levchenko N., Levchenko S. (2025). Algorithm of grant analysis in the formation of a donor map for project financing. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «УДХТУ». №4. https://doi.org/11.27114.2025.02.217 1.4. Левченко Н.М., Левченко С.А. Оцінювання та управління стійкістю ланцюгів поставок в умовах цифрової трансформації. Економічний вісник Донбасу. 2025. №3(81). С.194-195. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-194-199 1.5. Левченко Н.М., Левченко С.А. Управління ризиками ESG-інвестування проектів зі сталого розвитку компаній, розташованих у зоні геополітичного конфлікту. Економічний аналіз. 2025. Том.35. №2. С.623-631. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2025.02.623 4.1. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Проєктний менеджмент» для

				15.06.2006, Атестат професора 12ПР 01000, виданий 22.12.2014			здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2025, 34 с. 4.2. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Проєктний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2025, 37 с. 4.3. Методичні рекомендації по написанню курсових робіт з дисципліни «Проєктний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2025, 46 с. 8.1. Член редколегії «Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 8.2. Член редколегії «Сталий розвиток економіки». Університет економіки і підприємництва м. Хмельницький. 8.3. Член редколегії «Kyiv Economic Scientific Journal». ПЗВО «Київський міжнародний університет». 10.1. Участь у міжнародних проектах: «Building Bioeconomy for Ukraine» за підтримки ЄС в рамках стипен-діальної програми для лідерів суспільства

							країн Східного партнерства, 2023 р. «Civil Society Energy for Resilient Ukraine» (за підтримки Міністерства закордонних справ ФРН), Німеччина, 2023 р. UKRAINE DIGITAL 23 „Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern (2023)“ за підтримки фонду DAAD, Німеччина, 2023 р. «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р. «Підприємницький університет», Міністерства закордонних справ Естонії, 2021 р. 12.1. Левченко Н.М., Філатова А.С . «Озеленення» вугільних електростанцій. 12.2. Левченко Н.М., Магдич Р.І. Позитивна репутація підприємств – запорука захищеності їх економічних інтересів. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.68-69. 12.3. Левченко Н.М., Фисюк Є.С. Адаптація підприємств до змін клімату – запорука їх самозбереження. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.72-73. 12.4. Левченко Н.М.Василенко А.І. Уніфікація категорійнопонятійного апарату з кошторисної справи у будівництві. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11

							травня 2023 року. С.360-361. 12.5. Левченко Н.М., Василенко Б.І. Модифікація настанови з визначення вартості будівництва. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.362-363. 14.1. Грамота за І місце, здобуте у секції «Економіка» першого (вузівського) туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020/2021 навчальному році Дацько Наталії, Запоріжжя, 2021 р. Диплом переможця університетського конкурсу на кращу студентську наукову роботу 2022/2023 н.р. Батовський Андрій, Запоріжжя, 2022 р. 19.1. Член ГО Агенція сталого розвитку «Синергія», 2023 р. 19.2. Член Жіночого енергетичного клубу України, 2022 р. Підвищення кваліфікації (стажування): 1. Міжнародне науково-педагогічне стажування в рамках VI Міжнародного наукового конгресу «Society of Ambient Intelligence» (ISC SAI 2023), Україна – Узбекистан –Латвія – Португалія – Індія, із загальним обсягом 180 годин (6 кредитів) в період з 01 листопада 2023 року по 15 грудня 2023 року (Сертифікат ID 143-2023) 2. Диплом магістра М21 № 020338 від 26.02.2021 р., виданий НУ «Запорізька політехніка» спеціальність «Архітерктура та містобудування».
114430	Круглікова Валентина Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізький державний технічний університет, рік закінчення: 1999,	29	ОК 32_СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МАРКЕТИНГУ ТА СМАРТ-УПРАВЛІННЯ	https://zp.edu.ua/worker/kruhlikova-valentyna-volodymyrivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,4,10,11 –

				спеціальність: Менеджмент організацій, Диплом магістра, Гуманітарний університет "Запорізький інститут державного та муніципальног о управління", рік закінчення: 2006, спеціальність: 000005 Педагогіка вищої школи, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 076 Підприємництв о, торгівля та біржова діяльність, Диплом кандидата наук ДК 053126, виданий 08.07.2009, Атестат доцента 12ДЦ 029840, виданий 19.01.2012			всього 4 пункти 1.1. Круглікова В.В. Кулабієва О.А. MARKETING COMMUNICATION POLICY OF AN ENTERPRISE ON THE PATH TO SUSTAINABLE DEVELOPMENTM Прийнята до друку збірник наукових праць 2025 рік Економічний аналіз 1.2. Круглікова В.В. Маркетинг сталого розвитку на фармацевтичному ринку в Україні. Науковий журнал «Економічний вісник Донбасу». – 2025. №3. С. 83-86. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-83-86 1.3. Круглікова В.В., Кулабієва О.А. Міжнародний маркетинг як інструмент сталого розвитку країни . Науковий журнал «Економічний вісник Донбасу» 2025 № 4. С. 32-35. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-32-35 1.4. Круглікова В.В., Кругліков Є.В. Інклюзивний місцевий розвиток громад у рамках європейських тенденцій. Науковий журнал «Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ» 2022. № 2, С. 107-114 http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2022-16-2-107-114 1.5. Kruglikova V. V., Kulabnieva O. A. Digital marketing of a pharmaceutical enterprise on the path to sustainable development. 2025. № 2. С. 286-291 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-286-291 4.1. Методичні вказівки до виконання контрольних робіт з дисципліни «Основи сталого розвитку» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою / Укл.: В.В. Круглікова. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 26 с 4.2. Методичні вказівки до

							практичних занять з дисципліни «Основи сталого розвитку» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання / Укл.: В.В. Круглікова. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 37 с 4.3. Методичні вказівки до самостійних занять з дисципліни «Основи сталого розвитку» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання / Укл.: В.В.Круглікова. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 18 с. 10.1. Участь у міжнародному проекті «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р.
412556	Ханенко Алла Валеріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 029186, виданий 30.06.2015, Атестат доцента АД 011277, виданий 10.10.2022	15	ОК 22 _ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ПРОЄКТУВАННЯ	Професійна діяльність підтверджена 5 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 12, 14). 1.1. Ханенко А.В. Економічне обгрунтування ризиків інвестиційних проєктів як запорука успішного бізнес-планування в організаційному проєктуванні підприємництва в умовах війни та невизначеності – «Економічний Вісник Донбасу» № 3 (81) 2025, С. 69-76. https://doi.org/10.1295

							8/1817-3772-2025-3(81)-69-76 1.2. Чорний Р.С., Ханенко А.В. Віртуальне підприємство як ефективна форма організації зовнішньоекономічної діяльності // Економічний аналіз, 2025 рік. Том 35. № 4, С. 69-81. https://doi.org/10.35774/econa2025.04.069 1.3. Ханенко А.В. Особливості побудови організаційної структури управління ЗЕД підприємницьких структур // Сталий розвиток економіки, 2025, № 6 (57), - С. 863-872. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-119 1.4. Hanenko A.V. Types of organizational management structures and their positive and negative aspects // «Економічний Вісник Донбасу» №4 (82) 2025), - С. 95-100. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-95-100 1.5. Ханенко А.В. Сучасні мережеві організаційні структури як інструмент адаптації середовища функціонування вітчизняного бізнесу до умов воєнного стану // Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання, 2025. – С. 341-358. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.341-358 3.1. Середовище функціонування бізнесу: Навчальний посібник / Ткаченко А. М., Ханенко А. В., Бугрім О. Ю. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка». 2022. – 169 с. https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/c5bff861-9147-471e-a3bc-1d22b8e0bbe8/content 4.1. Силабус навчальної дисципліни «Організаційне проектування» для здобувачів вищої освіти спеціальності

								073 «Менеджмент» Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 13 с. 4.2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Організаційне проектування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проектами» зі спеціальності «D3 Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ханенко А.В., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 49 с. 4.3. Методичні вказівки до самостійних робіт з дисципліни «Організаційне проектування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проектами» зі спеціальності D3 «Менеджмент». Укл.: Ханенко А.В., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С.57 с. 12.1. Ханенко А.В., Логвінова А.О. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА: АНАЛІЗ І ШЛЯХИ ЗМІЦНЕННЯ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 43-44. 12.2. Ханенко А.В., Савка Д.О. АДАПТАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ДО КРИЗОВИХ УМОВ: АНАЛІТИКА, ПРАКТИКИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної

							конференції (15-16 травня 2025 року). С. 45-46. 12.3. Ханенко А.В., Демихова В.В. РОЛЬ СТЕЙКХОЛДЕРІВ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 194-195. 12.4. Ханенко А.В., Івахненко К.А. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПОШИРЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ТОРГІВЛІ: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 277-278. 12.5. Ханенко А. СОЦІАЛЬНИЙ ТУРИЗМ В УКРАЇНІ: РОЛЬ, ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТОРГІВЛІ ТА БІРЖОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: Матеріали V-ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-17 травня 2024 року). С. 299-300. 14.1. Науковий керівник здобувача вищої освіти гр. БТЕ-1013м ВОЗНЮКА Р.В. (тема конкурсної роботи «Проект стратегії відновлення та розвитку Нововолинської міської територіальної громади»), який став переможцем Всеукраїнського конкурсу дипдломних робіт студентів закладів вищої освіти у номінації «за застосування економіко-математичних методів» (25 квітня 2025 рік).

							Підвищення кваліфікації: Присвоєння вченого звання доцента кафедри менеджменту та фінансів, протокол № 5 від 23.06.2022 р.
338027	Крайнік Олена Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом молодшого спеціаліста, Запорізький торгівельний коледж, рік закінчення: 1996, спеціальність: , Диплом спеціаліста, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Диплом кандидата наук ДК 056045, виданий 18.11.2009, Атестат доцента 12ДЦ 044128, виданий 29.09.2015	13	ОК 33_СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ_	Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. ДК № 056045 Вища атестаційна комісія, Рішенням спеціалізованої вченої ради Класичного приватного університету 18.11.2009р. Дисертація: «Управління стратегією сталого розвитку підприємства» (м. Запоріжжя). Доцент кафедри менеджменту організацій та управління проєктами 12ДЦ № 044128 виданий 29.09.2015р. Професійна діяльність підтверджена 7 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 8, 12, 14, 19). Підвищення кваліфікації: НУ «Запорізька політехніка». Освітня програма «Економіка підприємства», галузь знань «Управління та адміністрування», Спеціальність «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», диплом магістра з відзнакою, 2023р. Міжнародне стажування за програмою «Фандрайзинг та організація проєктної діяльності в освітніх закладах: європейський досвід», розроблено навчальний проєкт по темі: Інтерактивні платформи для дистанційного навчання. Обсяг: 180 год/6 кредитів, Сертифікат SZFL-003496, 02.11-08.12.2024р. Підвищення кваліфікації за курсом стажування: Інклюзія,

							соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді. Програма стажування в рамках Міжнародної весняної школи з 17.03.2025 по 18.04. 2025 р. Сертифікат № 2025SPS-000190 про участь у міжнародному стажуванні, обсягом 180 год./6 кред. Міжнародна осіння школа «Відповідальне глобальне лідерство та соціальна стійкість: старі виклики й нові можливості для соціальних інновацій», 17-31.10.2025р., сертифікат № 2025AS-000241, 120 год./4 кред. 1.1. Крайнік О.М. Інтеграція сучасних технологій менеджменту в практику управління персоналом: вплив на ефективність використання робочого часу // Економічний вісник Донбасу №3 (81), 2025. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-161-167 1.2. Крайнік О.М., Бобко Н.А. Стратегічний менеджмент у стартапах: практики впровадження бізнес-стратегій для досягнення стійкого розвитку // Економіка харчової промисловості. 2023. Т.15, вип. 4. С. 44-50. doi: 10.15673/fie.v15i4.2799 1.3. Krainik O. Innovation management in the mirror of modern management technologies: new tools of leadership and decision-making. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2025. № 2. С. 209-2017 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-209-217 1.4. Крайнік О Тайм-менеджмент у системі інноваційного менеджменту: технології підвищення продуктивності управлінських команд. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські

							читання. 2025. С. 386-400. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.386-400 1.5. Крайнік О.М., Сергієнко Т.І., Лоза С.П. Лідерство в епоху цифрової трансформації через інтеграцію сучасних управлінських технологій і тайм-менеджменту у виробничій сфері // Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. 2025. №4(34). С. 110-120. https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-09 3.1. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М. Міжнародний досвід цифрової трансформації для промислового менеджменту // Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін : монографія / за ред. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. – 592 с. С.103-151. 3.2. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М., Куріс Ю.В. Інноваційні вектори цифрової трансформації екологічного менеджменту в контексті зеленої економіки // Екологічний менеджмент у системі цифрових інновацій сталого розвитку: стратегії для зеленої економіки, металургії та бізнесу : колективна монографія / за науковою редакцією. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2025. – 742 с. С.142-190. 4.1.Силабус навчальної дисципліни «Сучасні технології менеджменту» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент. Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 8 с.

							4.2.Методичні вказівки до виконання курсової роботи «Сучасні технології менеджменту» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: А. М. Ткаченко, О. М. Крайнік. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 34 с. 4.3. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Сучасні технології менеджменту» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: О. М. Крайнік – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 53 с. 4.4. Методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни «Сучасні технології менеджменту» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: О. М. Крайнік – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 46 с. 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Управління конкурентоспроможні стю суб’єктів господарювання як запорука економічної захищеності” (шифр №01711) (2021-2024 рр.). 12.1. Крайнік О.М. Вплив сучасних технологій на менеджмент організацій в ринкових умовах//Матеріали круглого столу «Інформаційне суспільство: право,

							інновації, бізнес» (29 листопада 2022 року, Вищий навчальний приватний заклад «Дніпровський гуманітарний університет»): збірник тез. Дніпро: ВНПЗ «ДГУ», 2022. 85 с. С.31-35. 12.2. Крайнік О.М. Нові можливості цифрових технологій в сфері управління персоналом // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали III-ої Міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 11-12 травня 2022 року. [Електронний ресурс] Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022. – 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит.екрана. – 410 с. С.383-385. 12.3. Крайнік О.М., Донченко О.М. Актуальні проблеми менеджменту організацій в умовах сучасних викликів // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. – Запоріжжя : НУ □Запорізька політехніка□, 2023. 372 с. С.319-321. 12.4. Крайнік О. Вплив технологій майбутнього на інноваційне підприємництво // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали V-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 16-17 травня 2024 року / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. 375 с. С.130-132 12.5. Крайнік О., Куріс А. Інноваційні моделі взаємодії з аудиторією в культурних практиках у період війни: цифрові

							платформи, онлайн-музеї та гібридні події // Вплив штучного інтелекту на розвиток людини, суспільства, освіти, культури, економіки в умовах війни і поствоєнного відновлення : Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції 21–22 листопада 2025 року / ред.-упорядник: д.філософ.н., проф., В. Г. Воронкова, д.е.н., проф. Н. Г. Метеленко. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2026. 492 с. 14.1. Науковий керівник студентського наукового гуртка «Менеджмент: проблеми сьогодення та перспективи розвитку» 19.1. Членкиня ГО «Інноваційні обрії України», посвідчення №000067 01.01.2026-31.12.2026 19.2. Членкиня ГО «Прогресильні», сертифікат №0296/26 до 31.12.26 19.3. Членкиня ГО «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», сертифікат №1547
338027	Крайнік Олена Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом молодшого спеціаліста, Запорізький торгівельний коледж, рік закінчення: 1996, спеціальність: , Диплом спеціаліста, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Національний університет	13	ОК 34_ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ	Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. ДК № 056045 Вища атестаційна комісія, Рішенням спеціалізованої вченої ради Класичного приватного університету 18.11.2009р. Дисертація: «Управління стратегією сталого розвитку підприємства» (м. Запоріжжя). Доцент кафедри менеджменту організацій та управління проєктами 12ДЦ № 044128 виданий 29.09.2015р. Професійна діяльність підтверджена 7 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 8, 12, 14, 19). Підвищення

				"Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Диплом кандидата наук ДК 056045, виданий 18.11.2009, Атестат доцента 12ДЦ 044128, виданий 29.09.2015			кваліфікації: НУ «Запорізька політехніка». Освітня програма «Економіка підприємства», галузь знань «Управління та адміністрування», Спеціальність «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», диплом магістра з відзнакою, 2023р. Міжнародне стажування за програмою «Фандрайзинг та організація проєктної діяльності в освітніх закладах: європейський досвід», розроблено навчальний проєкт по темі: Інтерактивні платформи для дистанційного навчання. Обсяг: 180 год./6 кредитів, Сертифікат SZFL-003496, 02.11-08.12.2024р. Підвищення кваліфікації за курсом стажування: Інклюзія, соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді. Програма стажування в рамках Міжнародної весняної школи з 17.03.2025 по 18.04. 2025 р. Сертифікат № 2025SPS-000190 про участь у міжнародному стажуванні, обсягом 180 год./6 кред. Міжнародна осіння школа «Відповідальне глобальне лідерство та соціальна стійкість: старі виклики й нові можливості для соціальних інновацій», 17-31.10.2025р., сертифікат № 2025AS-000241, 120 год./4 кред. 1.1. Сергієнко Т. І., Крайнік О. М., Венгер О. М. Самоменеджмент і тайм-менеджмент як інструменти особистісного та професійного розвитку // Науковий погляд: економіка та управління. 2025. №2 (90), С. 132-137. https://doi.org/10.32782/2521-666X/2025-90-19 1.2. Krainik O Innovation management, personnel management and time

							management as integrated tools for enhancing the efficiency of modern enterprises // Економічний вісник Донбасу №4 (82), 2025. С. 89-94. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-89-94 1.3. Крайнік О Тайм-менеджмент у системі інноваційного менеджменту: технології підвищення продуктивності управлінських команд // Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. С. 386-400. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.386-400 1.4. Крайнік О.М. Інтеграція сучасних технологій менеджменту в практику управління персоналом: вплив на ефективність використання робочого часу // Економічний вісник Донбасу №3 (81), 2025. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-161-167 1.5. Крайнік О.М., Сергієнко Т.І., Лоза С.П, Лідерство в епоху цифрової трансформації через інтеграцію сучасних управлінських технологій і тайм-менеджменту у виробничій сфері // Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. 2025. №4(34). С. 110-120. https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-09 3.1. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М. Міжнародний досвід цифрової трансформації для промислового менеджменту // Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін : монографія / за ред. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. – 592 с. С.103-151 3.2. Сергієнко Т.І.,

								Крайнік О.М., Куріс Ю.В. Інноваційні вектори цифрової трансформації екологічного менеджменту в контексті зеленої економіки // Екологічний менеджмент у системі цифрових інновацій сталого розвитку: стратегії для зеленої економіки, металургії та бізнесу : колективна монографія / за науковою редакцією. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2025. – 742 с. С.142-190. 4.1.Силабус навчальної дисципліни «Тайм-менеджмент» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент. Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 8 с. 4.2. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Тайм-менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: О. М. Крайнік. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 60 с. https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/25683 4.3. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Тайм-менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління проєктами» спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання/Укл.: О. М. Крайнік. – Запоріжжя: НУ Запорізька політехніка, 2025. – 24 с. https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/2568

							2 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Управління конкурентоспроможністю суб’єктів господарювання як запорука економічної захищеності” (шифр №01711) (2021-2024 р.р.). 12.1. Крайнік Олена. Цифрове підприємництво та електронна торгівля як ефективний чинник створення бізнесу в інтернеті // Цифрова трансформація соціо-економічних, управлінських та освітянських систем сучасного суспільства. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції 23-24 листопада 2022 року / Ред.-упорядник: д.філософ.н., проф., В. Г. Воронкова. Запоріжжя : ЗНУ, 2022. 533 с. С. 71-77. 12.2. Крайнік О., Жукова А. Адаптація компетентностей до вимог цифрового світу: виклики та можливості // Формування цифрових компетентностей у процесі викладання дисциплін «цифрової гуманітаристики» та управлінсько-економічного циклу в умовах діджиталізації : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції 23–24 листопада 2023 року / ред.-упорядник: д.філософ.н., проф., В. Г. Воронкова, д.е.н., проф. Н. Г. Метеленко. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2023. – 484 с. С.51-54 12.3. Крайнік О.М., Олексієнко С.М. Делегування як інструмент ефективного управління часом у команді // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. [Електронний ресурс] / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ

							«Запорізька політехніка», 2025. С.174. 12.4. Крайнік О.М., Куріс А.Ю. Формування механізмів мотивації персоналу на основі аналізу потреб внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. [Електронний ресурс] / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С.171. 12.5. Крайнік О.М., Куріс А.Ю. Розробка стратегії антикризової комунікації: підходи, етапність і ключові елементи // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. [Електронний ресурс] / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 27. 14.1. Науковий керівник студентського наукового гуртка «Менеджмент: проблеми сьогодення та перспективи розвитку» 19.1. Членкиня ГО «Інноваційні обрії України», посвідчення №000067 01.01.2026-31.12.2026 19.2. Членкиня ГО «Прогресильні», сертифікат №0296/26 до 31.12.26 19.3. Членкиня ГО «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», сертифікат №1547
323201	Чернова Ірина Вікторівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1990, спеціальність: українська	30	ОК 35_Теорія та історія управління_	https://zp.edu.ua/worker/chernova-iryna-viktorivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,3,4,8, 14,19 – всього 6 пунктів

				мова та література, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2021, спеціальність: 191 Архітектура та містобудування, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2025, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом кандидата наук ДК 005275, виданий 08.12.1999, Атестат доцента ДЦ 004879, виданий 20.06.2002			1.1. Ткаченко А.М., Чернова І.В. Історія організації будівництва як чинник формування сучасної теорії управління. Журнал Трансформаційна економіка. 2025. №4. https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-13-34 1.2. Ткаченко А.М., Чернова І.В. Трансформація управлінських парадигм: від класичної теорії до сучасних наукових поглядів. Сталий розвиток економіки. 2025. №6(57). С. 596-604. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-82 1.3. Ткаченко А.М., Чернова І.В. Історична еволюція концепцій управління: від домінування авторитарних моделей до сучасного стратегічного підходу. Інноваційна економіка. 2025. №4. https://doi.org/10.3554/2025-0072/2025-82-96 1.4. Чернова І.В. Сучасні підходи до управління особистим брендом в контексті теорії гуру. Економіка і суспільство, 82, 2025 https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-15 1.5. Чернова І. В., Олексієнко С. М. Роль гнучких методологій управління медіапроєктами. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання: зб.наук. праць / НАН України, Ін-т економіки пром-сті; редкол.: О. О. Хандій (голов. ред.), В. І. Ляшенко (відп. ред.), В. Є. Куриляк та ін. Київ, 2025. 2025. С.371-385 . https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.371-385 3.1. Актуальні проблеми збереження та розвитку історичних районів міста. European vector of development of the modern scientific researches. Publishing House «Baltija Publishing», Riga,

							Latvia. 2021. P.140-166. 4.1. Силабус навчальної дисципліни «Історія та теорія управління» для здобувачів вищої освіти спеціальності «Менеджмент». Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 6 с. 4.2. Чернова І.В. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Теорія та історія управління». – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 34 с. 4.3. Чернова І.В. Теорія та історія управління в персоналіях. Методичні вказівки до практичних занять. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 32 с. 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Стратегічне управління конкурентоспроможні стю підприємств в умовах цифрової інформації”. 14.1. Член журі Всеукраїнського конкурсу знавців української мови ім. П. Яцика. 14.2. Член журі Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка. 14.3. Керівник проблемної групи. 19.1. Член ГО «Освіта для дорослих». 19.2. Член ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян». Підвищення кваліфікації (стажування): Національний університет «Запорізька політехніка», 2025. Спеціальність «Підприємництво та торгівля», кваліфікація магістр , М 25 №023554 від 05.02.2025 р. Запорізький національний університет, підвищення кваліфікації «Етична

							освіта: європейська філософія виховання толерантної особистості», 60 годин, сертифікат 02125243-7524/2025. Міністерство закордонних справ Данії Дистанційний курс «Розвиток лідерських компетентностей», сертифікат №cl68dvVKeT від 03 листопада 2025 року. ТОВ «Група комерційної медіації, курс «Медіація 8.0), сертифікат БНМ/25-30 від 26 квітня 2025 року. ГО «Прометеус», курс «Медіаграмотність: практичні навички», 30 годин, сертифікат https://certs.prometheus.org.ua/cert/343a4ad368014127b5fd33632219fcf від 22.12.20254 ГО «Прометеус», курс «Цифровий маркетинг», сертифікат https://certs.prometheus.org.ua/cert/fc5248ac7dd64a9a96dc88ddd26a654d від 17.12.2025 р. Інститут державного управління (Польща). Міжнароднт дистанційнт науково-педагогічнт стажуванні на тему: «Публічне управління та адміністрування досвід Європейського Союзу» 180 год., сертифікат PL №037-05-24.
55185	Воронюк Ірина Олександрівна	Доцент, Основне місце роботи	Гуманітарний факультет	Диплом магістра, Державний вищий навчальний заклад "Запорізький національний університет" Міністерства освіти і науки України, рік закінчення: 2006, спеціальність: 030501 Українська мова та література, Диплом кандидата наук ДК 067761, виданий 22.04.2011	14	ОК 36_УКРАЇНСЬКА МОВА ЗА ПРОФЕСІЙНИМ СПРЯМУВАННЯМ	Кандидат філологічних наук, спеціальність 10.01.01 – українська література. Диплом кандидата філологічних наук ДК №067761, рішення президії Вищої атестаційної комісії України від 22 квітня 2011 р. Дніпровський національний університет ім. О. Гончара, 2011. Доцент кафедри “Українознавство та загальна мовна підготовка”. АД № 014593, 2024 р. Професійна діяльність підтверджена 5 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 4, 12, 14, 19). Підвищення кваліфікації:

							Науково-педагогічне стажування «Професійна підготовка сучасного філолога: використання європейських практик в освітній системі України» (Полонійна академія в Ченстохові, Республіка Польща, термін стажування: 25 жовтня – 5 грудня 2021 р., 6 кредитів, сертифікат №FSI-250507-Cz від 05.12.2021). Міжнародне підвищення кваліфікації «Академічна доброчесність та тайм-менеджмент при підготовці наукових робіт: зарубіжний та вітчизняний досвід» (м. Люблін, Республіка Польща, термін стажування: 7-14 серпня 2023, 1,5 кредита, сертифікат ES№15235 від 14.08.2023). Підвищення кваліфікації (стажування) у ЗНУ (2023, 6 кредитів, сертифікат СС02125243/197-23). Форум «Навички майбутнього. 2025» (18.11.2025, 0,5 кредита) Підвищення кваліфікації «Наука × ШІ: нова парадигма» (24-28.11.2025, 1 кредит, сертифікат НШІНП/25-0299). 1.1. Problems of ukrainian society' information security under the conditions of martial law. Ad alta: Journal of Interdisciplinary Research. 2023. Vol.13. Sp.Iss.XXXVII. S.44-48 (WOS). https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001107543900019 1.2. Технології мозкового штурму як інструмент для підвищення мотивації до навчання здобувачів ЗВО. Науковий вісник Вінницької академії безперервної освіти. Серія «Педагогіка. Психологія». –2023. № 4. С.64-69 (категорія Б). https://doi.org/10.32782/academ-ped.psyh-2023-4.11 1.3. The formation of

							professional competencies of a higher education institution graduate in the conditions of the university 3.0 paradigm formation. Ad alta: Journal of Interdisciplinary Research. 2023.Vol.13.Sp.Iss.XXXVIII.S.90-96 (WOS).https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001143675300016 1.4. Translation training of future philologists using modern information technologies. Ad alta: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. Volume 14. Issue 2.P. 75-79 (WOS). https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001359211700012. 1.5. Українська термінологія сфери фізичної культури і спорту: витоки, становлення, особливості. Наукові записки. Серія: Філологічні науки. 2025. Вип.1 (212). С.96 – 103 (категорія Б). https://doi.org/10.32782/2522-4077-2025-212-14 1.6. Воронюк І. Особливості підготовки студентів-магістрів у технічних університетах України під час воєнного стану / І.Воронюк, О.Артюх. Вісник науки та освіти. Серія «Філологія. Педагогіка». 2025. Вип.№ 2(32). С.747-764 (категорія Б). https://doi.org/10.52058/2786-6165-2025-2(32)-747-763 (категорія Б). 1.7. Miroshnichenko L., Gaivoronska T., Voroniuk I. Self-knowledge as a Path to Self-identification in Ukrainian Society: Aspects of Philological Discourse. European Journal of Social Science Education and Research. 2025 Volume 12, Issue 4. P. 315-330. (WOS). https://doi.org/10.26417/e3wcqq38 4.1. Методичні вказівки і завдання до практичних занять з дисципліни

							«Українська мова (за професійним спрямуванням)» /І.Воронюк. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. – 36 с. https://moodle.zp.edu.ua/mod/resource/view.php?id=242827&forceview=1 4.2. Методичні матеріали для організації самостійної роботи студентів усіх спеціальностей денної форми навчання з дисципліни «Українська мова (за професійним спрямуванням)» / І.Воронюк. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2024. – 54с. https://moodle.zp.edu.ua/mod/resource/view.php?id=242818&forceview=1 12.1. Пасивні дієслівні конструкції в науковому тексті. Тиждень науки–2023. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 24–28 квітня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол.: В.ШАЛОМЄЄВ (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. – С.99-100. 12.2. Особливості вживання дієслівних форм на -но, -то в мові наукових текстів. Тиждень науки–2023. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 24–28 квітня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол.: В.ШАЛОМЄЄВ (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. – С.135-136. 12.3. Особливості інтернет-медіатексту в сучасному інформаційому просторі Innovations in philology: whims or the need of the hour: збірник матеріалів

							конференції (6–7 грудня 2023 р.). (тези у міжнар. вид.) 12.4. Витоки національної термінології з фізичної культури і спорту. Тиждень науки–2024. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції. Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. 12.5. Терміни фізичної культури і спорту в курсі «українська мова (за професійним спрямуванням»). Тиждень науки–2024. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції. Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. 12.6. Особливості термінів мовні запозичення, інтернаціоналізми, інтерлексеми. Тиждень науки–2025. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції. Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 12.7. Псевдоінтернаціоналізми, чи міжмовні омоніми, в науковій літературі. Тиждень науки–2025. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції. Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 12.8. Новітні медіатексти в контексті ворожої пропаганди в умовах російсько-української війни. Тиждень науки–2025. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції. Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 12.9. Міжнаціональна лексика німецького

							походження в українській науковій мові. Матеріали І Міжнар.наук.-практ.конф. «Акт.проблеми дискурсології, перекладознавства та методики викл.», 2025. Запоріжжя, 2025. С.273-276. 12.10. Рецензія на навчально-методичне видання «Практикум. Завдання до практичних і контрольних робіт із дисципліни «Українська мова (за професійним спрямуванням)» для студентів усіх спеціальностей» Ніколаєць Л.Д, викладача вищої категорії,викладача - методиста Запорізького фахового коледжу комп'ютерних технологій Національного університету «Запорізька політехніка», циклова комісія мовної та гуманітарної підготовки (Запоріжжя, 2022, 25 с.). 12.11. Іван Світличний – великий луганець (червень, 2024, науково-популярна стаття на сайті університету) 12.12. «Тіні забутих предків»: діалог літератури й кіно (грудень, 2024, науково-популярна стаття на сайті університету) 12.13. Фаховий текст у науковій мовній комунікації: синтаксичний аспект//Knowledge, Education, Law, Management. –2023. – № 4 (56). –S.87 – 92 (стаття у міжнар. вид.) 12.14. Цикл науково-попул. статей на вебсторінці НУЗП у рубриці «Гуманітарна кав'ярня» (2025-2026) 14.1. Організатор, член журі, автор завдань та модератор Міжнародного конкурсу з української мови ім. Петра Яцика (І університетський етап 2020-2023, 2025). 14.2. Член журі Міжнародного конкурсу ім. Тараса Шевченка (І університетський етап, 2025).

								14.3. Член журі конкурсу наук.робіт Дитячої наукової конференції «Моя нова Україна» (НУ «Запорізька політехніка», «Ніч науки-2025»). 14.4. Член журі конкурсу медіапроєктів «Мова в кожного із нас» (Запорізька міська рада, 2025). 14.5. Член журі обласного етапу конкурсу робіт МАН (2025-2026 н.р.) 14.6. Участь студентів у Міжнародному конкурсі знавців української мови імені П. Яцика та ім. Т. Шевченка. 14.7. Студентка БАД посіла І місце, І етап, 2022 (БАД-312 Анастасія Моцак). 14.8. Студентка ФІФ посіла ІІ місце, І етап, 2022 (ІФ-312 Олена Ковальова). 14.9. Студентка БАД посіла ІІІ місце, І етап, 2022 (БАД-112 Дар'я Саєнко) 14.10. Студентка БАД посіла ІІІ, І етап, 2023 (БАД-313 Софія Олексієнко). 14.11. Студентка ГФ посіла ІІ, І етап, 2024 (ГФ-114 Аліна Прокопенко). 14.12. Студентка ГФ посіла ІІІ місце, І етап, 2025 (ГФ-115сп, Галушко Вікторія). 14.13. Студентка УФКС посіла ІІІ місце, І етап, 2025 (УФКС-215, Анастасія Столярчук). 14.14. Студентка УФКС посіла ІІ місце, І етап, 2025 та ІІ місце на обласному етапі (УФКС-215, Кароліна Морозова). 14.15. Керівництво студенткою УФКС, що посіла ІІ місце на Конкурсі студентських наукових робіт (І етап, 2023, УФКС-212, Я. Нижник). 14.16. Керівництво студенткою ФБТЕ та школярем, які відзначені сертифікатами у Всеукраїнському інтернет-флешмобі «Ми нащадки Кобзаря» (2025). 14.17. Керівництво студентами, які взяли участь у Всеукраїнському марафоні з української мови (УФКС-215, Сергій

							Білоусов, Ярослав Плахов, сертифікати, 2025). 19.1. Член ГО «Прогресильні»
412556	Ханенко Алла Валеріївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 029186, виданий 30.06.2015, Атестат доцента АД 011277, виданий 10.10.2022	15	ОК 31_Середовище функціонування бізнесу	Професійна діяльність підтверджена 5 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 12, 14). 1.1. А. Ханенко Зовніш-ньоекономічна діяльність України в контексті впливу на середовище діяльності вітчизняного бізнесу. Минуле і сьогодення // International scientific journal «Grail of Science» N059 (December, 2025) с. 420-434. https://doi.org/10.36074/grail-of-science.12.12.2025.047 1.2. Tkachenko A. M. , Khanenko A. V. Problems and trends in the development of small and mediumsized enterprises in ukraine // Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет», 2023, № 2, С. 158-166 http://ek-visnik.dp.ua/wp-content/uploads/pdf/2023-2/Tkachenko.pdf 1.3. Khanenko A.V. Foreign economic relations of Ukraine as a priority environment for the functioning of domestic business during the war // Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет», 2025, № 2, С. 259-266 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-259-266 1.4. Ханенко А.В. Сучасні мережеві організаційні структури як інструмент адаптації середовища функціонування вітчизняного бізнесу до умов воєнного стану // Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання, 2025. – С.

							341-358 https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.341-358 1.5. Ханенко А.В., Плинокос Д.Д. Вплив змін середовища функ-ціонування бізнесу на організацію зовнішньо-економічної діяльності - (прийнято до друку до Центральноукраїнський науковий вісник. 2025. 14 (47)). DOI: 10.32515/2663-1636-2025.14(47).1.110-121. 3.1. Середовище функціонування бізнесу: Навчальний посібник / Ткаченко А. М., Ханенко А. В., Бугрім О. Ю. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політех-ніка». 2022. – 169 с. https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/c5bff861-9147-471e-a3bc-1d22b8e0bbe8/content 4.1.Силабус навчальної дисципліни «Середовище функціонування бізнесу» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 15 с. 4.2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Середовище функціонування бізнесу» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Частина 1. Укл.: Ханенко А.В. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 68 с. 4.3. Методичні вказівки практичних занять з дисципліни «Середовище функціонування бізнесу» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності D3

							«Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Частина 2. Укл.: Ханенко А.В. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 91с. 4.4. Методичні вказівки для виконання контрольної та самостійної роботи з дисципліни «Середовище функціонування бізнесу» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» денної та заочної форм навчання / Укл.: Ханенко А.В. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 48 с. 12.1. Ханенко А.В., Логвінова А.О. Фінансова стійкість підприємства: аналіз і шляхи зміцнення. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 43-44. 12.2. Ханенко А.В., Савка Д.О. Адаптація маркетингових стратегій до кризових умов: аналітика, практики та тенденції. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 45-46. 12.3. Ханенко А.В., Демихова В.В. Роль стейкхолдерів в діяльності підприємства стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 194-195. 12.4. Ханенко А.В., Івахненко К.А.

							Перспективи розвитку малого та середнього бізнесу в умовах поширення штучного інтелекту. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 277-278. 12.5. Ханенко А. Соціальний туризм в україні: роль, тенденції та перспективи. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: Матеріали V-ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-17 травня 2024 року). С. 299-300. 14.1 Переможець Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт студентів закладів вищої освіти у номінації «за застосування економіко-математичних методів» (25 квітня 2025 рік) ВОЗНЮК Р.В, здобувача вищої освіти гр. БТЕ-1013м. Підвищення кваліфікації: Присвоєння вченого звання доцента кафедри менеджменту та фінансів, протокол № 5 від 23.06.2022 р.
330724	Севастьянов Родіон Вікторович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 073 Менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 038226, виданий 09.11.2006,	25	ОК 21 Обгрунтування господарських рішень	https://zp.edu.ua/worker/sevastianov-rodion-viktorovych/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,4,10,12,14,19 – всього 6 пунктів 1.1. Ткаченко А.М., Пожуєва Т.О., Севастьянов Р.В. ОБГРУНТУВАННЯ РОЛІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЯК ІНСТРУМЕНТУ ЗАХИСТУ БІЗНЕС-СУБ'ЄКТІВ НА РИНКУ ЛОГІСТИЧНИХ ПОСЛУГ / Економічний вісник Донбасу (4) 2025. С. 44-50. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-44-50 1.2. A .Tkachenko, N. Levchenko, T. Pozhuieva, R.

				Атестат доцента 12ДЦ 021765, виданий 23.12.2008			Sevastyanov, S. Levchenko. Modified assessment methodology ESG competitiveness of enterprises to a new generation of investors. ICSF 2023 IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 1254 (2023). IOP Publishing doi: 10.1088/1755-1315/1254/1/012126 (Scopus) 1.3. Smart Synergy in Logistics: Adaptive Models and Artificial Intelligence Integration for Economically Sound Decision Making. 2025. № 2. С.150-161 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-150-161 1.4. Sevastyanov, R., & Yeremenko, Y. (2025). Scoring methods as a tool for business decision justification in logistics and investment projects. Economic analysis, 35 (3), 479-491. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2025.03.479 1.5. Севастьянов Р.В. Обґрунтування господарських рішень при формуванні розвитку підприємництва у стартап-екосистемах Європейської економіки. Економічний вісник Донбасу. № 3 (81). 2025, С. 2-29 https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-20-29 4.1. Методичні вказівки до виконання самостійної та контрольної роботи з дисципліни “Проєктна логістика” для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл. Р.В. Севастьянов. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 38 с. 4.2. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни “Проєктна логістика” для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за

							освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл. Р.В. Севастьянов. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 33 с. 4.3. "Запорізька політехніка" нац. ун-т. Каф. підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни "Економіка консалтингового бізнесу" для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістр денної та заочної форми навчання спеціальності 073 - "Менеджмент": освітньої програми "Управління проектами" / "Запорізька політехніка" нац. ун-т. Каф. підприємництва, торгівлі та біржової діяльності; уклад.: Р. В. Севастьянов.- Електронні дані. – Запоріжжя: НУ "Запорізька політехніка", 2023. – 26 с. 10.1 Програма Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), яка виконується Глобал Ком'юнітіз, у співпраці із Малопольською школою державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Польща. https://old.zp.edu.ua/kafedra-biznesu-ta-upravlinnya 12. 1. Севастьянов Р.В. Виробництво водню в Україні як фактор економічного розвитку // Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXI міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2022 2023, 17-20 травня 2023 р. / за ред. проф. Сокола

							Є.І. – Харків: НТУ «ХПІ». – 786 с. 12.2. Sevastyanov R. HYDROGEN PRODUCTION AS A FACTOR OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF UKRAINE. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices : Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference (April 28-29, 2023) / Gen. Edit. Olha Prokopenko, Tallinn: Teadmus OÜ, 2023, 150-151 p. https://api.teadmus.org/storage/published_books/monthly_thesis_book_04_2023/book.pdf 12.3. Севастьянов Р., Донченко О. Напрями розвитку зеленого туризму в Україні. Інноваційне підприємництво та торгівля: сучасний стан та перспективи розвитку: Збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції Том 1 (м. Херсон - Кропивницький, 23 травня 2023р.). Херсонський державний аграрно-економічний університет, 2023, с. 69-70. https://dspace.ksaeu.kherson.ua/bitstream/handle/123456789/8570/%D0%A1%D0%B0%D0%B2%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%86%D0%9D%D0%A4%D0%9E%D0%A0%D0%9C%D0%90%D0%A6%D0%86%D0%99%D0%9D%D0%95%20%D0%97%D0%90%D0%91%D0%95%D0%97%D0%9F%D0%95%D0%A7%D0%95%D0%9D%D0%9D%D0%AF%20%D0%A1%D0%A2%D0%A0%D0%90%D0%A2%D0%95%D0%93%D0%86%D0%A7%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%9E%20%D0%9C%D0%95%D0%9D%D0%95%D0%94%D0%96%D0%9C%D0%95%D0%9D%D0%A2%D0%A3_2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y 12.4. Sevast`yanov R., Karpenko A. (2022). On the problem of integration of Ukrainian clusters in global value chains. International scientific-

							practical conference Priority directions of modernization: Socio-cultural and economic-environmental aspects. Azerbaijan State Oil and Industry University, 6 May 2022, Baku. - P. 42-51 https://eir.zp.edu.ua/items/bae7684f-0a37-460a-9c2c-1d920fada254 12.5. Севастьянов Р. В., Андріїшина А. В. Діалог з громадянами як факторрозвитку об'єднаних територіальних громад. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 9 червня 2022 р., Миколаїв-с.Коблеве. – Миколаїв: МНАУ. С. 49-50. https://kptpe.cnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/62/2024/03/zbirnyk_ii-mizhnarodna-konferentsiia_2022.pdf 12.6. Karpenko A., Sevast`yanov R., Karpenko N. (2022). INNOVATIVE DEVELOPMENT OF CLUSTERS AS THE BASIS OF ECONOMIC RECOVERY OF UKRAINE. Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices : Materials of the Monthly International Scientific and Practical Conference (July 28-29, 2022) / Gen. Edit. Olha Prokopenko, Aleksander Sapiński, Tallinn: Teadmus OÜ, 2022, p. 14-20. – URL: https://teadmus.org/main-publications/pb-13 14.1. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком "Електронна торгівля в сучасних умовах". 19.1. Член громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників». (https://www.vaem.com.ua/ - номер посвідчення: 1383) Підвищення кваліфікації (стажування): Диплом магістра з відзнакою М23 № 004479 від 14.01.2023 р., НУ «Запорізька політехніка», освітня

							програма «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент».
323201	Чернова Ірина Вікторівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1990, спеціальність: українська мова та література, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2021, спеціальність: 191 Архітектура та містобудування, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2025, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом кандидата наук ДК 005275, виданий 08.12.1999, Атестат доцента ДЦ 004879, виданий 20.06.2002	30	ОК 26 ОСОБИСТИЙ БРЕНД ТА РОЗВИТОК КАР'ЄРИ	https://zp.edu.ua/worker/chernova-iryna-viktorivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1, 3, 4, 8, 14, 19 – всього 6 пунктів 1.1. Чернова, І.В., Вдовічена О.Г. Виклики та можливості для брендів при виході на міжнародні ринки. Інвестиції: практика та досвід. № 23. 2024. С. 88-93. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.23.88 1.2. Чернова, І., Костик, Є. Розвиток бізнес-комунікацій у системі менеджменту підприємницьких структур. Київський економічний науковий журнал. № 5, 2024. С.158-165. https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-5-23 1.3. Chernova I. V. Integrating ESG factors into the business strategies of energy and media companies: the role of leadership, personal branding, and corporate governance. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2025. № 2. С. 279-285 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-279-285 1.4. Чернова І.В. Сучасні підходи до управління особистим брендом в контексті теорії гуру. Економіка і суспільство. 82, 2025 https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-15 1.5. Ткаченко А.М., СергієнкоТ.І., Чернова І.В. Формування особистого бренду та розвиток кар'єри в системі організації праці управлінця. Журнал Економічний аналіз. 2025. №4. С.254-261. DOI:10.35774/econa2025.04.254 3.1. Актуальні проблеми збереження та розвитку історичних районів міста. European vector of development of the modern scientific researches. Publishing

							House «Baltija Publishing», Riga, Latvia. 2021. P.140-166. 4.1. Силабус навчальної дисципліни «Особистий бренд і розвиток кар'єри» для здобувачів вищої освіти спеціальності «Менеджмент». Запоріжжя: НУ "Запорізька політехніка", 2025. 8 с. 4.2. Чернова І.В. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Особистий бренд і розвиток кар'єри». – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 28 с. 4.3.Чернова І.В. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Особистий бренд і розвиток кар'єри». – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 22 с. 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи "Стратегічне управління конкурентоспроможні стю підприємств в умовах цифрової інформації". 14.1. Член журі Всеукраїнського конкурсу знавців української мови ім. П. Яцика. 14.2. Член журі Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка. 14.3. Керівник проблемної групи. 19.1. Член ГО «Освіта для дорослих». 19.2. Член ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян». Підвищення кваліфікації: Національний університет «Запорізька політехніка», 2025. Спеціальність «Підприємництво та торгівля», кваліфікація магістр, М 25 №023554 від 05.02.2025 р.; Запорізький національний університет,

							підвищення кваліфікації «Етична освіта: європейська філософія виховання толерантної особистості», 60 годин, сертифікат 02125243-7524/2025; Міністерство закордонних справ Данії Дистанційний курс «Розвиток лідерських компетентностей», сертифікат №cl68dvVKeT від 03 листопада 2025 року; ТОВ «Група комерційної медіації, курс «Медіація 8.0), сертифікат БНМ/25-30 від 26 квітня 2025 року; ГО «Прометеус», курс «Медіаграмотність: практичні навички», 30 годин, сертифікат https://certs.promethеus.org.ua/cert/343a4ad368014127b5fd33632219fcf від 22.12.20254 ГО «Прометеус», курс «Цифровий маркетинг», сертифікат https://certs.promethеus.org.ua/cert/fc5248ac7dd64a9a96dc88ddd26a654d від 17.12.2025. Інститут державного управління, (Польща). Міжнароднт дистанційнт науково-педагогічнт стажуванні на тему: «Публічне управління та адміністрування досвід Європейського Союзу» 180 год, сертифікат PL №037-05-24.
323201	Чернова Ірина Вікторівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1990, спеціальність: українська мова та література, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2021, спеціальність: 191 Архітектура та містобудування , Диплом магістра, Національний університет "Запорізька	30	ОК 19_МЕДІА-БІЗНЕС_	https://zp.edu.ua/worker/chernova-iryna-viktorivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,3,4,8,10,14,19 – всього 7 пунктів 1.1. Голопич І. М. Чернова І. В. Мовні стратегії маніпуляції в українському медійному дискурсі: когнітивний та прагматичний аспекти. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Філологія. Журналістика. Том 36 (75). № 4. 2025. Ч. 1. С.13-18. https://doi.org/10.32782/2710-4656/2025.4.1/03 1.2. Чернова, І. В., Вдовічена О.Г.

				політехніка", рік закінчення: 2025, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом кандидата наук ДК 005275, виданий 08.12.1999, Атестат доцента ДЦ 004879, виданий 20.06.2002			Виклики та можливості для брендів при виході на міжнародні ринки. Інвестиції: практика та досвід. № 23.2024. С. 88-93. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.23.88 1.3. Чернова, І., Костик, Є. Розвиток бізнес-комунікацій у системі менеджменту підприємницьких структур. Київський економічний науковий журнал. № 5, 2024. С.158-165. https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-5-23 1.4. Чернова І. В., Олексієнко С. М. Роль гнучких методологій управління медіапроєктами. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. С. 371-385. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.371-385 1.5. Chernova I. V. Integrating ESG factors into the business strategies of energy and media companies: the role of leadership, personal branding, and corporate governance. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2025. № 2. С. 279-285 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-279-285 3.1. Актуальні проблеми збереження та розвитку історичних районів міста. European vector of development of the modern scientific researches. Publishing House «Baltija Publishing», Riga, Latvia. 2021. P.140-166. 4.1. Чернова І.В. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Медіа-бізнес». – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 34 с. 4.2. Чернова І.В. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Медіа-бізнес». – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 22 с. 4.3. Чернова І.В. Тестові завдання для поточного та

							підсумкового контролю з дисципліни «Медіа-бізнес». – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 22 с. 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємств в умовах цифрової інформації”. 10.1. Міжнародне підвищення кваліфікації (Науково-дослідний інститут Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян). Сертифікати ES № 0594/2020 17.08.2020; ES № 3153/2020 21.12.2020. 14.1. Член журі Всеукраїнського конкурсу знавців української мови ім. П. Яцика. 14.2. Член журі Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка. 14.3. Керівник проблемної групи. 19.1. Член ГО «Освіта для дорослих». 19.2. Член ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян». Підвищення кваліфікації: Національний університет «Запорізька політехніка», 2025. Спеціальність «Підприємництво та торгівля», кваліфікація магістр, М 25 №023554 від 05.02.2025 р.; Запорізький національний університет, підвищення кваліфікації «Етична освіта: європейська філософія виховання толерантної особистості», 60 годин, сертифікат 02125243-7524/2025; Міністерство закордонних справ Данії Дистанційний курс «Розвиток лідерських компетентностей»,

							сертифікат №cl68dvVKeT від 03 листопада 2025 року; ТОВ «Група комерційної медіації, курс «Медіація 8.0), сертифікат БНМ/25-30 від 26 квітня 2025 року; ГО «Прометеус», курс «Медіаграмотність: практичні навички», 30 годин, сертифікат https://certs.prometheus.org.ua/cert/343a4ad368014127b5fd33632219fcf від 22.12.20254 ГО «Прометеус», курс «Цифровий маркетинг», сертифікат https://certs.prometheus.org.ua/cert/fc5248ac7dd64a9a96dc88ddd26a654d від 17.12.2025. Інститут державного управління, (Польща). Міжнароднт дистанційнт науково-педагогічнт стажуванні на тему: «Публічне управління та адміністрування досвід Європейського Союзу» 180 год, сертифікат PL №037-05-24.
102512	Кириченко Юрій Вікторович	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Юридичний факультет	Диплом спеціаліста, Запорізький юридичний інститут, рік закінчення: 2005, спеціальність: , Диплом магістра, Гуманітарний університет "Запорізький інститут державного та муніципального управління", рік закінчення: 2007, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом доктора наук 007661, виданий 05.07.2018, Диплом кандидата наук ДК 056214, виданий 18.11.2009, Атестат доцента 037178, виданий 17.01.2014, Атестат професора АП 005004, виданий 27.04.2023	14	ОК 4_ГОСПОДАРСЬКЕ ТА АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО	Доктор юридичних наук, спеціальність 12.00.02 – Конституційне право; муніципальне право. ДД №007661. Рішенням Атестаційної колегії від 5 липня 2018 р. Дисертація: “Конституційно-правове регулювання прав людини в Україні в контексті гармонізації з законодавством європейських держав” (м. Ужгород). Професор по кафедрі “Політологія та право”. АП № 005004. Міністерство освіти і науки України, Рішенням Атестаційної колегії, 27 квітня 2023 року. Професійна діяльність підтверджена 7 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 2, 3, 4, 8, 10, 12). Підвищення кваліфікації: Науково-педагогічне підвищення кваліфікації у Приватному вищому навчальному закладі

							“Європейський університет” з 27 січня 2025 року по 09 березня 2025 року на тему: “Академічна доброчесність в епоху штучного інтелекту” (6 кредитів ЄКТС, 180 годин). 1.1. Kyrychenko Y., Maksakova R, Kyrychenko V., Riezanova N., Sokolenko Ju. Realization of fundamental principles of law in the context of legal society development. Cuestiones Politicas. Vol. 40. № 75 (2022). Pp. 124-133. https://doi.org/10.46398/cuestpol.4075.08. (Web of Science). 1.2. Kyrychenko Y., Orlianskyi V., Kyrychenko V., Riezanova N., Sokolenko J. Correlation between the source of law and the form of law concepts: theoretical and conceptual aspect. Revista do Curso de Direito do UNIFOR-MG, Formiga, v. 14, n. 2, p. 70-78, jul./dez. 2023 https://doi.org/10.24862/rcdu.v14i2.1776 (Web of Science). 1.3. Кириченко Ю. В., Баєва Л. В. Обов’язок сплачувати податки і збори: теоретико-правові аспекти конституційно-правового регулювання в Україні та європейських державах. Науковий вісник Дніпровського державного університету внутрішніх справ. 2024. №4. С. 14-19. https://doi.org/10.32782/2078-3566-2024-4-02. 1.4. Кириченко Ю. В. Конституційні обов’язки Української держави: загальна характеристика. Право і суспільство. 2024. №5. С. 31-37. https://doi.org/10.32842/2078-3736/2024.5.5. 1.5. Kyrychenko Y., Kurakin O., Kyrychenko V., Nazarenko P., Baieva L. Protection of the Rights, Freedoms and Interests of Ukrainian Citizens in Count Proceedings During the War. Journal CITA HUKUM

							(Indonesian Law Journal). Vol. 12, №1 (2024), p. p. 47-58 DOI: 10.15408/jch.v12i1.38591 (Web of Science). 1.6. Кириченко Ю.В. Теоретико-правові аспекти конституційного регулювання обов'язку шанувати державні символи в Україні. Право і суспільство. 2025. №2. С. 20–24. https://doi.org/10.32842/2078-3736/2025.2.4. 2.1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Підручник: «Політико-правова система України» від 15.07.22 р. № 113804. 2.2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Навчальний посібник: «Словник основних юридичних термінів з адміністративного права» від 02.08.23 р. № 121002. 2.3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Підручник «Договірне право України» від 04.02.25 р. № 133020. 3.1. Кириченко Ю. В., Кириченко В. М. Словник основних юридичних термінів з адміністративного права: навч. посіб. Запоріжжя: Національний університет "Запорізька політехніка", 2023. 56 с. 3.2. Кириченко В. М., Кириченко Ю. В., Соколенко Ю. М. Право інтелектуальної власності: підручник. Запоріжжя: Національний університет "Запорізька політехніка", 2024. 161 с. 3.3. Кириченко В. М., Кириченко Ю. В., Куракін О. М. Договірне право України: підручник. Запоріжжя: Національний університет "Запорізька політехніка", 2024. 230 с. 4.1. Робоча програма з навчальної

								дисципліни “Право (Правознавство, Господарське право, Адміністративне право, Трудове право)” для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 “Менеджмент”. Запоріжжя: Національний університет “Запорізька політехніка”, 2023. 21 с. 4.2. Програма навчальної дисципліни «Господарське та адміністративне право» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньої програми «Управління проєктами». Запоріжжя: Національний університет «Запорізька політехніка», 2024. 21 с. 4.3. Силабус навчальної дисципліни «Господарське та адміністративне право» для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньої програми «Управління проєктами». Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 9 с. 8.1. Керівник кафедральної науково-дослідної роботи “Трансформація політико-правової системи України в контексті євроінтеграції” (шифр №06414) (2024-2027 р.р.). 8.2. Член редакційної колегії наукового журналу “Право і суспільство”, який включений до переліку фахових видань України з юридичних наук (Категорія Б). 10.1. Науково-педагогічне стажування в Балтійській міжнародній академії (м. Рига, Латвійська Республіка) (з 30 грудня 2024 р. по 9 лютого 2025 р.) на тему: "Особливості

							організації освітнього процесу для підготовки висококваліфікованих правників у закладах вищої освіти" в обсязі 6 кредитів ЄКТС (180 годин); 12.1. Кириченко Ю. В., Кириченко В. М. Конституційно-правове регулювання права на захист в Україні в контексті європейського досвіду. Забезпечення правопорядку та протидії злочинності в Україні та у світі: проблеми та шляхи їх вирішення. Матер. III міжнар. наук.-практ. конф. (Дніпро, 16 червня 2023). Дніпро: ВНПЗ "Дніпровський гуманітарний університет", 2023. С. 19-22. 12.2. Кириченко Ю. В., Шулежко І. А. Застосування зарубіжного досвіду щодо конституційно-правового регулювання права на невтручання в особисте і сімейне життя. Забезпечення правопорядку та протидії злочинності в Україні та у світі: проблеми та шляхи їх вирішення. Матер. IV міжнар. наук.-практ. конф., (Дніпро, 21 червня 2024 року). Дніпро: ВНПЗ "Дніпровський гуманітарний університет", 2024. С. 12-14. 12.3. Кириченко Ю. В. Інформальна освіта (самоосвіта) як невід'ємна складова підготовки науково-педагогічних працівників. Peculiarities of organizing the educational process for training highly qualified lawyers in higher education institutions (December 30 – February 9, 2025. Riga, the Republic of Latvia): Scientific and pedagogical internship. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. Pp. 68-71. 12.4. Кириченко Ю. В. Конституційне регулювання обов'язку не заподіювати шкоду природі, культурній спадщині, відшкодовувати

							завдані збитки в Україні та європейських державах. Актуальні питання розвитку правової системи в сучасній Україні. Матер. міжнар. наук.-практ. конф. (4 лютого 2025 року). Львів-Торунь: Liha-Pres, 2025. С. 114-117. 12.5. Кириченко Ю. В. Закріплення обов'язків держави в Конституції України: деякі правові аспекти вдосконалення. Державотворення та правотворення в умовах війни та післявоєнний період. Зб. тез доповідей учасників Всеукр. кругл. столу (м. Львів, 12 грудня 2024 року) / Упоряд.: Д. Є. Забзалюк, Р. Я. Демків. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. С. 130-132.
41615	Левченко Наталія Михайлівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом молодшого спеціаліста, Відокремлений структурний підрозділ "Оріхівський фаховий коледж Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного", рік закінчення: 2024, спеціальність: Бухгалтерський облік в сільськогосподарському виробництві, Диплом спеціаліста, Кримський сільськогосподарський інститут ім. М.І. Калиніна, рік закінчення: 1989, спеціальність: бухгалтерський облік та аналіх господарської діяльності у сільскому господарстві, Диплом магістра, Гуманітарний університет "Запорізький	29	ОК 5_ГОСПОДАРСЬКИЙ АНАЛІЗ	https://zp.edu.ua/worker/levchenko-nataliia-mykhajlivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1, 4, 8, 10, 12, 14, 19 – всього 7 пунктів 1.1. Левченко Н.М., Іваненко Д.С., Бєлоусова П.В., Гаджівердієв А.А., Сторчай Н.С. Шляхи оптимізації будівельних процесів для підвищення ресурсоефективності. Bulletin National University of Water and Environmental Engineering. 2024. 1(105). С.138-148. DOI:10.31713/vt1202410 1.2. Ткаченко А.М., Левченко Н.М., Колесник Е. Метрика оцінювання ESG-конкурентоспроможності підприємств. Економічний аналіз. 2023. Том 33. № 3. С. 365-374. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2023.03.365 1.3. Tkachenko A., Levchenko N., Pozhuieva T., Sevastyanov R. and Levchenko S. (2023). Modified assessment methodology ESG competitiveness of enterprises to a new generation of investors.

				інститут державного та муніципального управління", рік закінчення: 2005, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2021, спеціальність: 191 Архітектура та містобудування, Диплом доктора наук ДД 000394, виданий 22.12.2011, Диплом доктора філософії ДК 025645, виданий 19.05.2006, Диплом кандидата наук ДК 025645, виданий 13.10.2004, Атестат доцента 02ДЦ 013127, виданий 15.06.2006, Атестат професора 12ПР 01000, виданий 22.12.2014			4th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters (ICSF-2023). Kryvyi Rih, Ukraine. DOI: 10.1088/1755-1315/1254/1/012126 1.4. Левченко Н., Левченко С. Обліково-аналітичне забезпечення управління проектами з малої розподіленої генерації. Сталий розвиток. 2025. №6(57). С.23-29. DOI: https://doi.org/10.32782/10.32782/2308-1988/2025-57-3 1.5. Levchenko N., Levchenko S. (2025). Analysis of the effectiveness of the tokenisation mechanism of 'guarantees of origin' for electricity and its impact on the 'green' trnsformation of electric power companies. Економічний вісник Донбасу. №4. С. 74-81. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-74-81 4.1. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Господарський аналіз» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка». 2025. 34 с. 4.2. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Господарський аналіз» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка». 2025. 37 с. 4.3. Методичні рекомендації по

								написанню курсових робіт з дисципліни «Господарський аналіз» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка». 2025. 46 с. 8.1. Член редколегії «Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 8.2. Член редколегії «Сталий розвиток економіки». Університет економіки і підприємництва м. Хмельницький. 8.3. Член редколегії «Kyiv Economic Scientific Journal». ПЗВО «Київський міжнародний університет». 10.1. Участь у міжнародних проектах: «Building Bioeconomy for Ukraine» за підтримки ЄС в рамках стипен-діальної програми для лідерів суспільства країн Східного партнерства, 2023 р. «Civil Society Energy for Resilient Ukraine» (за підтримки Міністерства закордонних справ ФРН), Німеччина, 2023 р. UKRAINE DIGITAL 23 „Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern (2023)“ за підтримки фонду DAAD, Німеччина, 2023 р. «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р. «Підприємницький університет», Міністерства закордонних справ

							Естонії, 2021 р. 12.1. Левченко Н.М., Філатова А.С . «Озеленення» вугільних електростанцій. 12.2. Левченко Н.М., Магдич Р.І. Позитивна репутація підприємств – запорука захищеності їх економічних інтересів. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.68-69. 12.3. Левченко Н.М., Фисюк Є.С. Адаптація підприємств до змін клімату – запорука їх самозбереження. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.72-73. 12.4. Левченко Н.М.Василенко А.І. Уніфікація категорійнопонятійного апарату з кошторисної справи у будівництві. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.360-361. 12.5. Левченко Н.М., Василенко Б.І. Модифікація настанови з визначення вартості будівництва. Стратегічні пріоритети розвитку підприєм-ництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року. С.362-363. 14.1. Грамота за I місце, здобуте у секції «Економіка» першого (вузівського) туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у

							2020/2021 навчальному році Дацько Наталії Миколаївни, Запоріжжя, 2021 р. 14.2. Диплом переможця університетського конкурсу на кращу студентську наукову роботу 2022/2023 н.р. Батовський Андрій, Запоріжжя, 2022 р. 19.1. Член ГО Агенція сталого розвитку «Синергія», 2023 р. 19.2. Член Жіночого енергетичного клубу України, 2022 р. Підвищення кваліфікації (стажування): 1. Міжнародне науково-педагогічне стажування в рамках VI Міжнародного наукового конгресу «Society of Ambient Intelligence» (ISC SAI 2023), Україна – Узбекистан –Латвія – Португалія – Індія, із загальним обсягом 180 годин (6 кредитів) в період з 01 листопада 2023 року по 15 грудня 2023 року (Сертифікат ID 143-2023) 2. Диплом магістра М21 № 020338 від 26.02.2021 р., виданий НУ «Запорізька політехніка» спеціальність «Архітерктура та містобудування».
410552	Лоза Світлана Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Харківська державна академія залізничного транспорту, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050201 Менеджмент організацій (Транспортний менеджмент), Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2025, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом кандидата наук ДК 044726, виданий 13.02.2008,	3	ОК 3_Вступ до спеціальності_	https://zp.edu.ua/worker/loza-svitlana-petrivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,4,12,19 – всього 4 пункти Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. ДК № 044726 Вища атестаційна комісія, Рішенням спеціалізованої вченої ради Української державної академії залізничного транспорту Міністерства транспорті і зв’язку України 18 лютого 2008 р. Дисертація: «Комплексне оцінювання рівня інвестиційної привабливості залізниць України»

				Атестат доцента 12ДЦ 025596, виданий 01.07.2011			(м. Харків). Доцент кафедри економіки підприємства 12ДЦ № 025596 Міністерство освіти і науки України, Рішенням Атестаційної колегії, 01 липня 2011 року, протокол №3/90-Д. Професійна діяльність підтверджена 4 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 4, 12, 19). Підвищення кваліфікації: Класичний приватний університет, з 13.02.2023 р. по 31.03. 2023 р., підвищення кваліфікації викладачів економіки та управління за програмою «Менеджмент» (6 кредитів/180 годин). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 19278502/001002-23. 1.1. Лоза С.П. Інвестиційний клімат в Україні: стан, проблеми та можливі шляхи покращення. Збірник наукових праць Державного університету інфрёаструктури та технологій: Серія «Економіка і управління». Вип. 55. К.: ДУІТ, 2024. С. 46-58 https://doi.org/10.32703/2664-2964-2024-55-46-58 1.2. Лоза С. П., Бондаренко Г. О. Кіберзахист підприємств енергетики як гарантування їх економічної безпеки. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 6. С. 92-96. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-6-19 1.3. Карпенко А., Лоза С. ESG-загрози економічній безпеці підприємств металургії. Економічний аналіз. 2025. Том 35. № 1. С. 419-427. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2025.01.419 1.4. Лоза С.П. Інвестування транспортної галузі -

							як основа відбудови економіки країни. "Modeling the development of the economic systems". 2023. №1. Хмельницький. С. 200-211. DOI: https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-28 1.5. Лоза С.П., Лоза Д.Ю. Застосування дискримінантних моделей для оцінки ймовірності банкрутства на прикладі АТ "Укрзалізниця". Збірник наукових праць Державного університету інфраструктури та технологій: Серія «Економіка і управління». Вип. 53. К.: ДУІТ, 2023. С. 6-15. DOI: https://doi.org/10.32703/2664-2964-2023-53-6-16 4.1. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Вступ до спеціальності» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: С.П. Лоза. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 42 с. 4.2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Вступ до спеціальності» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: С.П. Лоза. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 27 с. 4.3. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління

							проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: С.П. Лоза. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 35 с. 12.1. Loza, S. (2025). Network planning methods in project management: Overview of software products. Management and Business, 3(1), 6-17. DOI: https://doi.org/10.59214/mb/1.2025.06 12.2. Лоза С.П. Пріоритетні напрямки інвестування у відновлення економіки України. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів управління, адміністрування та забезпечення». НУ «Запорізька політехніка» (23-24 травня 2024 р.). 12.3. Лоза С.П. Стан та напрямки активізації інвестування в Україні. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції НУ «Запорізька політехніка» (16-17 травня 2024 р.). 12.4. Лоза С.П. Можливості оптимізації розподілу інвестиційних ресурсів на підприємствах України. «Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності». Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції НУ «Запорізька політехніка» (10-11 травня 2023 р.). 12.5. Лоза С.П. Дистанційне навчання у закладах вищої освіти в умовах війни: виклики та напрямки розвитку. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Modern problems of science, education and society», 22-24.05.2023 року. 19.1. Член ГО Харківська обласна

							громадська організація «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти». Свідоцтво №257/24.
371514	Пожуєва Тетяна Олександрівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 073 Менеджмент, Диплом доктора наук ДД 05609, виданий 01.07.2016, Атестат доцента 12ДЦ 028399, виданий 10.11.2011, Атестат професора АП 001490, виданий 26.02.2020	15	ОК 7_Економіка праці і соціально-трудові відносини	https://zp.edu.ua/worker/pozhuieva-tetiana-oleksandrivnapozhuieva/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,3,4,8,10,12,13,14,19 – всього 9 пунктів 1.1. Tkachenko Alla, Pozhuieva Tetiana Biomimetic modelling in teaching the discipline “Economics of labour and social labour relations”. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2025. № 2. С. 267-278 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-267-278 1.2. Пожуєва Т.О. Соціальне житло в системі соціального захисту та відтворення трудового потенціалу населення України. Економічний вісник Донбасу. 2025. № 3(81). С. 143-149 https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-143-149 1.3. Пожуєва Т.О. Цифровізація праці та трансформація професій: виклики для сталого розвитку. Вісник академії економічних наук України. 2025. № 2. С. 175-179 https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2(49).175-179 1.4. Пожуєва Т.О. Механізм забезпечення соціальним житлом як інструмент регулювання соціально-трудових відносин у воєнний та післявоєнний час. Економічний аналіз, №2, 2025. С. 583-597. https://doi.org/10.35774/econa2025.02.583 1.5. Пожуєва Т.О. Економічна діагностика ринку праці Німеччини в контексті міграційних викликів. Економічний аналіз. 2024. Том 34. № 3. С. 509-520 https://doi.org/10.35774/econa2024.03.509 3.1. Tkachenko A.,

							Pozhuieva T. Strategic approach to personnel management in modern conditions. Management und Marketing. Monografische Reihe «Europäische Wissenschaft». Buch 27. Teil 1. 2024. Heritage of European science: Management and marketing. Monographic series «European Science». Book 27. Part 1. Chapter 2, 2024. ISBN 978-3-98924-036-0 https://desymp.promonograph.org/index.php/sge/issue/view/sge27-01/sge27-01 4.1. Методичні вказівки до проведення практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Економіка праці та соціально-трудові відносини» для студентів усіх спеціальностей всіх форм навчання / Укл.: Пожуєва Т.О. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 135 с. 4.2. Методичні вказівки до виконання контрольної та самостійної робіт з дисципліни «Економічна діагностика» здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка підприємства» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» / Укл.: Т.О. Пожуєва, Н.А. Бобко. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. – 33 с. 4.3. Методичні вказівки до виконання курсових робіт з дисципліни "Економічна діагностика" для здобувачів вищої освіти спеціальності 076 "Підприємництво та торгівля" всіх форм навчання/ уклад.: А. М. Ткаченко, Т. О. Пожуєва. Електронні дані. Запоріжжя: НУ "Запорізька політехніка", 2024. 34 с. 8.1. Член редколегії журналу «Економічний вісник

							Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 8.1. Член редколегії журналу «Менеджмент і бізнес». 10.1. Участь у міжнародному проекті «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р. 12.1. Пожуєва Т.О. Економічна безпека як складова стратегії національного розвитку: міжнародний досвід та українські реалії. Економіка підприємства: теорія і практика [Електронний ресурс]: Зб. матеріалів X Міжнар.наук.-практ. конф. – К.: КНЕУ, 2024. – 256 с. ISBN 978-966-926-505-0 - С. 242-243. https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/53e8a2d1-19bf-471f-9eb4-25cf32821216/content#page=242 12.2. Пожуєва Т.О., Щеголеватих Д.Є. Майбутнє праці: взаємодія автоматизації, штучного інтелекту та трудових ресурсів в епоху технологічних перетворень. Mechanisms for combating modern challenges and threats: lessons from the EU for Ukraine (Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід ЄС для України): матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції в рамках виконання проекту Модуль Жан Моне програми ЄС Еразмус+ на тему «Впровадження механізмів ЄС для протидії сучасним викликам і загрозам» (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) (2022-2025), м. Суми, 28-29 лютого 2024 р. / за заг. ред. В. Школи,

							М. Домашенко. – Суми: СумДУ, 2024. – 221 с. https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/96627/1/Shkola_digital_transformation.pdf 12.3. Пожуєва Т.О., Глухов В.А. Роль та сутність вексельної форми розрахунків. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. С. 280-281. 12.4. Пожуєва Т.О. Психологічні аспекти у побудові бізнес процесів. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. С. 282-283. 12.5. Посилення національної безпеки на прикладі Запорізького регіону на тлі воєнних подій. Український державний університет науки і технологій. НДІ Інтелектуальної власності НАПрН України. IV Міжнародна науково-практична конференція інтернет міст «Київ-Дніпро». 24 березня 2022. http://www.ndiiv.org.ua/index.pfp/ua/2013-11-08-11-53-34/konferentsii-ta-seminary/448-zbirnyk-materialiv-konferentsii-z-problem-economiky-intelektualnoi-vlasnostivakh-voiennoho-stanu 13.1. Проведення навчальних занять з дисциплін іноземною мовою в обсязі аудиторних годин на навчальний рік: «Інноваційне підприємництво та

							управління стартап-проектами» 42 лекційні, 28 практичні заняття; «Економіка за видами діяльності» 21 лекційні, 21 практичні заняття. 13.2. «Економіка і організація виробництва» 21 год. лекції, 21 год. практичні заняття. 14.1. Диплом III ступеня Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти Івасенко Анастасії Георгіївни. 20 травня 2021 р. Одеський національний політехнічний університет, м. Одеса. 19.1. Член ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян» Підвищення кваліфікації (стажування): 2. Диплом магістра М23 № 004482 від 23.01.23 р. з відзнакою, НУ «Запорізька політехніка», кваліфікація: ступінь вищої освіти магістр, освітня програма «Управління проектами» зі спеціальності 073 «Менеджмент».
383863	Ткаченко Алла Михайлівна	Професор, Сумісництво	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Львівський торгово-економічний інститут, рік закінчення: 1974, спеціальність: Бухгалтерський облік, Диплом доктора наук ДД 004994, виданий 11.05.2006, Диплом кандидата наук ДК 006556, виданий 12.04.2000, Атестат доцента ДЦ 003849, виданий 26.02.2002, Атестат професора	30	ОК 8_ЕКОНОМІЧНА СТАТИСТИКА	https://zp.edu.ua/worker/tkachenko-alla-mykhajlivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,3,4, 6,7,8,9,10,14 – всього 9 пунктів 1.1. Ткаченко А.М., Чорний Р.С. Дорожня карта для топ-менеджера від описової статистики до казуального менеджменту. Вісник академії економічних наук України. 2025. № 2. С. 180-190 https://doi.org/10.37405/1729-7206.2025.2(49).180-190 1.2. Ткаченко А.М., Чорний Р.С. Оцінювання інвестиційної

				12ПР 004341, виданий 19.10.2006			привабливості на основі адаптивної економічної статистики. European scientific journal of Economic and Financial innovation. N04(18) 2025. С. 582-591 http://doi.org/10.32750/2025-0448 1.3. Ткаченко А., Межерицький Д. Моделювання економічного розвитку на основі інноваційно-статистичних підходів. Економічний аналіз. 2025. № 3. С. 548-558 https://doi.org/10.35774/econa2025.03.548 1.4. Ткаченко А.М., Чорний Р.С. Оцінювання впливу інноваційного розвитку на макроекономічні показники за допомогою панельних статистичних моделей. Регіональна економіка та розміщення продуктивних сил. 2025. Вип. 30. С. 155-164. DOI: 10.35774/rarrpsu2025.30.155 1.5. Ткаченко А.М., Демченко О.М. Економіко-статистичне забезпечення стратегій розвитку підприємницької діяльності в електронній комерції. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. С. 434-448. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.434-448 3.1. Tkachenko A., Pozhuieva T. Erbe der europäischen Wissenschaft: Management und Marketing. Monografische Reihe «Europäische Wissenschaft». Buch 27. Teil 1. 2024. 118 p. 4.1. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни«Економічна статистика» для здобувачів першого (бакалаврського)рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зіспеціальності 073

							«Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ткаченко А.М., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізькаполітехніка», 2025. 56 с. https://eir.zp.edu.ua/items/509d8d8d-8787-4286-ba67-4e7d7b43856e 4.2. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Економічна статистика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ткаченко А.М., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 38 с. https://eir.zp.edu.ua/items/f1978988-213c-46cf-a3bf-1aabf469f72f 4.3. Методичні вказівки практичних занять з дисципліни «Економіка підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ткаченко А.М., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 116 с. https://eir.zp.edu.ua/items/1568d816-c037-4b35-88e9-78dda3a05b7b 6.1. На здобуття к.е.н. у 2021 р. захистилася Колесник Е.О. 6.8. На здобуття к.е.н. у 2025 р. захистився Левченко С.А. 7.1. Опонент на дисертаційну роботу Чебанової Тетяни Євгенівни «Теоретико-методичні основи оцінки фінансово-економічної безпеки підприємств портової діяльності» 2021 р. 8.1. Заступник головного редактора «Економічний вісник

							Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 8.3. Член редколегії «Вісник Криворізького національного університету». 8.4. Керівник НДР (державний реєстраційний номер 0121U112836). 9.1. Експерт НАЗЯВО зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» з 2021 р. 10.1. Участь у міжнародному проекті «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р. 14.1. Диплом II ступеня Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Бондаренко Сергія Вадимовича 20-21 травня 2021 р. Держаний університет «Одеська політехніка», м. Одеса. 14.2. Диплом переможця обласного конкурсу для обдарованої молоді в галузі науки; номінація: економічні науки Дацько Наталії Миколаївни. Запоріжжя, 2020 р. 14.3. Грамота за I місце, здобуте у секції «Економіка» першого (вузівського) туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020/2021 навчальному році Дацько Наталії Миколаївни, Запоріжжя, 2021 р. Підвищення кваліфікації (стажування): Класичний приватний університет, з 08.11.2021 р. по 24.12. 2021 р., підвищення

							кваліфікації викладачів економіки та управління за програмою «Менеджмент» (6 кредитів/180 годин). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 19278502/000353-21.
501641	Гальченко Лія Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет управління фізичною культурою та спортом	Диплом магістра, Державний вищий навчальний заклад "Запорізький національний університет" Міністерства освіти і науки України, рік закінчення: 2007, спеціальність: 010202 Фізична реабілітація, Диплом кандидата наук ДК 025421, виданий 22.12.2014, Атестат доцента АД 005082, виданий 24.09.2020	18	ОК 9_ЗДОРОВ'Я ЗБЕРІГАЮЧІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА СПІВДІЯ_	Пройшла підвищення кваліфікації в ЗНУ на кафедрі теорії та методики культури і спорту з 14.10.24-10.12.2024 р. обсягом 180 годин /6 кредитів ЄКТС\ Сертифікат СС 02125243/145-24 Професійна діяльність підтверджена 7 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 12, 14, 19, 20). 1.1. Гальченко Л.В., Бессарабова О.В., Пісарькова О.Р. Цілеспрямоване стимулювання активності майбутніх фахівців з фізичної культури і спорту в процесі застосування традиційних та інтерактивних методів навчання. Вісник Запорізького нац. университету.2024. №1. С. 22-28. http://journalsofznu.zp.ua/index.php/sport/article/view/4165/3969 (Фахове видання) 1.2. Дутчак Ю.В., Журавльов Ю.Г., Гальченко Л.В. Теоретичне обґрунтування дефініції «спортивна діяльність висококваліфікованих спортсменів. Сучасні проблеми та перспективи розвитку, фізичного виховання, здоров'я і професійної підготовки майбатніх фахівців з фізичної культури та спорту: зб. матеріалів доп. учасн. XV Міжнар. наук.-практ. конф., 21, 22 березня 2024 р. Київ, 2024. Вип.3К (176). С. 211-214. http://enpuir.npu.edu.ua/handle/123456789/44918 (Фахове видання) 1.3. Vindyk A., Kubatko A., Sokolova O., Malakhova Z., Lapytskyi V., Galchenko, L. Physical

							culture and sports sn the life of youth of the 21st century: value changes / // AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research, Special IssueSI. Vol. 14. (issue 3), pp. 51 - 55, 2024. https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140243/papers/A_09.pdf (Web of Science) 1.4. Гальченко Л.В., Кубатко А.І., Терьохіна О.Л., Пісарькова О.Р. Формування у майбутніх фахівців з фізичної культури і спорту наукових знань про спортивну гру «Кросмінтон». Вісник Запорізького нац. университету. 2025. №1. С.36-43. URI: https://journalsofznu.zp.ua/index.php/sport/article/view/4570/4356 (Фахове видання) 1.5. Римар Ю.І., Атаманюк С.І., Терьохіна О.Л., Гальченко Л.В., Соляник Д.Г. Стан розвитку економічної складової фізичного виховання студентів в Україні. Науковий часопис Українського державного університету імені Михайла Драгоманова. Серія 15. Науково- педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наукових праць / За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Вид-во УДУ імені Михайла Драгоманова, 2025. Випуск 7 (194). С. 184-187. URI: https://spppc.com.ua/index.php/journal/article/view/2750/2720 (Фахове видання) 1.6 Бессарабова О.В., Потапова О.В., Михайлова В., Гальченко Л.В. Особливості реабілітаційного менеджменту спортсменів ігрових видів спорту з ушкодженнями нижніх кінцівок. Перспективи та інновації науки. 2025. № 9 (55). С.1872-1879. URI: https://doi.org/10.52058/2786-4952-2025-10(56)-2359-2366. 3.1. Конох А.П., Конох А.А., Гальченко Л.В., Парій С.Б. Спортивно-масова робота в

							закладах середньої освіти : навчальний посібник. Запоріжжя : ЗНУ, 2025. 116 с. URI: https://dspace.znu.edu.ua/jspui/handle/12345/25707 Репозетарий https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/21159 3.2. Гальченко Л.В., Терьохіна О.Л., Спортивні ігри з методикою викладання: навч. посіб. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. 164 с. URI: https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/23079 4.1. Гальченко Л. В. Масові спортивні заходи : навч.-метод. посібник. Запоріжжя: ЗНУ, 2022. 124 с. 4.2. Терьохіна О.Л., Кубатко А.І., Ванюк О.І., Л.В. Гальченко. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Основи фізичної реабілітації та спортивної медицини» для студентів спеціальності 017 «Фізична культура і спорт» денної та заочної форм навчання. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2024. 22 с. 4.3. Гальченко Л.В., Терьохіна О.Л., Пісарькова О.Р. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Біохімія м’язової діяльності» для студентів спеціальності 017 «Фізична культура і спорт» всіх форм навчання / Укладачі: Л.В. Гальченко, О.Л. Терьохіна, О.Р. Пісарькова. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 44 с. URI: https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/18653 12.1. Іванська О.В., Гальченко Л.В. Розвиток фізичного виховання під час воєнного стану в Україні. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення: матеріали міжнар.

							наук.-практ. конф., 25-26 травня 2023 р. Запоріжжя, Україна. 2023. С. 441-444. 12.2. Іванська О.В., Гальченко Л.В., Румянцев С.С. Теоретичні аспекти використання рухливих ігор у навчанні дітей старшого дошкільного віку з елементами гандболу. Актуальні питання впливу довкілля, фізичного виховання та спорту на здоров'я людини: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., 28-29 вересня 2023 р. Бердянськ, 2023. С.95-100. 12.3. Гальченко Л.В., Матвеєв І.Л. Використання кросмінтону й настільного тенісу як засобу психофізичної регуляції студентів університету у воєнний час. Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів: управління, адміністрування та забезпечення : зб. тез доп. II Міжнародна науково-практична конференція, 23–24 травня 2024 р. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. С. 735-738. 12.4. Гальченко Л.В., Іванська О.В., Матвєєв І.Л. Фізіологічні механізми сприйняття образу рухів у тренуванні спортсменів. Адаптаційні можливості дітей та молоді: зб. тез доп. XV Міжнар. науково-практ. конф., 19–20 вересня 2024 р. Держ. закладу «Південноукраїнський нац. пед. ун. ім. К.Д. Ушинського», 2024. С.153-158. 12.5. Гальченко Л.В. Сучасна модель тренувань спортивної гри з ракеткою «кросмінтон» з використанням чотирьох рівнів навчання. [Електронний ресурс] / Л.В. Гальченко // Спорт та фізичне виховання у закладах вищої освіти. Сучасність та майбутнє. Збірник тез доповідей Всеукраїнської

							інтернет-конференції, 6 березня 2025 року / Редкол. : В. А. Шаломєєв (відпов. ред.) та ін. / Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – С. 47 – 51. 12.6. Гальченко, Л.В. Фізіологічні механізми сприйняття образу рухів у тренуванні спортсменів. [Електронний ресурс] / Гальченко Л.В., Іванська О.В., Матвєєв І.Л. // Адаптаційні можливості дітей та молоді: зб. тез доп. XV Міжнар. науково-практ. конф., 19–20 вересня 2024 р. Держ. закладу «Південноукраїнський нац. пед. ун. ім. К.Д. Ушинського», 2024. С. 153-158. 14.1. Робота у складі журі з номінації Фізичне виховання та спорт обласного конкурсу для обдарованої молоді у галузі науки 2023/2024 рр. 14.2. Робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу на змаганнях, виконання обов'язків тренера, з кросмінтону, Робота у складі організаційного комітету 6 чемпіонату України з кросмінтону у Київі (6th ICO Ukrainian Open 2025 powered by Speedminton® - 500 pts). 14.3. 23 грудня 2023 року проведення змагань з кросмінтону I ICO Crossminton CUP Zaporizhia OPEN 2023 серед студентів і співробітників університету. 14.4. Проведення міжнародних змагань з кросмінтону 23 березня 2024 року згідно правил Інтернаціональної організації кросмінтону (ICO), одиночні й парні змішані ICO National series 100 points, First ICO Zaporizhzhia Region Open 2024 powered by Speedminton® - 100 pts. 1 місце серед змішаних пар у змаганнях з кросмінтону посіла

							пара студентів з 2 курсу інженерно-фізичного факультету групи 412 Пазинич Василя й Олексія Лепьошкіна. 1 місце серед чоловіків у змаганнях з кросмінтону у Василя Пазинича студента 2 курсу інженерно-фізичного факультету групи 412 НУ «Запорізька політехніка». 2 місце серед змішаних пар у змаганнях з кросмінтону Іван Матвєєв студент факультету ФЕУ, 2 курсу освітньо-професійної програми «Фітнес та рекреація» 14.5. Організація та проведення Міжнародного змагання з кросмінтону в НУ «Запорізька політехніка» згідно правил Інтернаціональної організації кросмінтону (ICO), 2nd ICO Zaporizhzhia Region Open 2025 - 250 pts 14.6. Участь у II турі Всеукраїнського конкурсі студентських наукових робіт з 01 Освіта/педагогіка 017 «Фізична культура і спорт студента 3 курсу спеціальності «Фітнес та рекреація» УФКС-412 Матвєєва Івана Ліонідовича за темою: «Планування ефективної розминки за протоколом RAMP на тренуваннях з кросмінтону в Національному університеті «Запорізька політехніка». 2 місце. 14.7. Проблемна група «Оздоровчий фітнес та рекреація здобувачів вищої освіти» Матвєєв І.Л. УФКС-412, Панчук О.О. УФКС-414сп, Єфіменко А.С. УФКС-414сп, Нерезова В.С. БТЕ-1114, Кротова Н.В. БАД-513 19.1. Секретар Громадської організації «Федерація кросмінтону Запорізької області» 20.1 Інструктором з кросмінтону у м. Запоріжжя
412556	Ханенко	Доцент,	Факультет	Диплом	15	ОК 10	Професійна діяльність

	Алла Валеріївна	Основне місце роботи	бізнес-технологій та економіки	магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 029186, виданий 30.06.2015, Атестат доцента АД 011277, виданий 10.10.2022		_ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ_	підтверджена 5 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 12, 14). 1.1. Ханенко А.В. Особливості побудови організаційної структури управління ЗЕД підприємницьких структур // Сталий розвиток економіки, 2025, № 6 (57), - С. 863-872. https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-119 1.2.Алла Ханенко Зовнішньоекономічна діяльність України в контексті впливу на середовище діяльності вітчизняного бізнесу. Минуле і сьогодення // International scientific journal «Grail of Science» N059 (December, 2025) с. 420-434. https://doi.org/10.36074/grail-of-science.12.12.2025.047 1.3. Чорний Р.С., Ханенко А.В. Віртуальне підприємство як ефективна форма організації зовнішньоекономічної діяльності // Економічний аналіз, 2025 рік. Том 35. № 4, С. 69-81. https://doi.org/10.35774/econa2025.04.069 1.4. Khanenko A.V. Foreign economic relations of Ukraine as a priority environment for the functioning of domestic business during the war // Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет», 2025, № 2, С. 259-266. DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-259-266 1.5. Ханенко А.В., Плинокос Д.Д. Вплив змін середовища функ-ціонування бізнесу на організацію зовнішньо-економічної діяльності. Центральноукраїнський науковий вісник. 2025. 14 (47). DOI: 10.32515/2663-1636-2025.14(47).1.110-121.

							3.1. Середовище функціонування бізнесу: Навчальний посібник / Ткаченко А. М., Ханенко А. В., Бугрім О. Ю. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка». 2022. – 169 с. https://eir.zp.edu.ua/server/api/core/bitstreams/c5bff861-9147-471e-a3bc-1d22b8e0bbe8/content 4.1. Силабус навчальної дисципліни «Зовнішньоекономічна діяльність» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025.13 с. 4.2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Зовнішньоекономічна діяльність» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ханенко А.В. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 87 с. 4.3. Методичні вказівки до виконання самостійних робіт з дисципліни «Зовнішньоекономічна діяльність» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності D3 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ханенко А.В. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 36 с. 12.1. Ханенко А.В., Логвінова А.О. Фінансова стійкість підприємства: аналіз і шляхи зміцнення. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі:

								Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 43-44. 12.2. Ханенко А.В., Савка Д.О. Адаптація маркетингових стратегій до кризових умов: аналітика, практики та тенденції. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 45-46. 12.3. Ханенко А.В., Демихова В.В. РОЛЬ Стейкхолдерів в діяльності підприємства стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 194-195. 12.4. Ханенко А.В., Івахненко К.А. Перспективи розвитку малого та середнього бізнесу в умовах поширення штучного інтелекту. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: Матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції (15-16 травня 2025 року). С. 277-278. 12.5. Ханенко А. Соціальний туризм в україні: роль, тенденції та перспективи. стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: Матеріали V-ої Міжнародної науково-практичної конференції (16-17 травня 2024 року). С. 299-300. 14.1. Переможець Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт студентів закладів вищої освіти у номінації «за застосування економіко-математичних

							методів» ВОЗНЮК Р.В., 2025. Підвищення кваліфікації: Присвоєння вченого звання доцента кафедри менеджменту та фінансів, протокол № 5 від 23.06.2022 р.
141970	Ткаченко Алла Михайлівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Львівський торгово-економічний інститут, рік закінчення: 1974, спеціальність: Бухгалтерський облік, Диплом доктора наук ДД 004994, виданий 11.05.2006, Диплом кандидата наук ДК 006556, виданий 12.04.2000, Атестат доцента ДЦ 003849, виданий 26.02.2002, Атестат професора 12ПР 004341, виданий 19.10.2006	30	ОК 6_ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА	https://zp.edu.ua/worker/tkachenko-alla-mykhajlivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,3,4, 6,7,8,9,10,14 – всього 9 пунктів 1.1. A.Tkachenko, S., Levchenko. Vectors of ensuring economic security of energy enterprises in the context of quantum transformation. Економіка і регіон. 2025. №1(96). С.248-254. https://doi.org/10.26906/EiR.2025.1(96).3771 1.2. AllaTkachenko, Natalia Novikova, Olha Diachenko, Nelia Chorna, Roman Chornyi & Mykola Krylov. The Application of Artificial Intelligence in Facilitating Analytical Support for the Operations of Governmental Institutions. Sustainable Data Management. 17 April 2025, pp. 171–182 https://doi.org/10.1007/978-3-031-83911-5_15 1.3. Ткаченко А., Маслов Д. Вплив глобалізації на стимулювання інноваційної активності як одного з ключових факторів підвищення конкурентоспроможності національних підприємств. Економічний аналіз. Vol 35, No 1 (2025) https://doi.org/10.35774/econa2025.01.346 1.4. Tkachenko, A., Abdullayev, K., Metreveli, S., Maziashvili, N., Bichai, V. Strategies for enhancing global economic resilience: a focus on international financial structures and their impact. Ikonomicheski Izsledvania, 2025, 34(6), с. 3–20. https://www.scopus.com/pages/publications/105008808007 1.5. Tkachenko, A.,

							Lailieva, E., Atakhanov, A., Toktosunova, C., Donets, D. Study of The Role and Impact of Foreign Investment on Economic Growth in Developing Countries. International Journal of Accounting and Economics Studies, 2025, 12(2), C.372–380 https://doi.org/10.14419/kobn3w39 1.6. Tkachenko, A., Moskalenko, O., Yeleussinova, A., Panjieva, N., Yakovlev, O. Role of Tax and Legal Incentives in Attracting Foreign Capital in The Context of International Investment Policy. International Journal of Accounting and Economics Studies, 2025, 12(2), C.381–391 https://doi.org/10.59403/3p3t32t 1.7. Tkachenko, A., Abdullayev, K., Yusifov, E., Tazabekova, G., Mezherytskyi, D. International Trade and Its Implementation: Studying The Impact on The Economic Development of Azerbaijan, Kyrgyzstan, and Ukraine. International Journal of Accounting and Economics Studies, 2025, 12(2), C.347–360 https://doi.org/10.14419/9302vg44 1.8 A.Tkachenko, N. Levchenko, T. Pozhuieva, R. Sevastyanov, S. Levchenko. Modified assessment methodology ESG competitiveness of enterprises to a new generation of investors. ICSF 2023 IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 1254 (2023). IOP Publishing https://doi.org/10.1088/1755-1315/1254/1/012126 (Scopus) 1.9. Ткаченко А., Бондаренко Г. Диверсифікація чистих технологій виробництва як запорука відбудови агробізнесу та його економічної безпеки. Економічний аналіз. 2024. Том 34. No 2. С. 395-406 https://doi.org/10.35774/econa2024.02.395 1.10. Ткаченко А., Воронін Д. Інноваційний

							потенціал стартапів: критерії оцінки та діагностика. Економічний аналіз. 2024. Том 34. No 2. С. 301-316 https://doi.org/10.35774/econa2024.02.301 1.11. Ткаченко А., Пожуєв О. Механізм звернення стягнення на віртуальні активи боржника у разі оголошення його банкрутом. Економічний аналіз. 2024. Том 34. No 1. С. 279-291 https://doi.org/10.35774/econa2024.01.279 (фахова). 1.12. ТКАЧЕНКО, А. (2023). АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЯК КОМПЛЕКСНА СИСТЕМА ЗАПОБІГАННЯ КРИЗОВИМ СИТУАЦІЯМ. MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS, (1), 220–225. https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-30 (фахова). 1.13. Ткаченко А.М., Севастьянов Р.В. Розвиток електронних сервісів «Розумного міста» (SMART-CITY). Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2023. № 1. С. 212-219 http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2022-17-1-212-219 (фахова). 1.14. Ткаченко А.М., Григор'єва О.В. Модель адаптивної поведінки підприємств в умовах трансформаційних змін, пов'язаних із загостренням кліматичної кризи. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2022. № 1. С. 122-128 http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2022-16-2-122-128 (фахова). 1.15. Ткаченко А.М., Маслов Д.Г. Формування конкурентних переваг, нагальне завдання сучасного українського підприємства. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2022. № 1 (12). С. 90-105 (фахова). http://dx.doi.org/10.32434/2415-3974-2022-15-1-90-105 3.1. Tkachenko A.,

							Pozhuieva T. Erbe der europäischen Wissenschaft: Management und Marketing. Monografische Reihe «Europäische Wissenschaft». Buch 27. Teil 1. 2024. 118 p. 4.1. Методичні вказівки практичних занять з дисципліни «Економіка підприємства» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ткаченко А.М., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 116 с. https://eir.zp.edu.ua/items/1568d816-c037-4b35-88e9-78dda3a05b7b 4.2. Методичні вказівки до виконання самостійної та контрольної робіт з дисципліни «Економіка підприємства» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ткаченко А.М., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 63 с. https://eir.zp.edu.ua/items/ce74c735-a15e-44f8-95eb-7cc23120d884 4.3. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Економічна статистика» для здобувачів першого (бакалаврського)рівня вищої освіти освітньої програми «Управління проєктами» зіспеціальності 073 «Менеджмент» (денної та заочної форм навчання). Укл.: Ткаченко А.М., Бобко Н.А. Запоріжжя: НУ «Запорізькаполітехніка», 2025. 56 с. https://eir.zp.edu.ua/it

							ems/509d8d8d-8787-4286-ba67-4e7d7b43856e 6.1. На здобуття к.е.н. у 2021 р. захистилася Колесник Е.О. 6.8. На здобуття к.е.н. у 2025 р. захистився Левченко С.А. 7.1. Опонент на дисертаційну роботу Чебанової Тетяни Євгенівни «Теоретико-методичні основи оцінки фінансово-економічної безпеки підприємств портової діяльності» 2021 р. 8.1. Заступник головного редактора «Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 8.2. Член редколегії «Вісник Криворізького національного університету». 8.3. Керівник НДР (державний реєстраційний номер 0121U112836). 9.1. Експерт НАЗЯВО зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» з 2021 р. 10.1. Участь у міжнародному проекті «DOBRE» (USAID, Малопольська школа державного управління при Краківському університеті економіки (MSAP/UEK), Краків, Польща), 2021 р. 14.1. Диплом II ступеня Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Бондаренко Сергія Вадимовича 20-21 травня 2021 р. Держаний університет «Одеська політехніка», м. Одеса. 14.2. Грамота за I місце, здобуте у секції «Економіка» першого (вузівського) туру Всеукраїнського конкурсу студентських

							наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020/2021 навчальному році Дацько Наталії Миколаївни, Запоріжжя, 2021 р. Підвищення кваліфікації (стажування): Класичний приватний університет, з 08.11.2021 р. по 24.12. 2021 р., підвищення кваліфікації викладачів економіки та управління за програмою «Менеджмент» (6 кредитів/180 годин). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 19278502/000353-21.
86854	Горлачова Вікторія Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Гуманітарний факультет	Диплом магістра, Державний вищий навчальний заклад "Запорізький національний університет" Міністерства освіти і науки України, рік закінчення: 2007, спеціальність: 030502 Мова та література (російська), Диплом кандидата наук ДК 000515, виданий 10.11.2011, Атестат доцента 12ДЦ 036552, виданий 21.11.2013	12	ОК 12_ІНОЗЕМНА МОВА	Професійна діяльність підтверджена 6 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 4, 8, 12, 19). 1.1 Horlachova, V. The role of simulation games in preparing students for communicative foreign language teaching Revista EDaPECI - Educação a Distância e Práticas Educativas Comunicacionais e Interculturais. V. 24.– N. 3. 2024. P.166-178. (WoS) https://doi.org/10.6007/IJARBSS/v15-i9/26536 1.2. Viktoriia Roman, Hadi Bak, Viktoriia Horlachova, Nataliia Pasyk-Kosarieva, Ievgen Dolynski. The efficiency of digital technologies in the development of listening comprehension strategies for students of higher educational institutions Revista de Investigación Apuntes Universitarios. Vol. 13. No. 1 (2023). P.415-433. (WoS) https://doi.org/10.17162/au.v13i1.1348 1.3. Viktoria Sikorska, Viktoriia Horlachova, Anna Danylchuck, Iryna Biskub. Langauages coexistence models in the multicultural environment of Ukraine and the EU. Amazonia Investiga. Volume 12.

							Issue 64 . April 2023. P. 117-127. (WoS) https://doi.org/10.34069/AI/2023.64.04.11 1.4. Slipetska, V; Bortun, K; Horlachova, V; Zhylin, M; Kosharnyi, K. Structure and semantics of verbal means of expressing states of emotional tension in English publicistic texts Amazonia Investiga. Volume12. Issue 67. 2023. P. 212-222 (WoS) https://doi.org/10.34069/AI/2023.67.07.19 1.5. Horlachova, V., Korniienko L., Krekoten O., Korsun S., Krivenko O. The effectiveness of using authentic video materials to develop students' listening skills Revista EDaPECI - Educação a Distância e Práticas Educativas Comunicacionais e Interculturais. V. 25.N. 2.2025. P.159-172 (WoS) https://doi.org/10.29276/redapeci.2025.25.222269.159-172 4.1. Програма навчальної дисципліни «Іноземна мова» спеціальності 073 «Менеджмент». – НУЗП, 2025. –16с 4.2. Силабус навчальної дисципліни «Іноземна мова» спеціальності 073 «Менеджмент». – НУЗП, 2025. –14с 4.3. Методичні вказівки English for successful study and work з дисципліни «Іноземна мова» для студентів усіх немовних спеціальностей/ Укл.: Горлачова В.В., Войтенко С.В. Запоріжжя, НУЗП, 2025. 18с. 4.4. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Іноземна мова професійного спрямування (англійська)» Частина 1 для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти всіх форм навчання спеціальності 051 Економіка всіх форм навчання/ Укл.: Брутман А.Б., Горлачова В.В. Запоріжжя: НУ «ЗП», 2024. 36 с.

							8.1. Рецензент в науковому виданні “Мова. Література. Фольклор”. Збірник включено до Переліку наукових фахових видань України категорії «Б» у галузі філологічних наук (035 – Філологія). 12.1. Горлачова В.В., Дрьоміна Я.Є. Репрезентація аксіологічних орієнтирів британців через призму лексичних одиниць за темою Covid Тези доповідей XV Міжнародної наукової конференції “Іноземна філологія у XXI столітті”: Запорізький національний університет. Запоріжжя: ЗНУ, 2023 С. 80-83. 12.2. Горлачова В.В., Дрьоміна Я.Є. До питання етимології назви Octopus Тиждень науки -2023. Факультет Міжнародного туризму та економіки. Тези доповідей. Запоріжжя, 24-28 квітня 2023. [Електронний ресурс] / Редкол.: Вадим Шаломєєв. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка». 2023. С. 300-302. 12.3. Horlachova Viktoriia. About Derivation potential of modern English Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Суспільство і особистість у сучасному комунікаційному дискурсі» (м. Запоріжжя, 2 листопада 2022 р.) / редкол.: В.Л. Погребна, В.В. Кузьмін, Н.В. Островська, Т.О. Бородулькіна та ін. [Електронний ресурс] Електрон. дані. Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022. С. 259-261. 12.4. Горлачова В. В. Лексична одиниця антиваксер як приклад реалізації мовної міжкультурної комунікації Міжкультурна

							комунікація в контексті глобалізаційного діалогу: стратегії розвитку: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 25–26 листопада 2022 р., м. Одеса. Ч. 2. Львів Торунь: LihaPres, 2022.С.40-42. 12.5. Горлачова В. В., Рєзнікова Є.Р. Анімалістичні метаформи у сучасному англомовному бізнес дискурсі Тиждень науки-2025. Гуманітарний факультет. Тези доповідей науково-практичної конференції, Запоріжжя, 14–18 квітня 2025 р. [Електронний ресурс] / Редкол.: Вадим ШАЛОМЄЄВ (відпов. ред.) Електрон. дані. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 122-123 19.1. Перекладач для ГО «Соціальна взаємодія» У 2018 році Горлачова Вікторія Володимирівна склала Міжнародний іспит з іноземної мови Cambridge English Level 2 Certificate in ESOL International. Level C1. Підвищення кваліфікації Cambridge Assessment English, з 25.07.22 по 20.08.22. Тема: «Викладання англійської носіям інших мов». Отримання міжнародного сертифікату CELTA (200 годин). Пройшла підвищення кваліфікації (2020 рік). Four Teacher Development Interactive Modules (100 hrs) та отримала сертифікат First TEFL Certificate in English Language Teaching by ELT Institute Hunter College, City University of New York.
304837	Гнєздовський Олексій Валентинович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом бакалавра, Запорізький державний університет,	15	ОК 18_МАТЕМАТИКА ДЛЯ ЕКОНОМІСТІВ_	Стажування, Підвищення кваліфікації: Грудень 2023 р. – захист дисертації на

				рік закінчення: 2003, спеціальність: 080101 Математика, Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 080101 Математика, Диплом магістра, Запорізький національний технічний університет, рік закінчення: 2018, спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Диплом доктора філософії Н24 000533, виданий 22.01.2024			здобуття наукового ступеня Доктор філософії (PhD) зі спеціальності 122 Комп'ютерні науки. Відповідає пунктам ліцензійних умов: 1, 4, 8, 12, 19 1.1. Domashenko D., Domashenko S., Mykhaylov Y., Hniezdovskyi O. Personalization in the digital era: methods and models of recommendation systems. Наука і техніка сьогодні. No. 13(41). 2025 P. 821–834. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-13(41)-821-834. 1.2. Домашенко С., Гнєздовський О., Морозов Д. Викладання математичних дисциплін студентам економічних спеціальностей: адаптація до сучасних реалій. Наукові інновації та передові технології, 12(40), 2024. С. 1047-1060 https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12(40)-1047-1060. 1.3. Гнєздовський О., Домашенко С., Морозов Д. Вплив цифрового фінансового простору на економічний розвиток: аналіз потенціалу та перспективи для україни. Економіка та суспільство, № 65, 2024. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-117 1.4. Морозов Д., Домашенко С., Гнєздовський О. Еволюція інструментів інтернет-маркетингу. Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки) No1(47), 2023. С. 92-105. DOI: https://doi.org/10.31388/2519-884X-2023-47-92-105 1.5. Hniezdovskyi, O., Kudin, O., Belokon, Y., Kruglyak, D., & Ilin, S. (2022). Designing an object-oriented architecture for the finite element simulation of structural elements. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 6(2 (120),

							78–84. https://doi.org/10.15587/1729-4061.2022.268018 4.1. Електронний курс «Математика для економістів» - https://moodle.zp.edu.ua/course/view.php?id=679 4.2. Методичні вказівки до виконання контрольних робіт з дисципліни «Математика для економістів» для здобувачів вищої освіти спеціальностей «Економіка та міжнародні економічні відносини», «Облік і оподаткування», «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», «Менеджмент», «Маркетинг», «Торгівля»/ Укл.: С.В.Домашенко, О.В.Гнєздовський. – НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 33 с. 4.3. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Математика для економістів» для здобувачів вищої освіти спеціальностей «Економіка та міжнародні економічні відносини», «Облік і оподаткування», «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», «Менеджмент», «Маркетинг», «Торгівля»/ Укл.: С.В.Домашенко, О.В.Гнєздовський. – НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 82 с. 8.1. Відповідальний виконавець наукової теми кафедри «Цифрова трансформація економіки: ефективне управління розвитком бізнесу» 12.1. The role of closed supply chains in achieving sustainable development and minimizing the environmental impact of industrial enterprises. International Scientific Conference Advances in Science, Technology, and Society Proceedings : тези доповідей, Oxford, 20 February 2025. 2025. P. 30–33.

							URL: https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2025/04/re-20.02.24.pdf. 12.2. Підвищення ефективності бізнес-процесів через застосування штучного інтелекту. Тиждень науки-2024. Факультет міжнародного туризму та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 15–19 квітня 2024 року. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. - С. 357-360. 12.3. Автоматизація митних процесів за допомогою штучного інтелекту. Тиждень науки-2024. Факультет міжнародного туризму та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 15–19 квітня 2024 року. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. - С. 366-368. 12.4. Аналіз необхідності розробки та впровадження інформаційної системи митної статистики та аналітики. Тиждень науки-2023. Факультет міжнародного туризму та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 24–28 квіт. 2023 р. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. - С. 286-287. 12.5. Токенізація активів як нова форма інвестування. Тиждень науки-2025. Факультет бізнес-технологій та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 14–18 квітня 2025 року. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. - С. 354-357. 12.6. Digital transformation of recruitment and selection processes. Proceedings of the International Scientific Conference. “Science and education as the basis of human rogress”. Rotterdam. –

							06.12.2025. – p. 26-30 DOI: ttps://doi.org/10.64076/iedc251206.01 19.1. Член ГО International educators and scholars foundation, IESF
338027	Крайнік Олена Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом молодшого спеціаліста, Запорізький торгівельний коледж, рік закінчення: 1996, спеціальність: , Диплом спеціаліста, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Диплом кандидата наук ДК 056045, виданий 18.11.2009, Атестат доцента 12ДЦ 044128, виданий 29.09.2015	13	ОК 11_ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. ДК № 056045 Вища атестаційна комісія, Рішенням спеціалізованої вченої ради Класичного приватного університету 18.11.2009р. Дисертація: «Управління стратегією сталого розвитку підприємства» (м. Запоріжжя). Доцент кафедри менеджменту організацій та управління проєктами 12ДЦ № 044128 виданий 29.09.2015р. Професійна діяльність підтверджена 7 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 8, 12, 14, 19). Підвищення кваліфікації: НУ «Запорізька політехніка». Освітня програма «Економіка підприємства», галузь знань «Управління та адміністрування», Спеціальність «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», диплом магістра з відзнакою, 2023р. Міжнародне стажування за програмою «Фандрайзинг та організація проєктної діяльності в освітніх закладах: європейський досвід», розроблено навчальний проєкт по темі: Інтерактивні платформи для дистанційного навчання. Обсяг: 180 год/6 кредитів, Сертифікат SZFL-003496, 02.11-08.12.2024р. Підвищення кваліфікації за курсом стажування: Інклюзія, соціальна відповідальність та

							підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді. Програма стажування в рамках Міжнародної весняної школи з 17.03.2025 по 18.04. 2025 р. Сертифікат № 2025SPS-000190 про участь у міжнародному стажуванні, обсягом 180 год./6 кред. Міжнародна осіння школа «Відповідальне глобальне лідерство та соціальна стійкість: старі виклики й нові можливості для соціальних інновацій», 17-31.10.2025р., сертифікат № 2025AS-000241, 120 год./4 кред. 1.1. Крайнік О. М., Бобко Н.А. Економіка знань: роль інтелектуальної власності у стимулюванні інноваційної діяльності підприємств. Development Service Industry Management, № 1 (2024), 196201. https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5(28) 1.2. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М. Інноваційні основи відновлення та розвитку промислових підприємств // Економіка харчової промисловості. 2025. Т.17, вип. 1. С. 48-53. doi 10.15673/fie.v17i1.3103 1.3. Krainik O.M., Sergiienko T.I. Innovative approaches to human resource management asa strategy for enhancing enterprise competitiveness // Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ, 2025, №1, С. 201-208. DOI: 10.32434/2415-3974-2025-21-1-201-208 1.4. Krainik O. Innovation management, personnel management and time management as integrated tools for enhancing the efficiency of modern enterprises. Економічний вісник Донбасу. №4. С. 89-94. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-89-94 1.5. Крайнік О. Тайм-менеджмент у системі

							інноваційного менеджменту: технології підвищення продуктивності управлінських команд. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. С. 386-400. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.386-400 3.1. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М. Міжнародний досвід цифрової трансформації для промислового менеджменту // Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін : монографія / за ред. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. – 592 с. С.103-151 3.2. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М., Куріс Ю.В. Інноваційні вектори цифрової трансформації екологічного менеджменту в контексті зеленої економіки // Екологічний менеджмент у системі цифрових інновацій сталого розвитку: стратегії для зеленої економіки, металургії та бізнесу : колективна монографія / за науковою редакцією. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2025. – 742 с. С.142-190. 4.1.Силабус навчальної дисципліни «Інноваційний менеджмент» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент. Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 9 с. 4.2. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Інноваційний менеджмент» для здобувачів першого

							(бакалаврського)рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: О.М. Крайнік. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 60 с. https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/25666 4.3. Методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни «Інноваційний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського)рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: О.М. Крайнік. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 43с. https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/25665 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Управління конкурентоспроможністю суб’єктів господарювання як запорука економічної захищеності” (шифр №01711) (2021-2024 р.р.). 14.1. Науковий керівник студентського наукового гуртка «Менеджмент: проблеми сьогодення та перспективи розвитку» 19.1. Членкиня ГО «Інноваційні обрії України», посвідчення №000067 01.01.2026-31.12.2026 19.2. Членкиня ГО «Прогресильні», сертифікат №0296/26 до 31.12.26 19.3. Членкиня ГО «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», сертифікат №1547 Підвищення кваліфікації (стажування): 1. Диплом магістра з відзнакою М23 №

							004488 від 14.01.2023 р., НУ «Запорізька політехніка», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».
503000	Сергієнко Тетяна Іванівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2002, спеціальність: 000007 Адміністративний менеджмент, Диплом магістра, Запорізький національний університет, рік закінчення: 2020, спеціальність: 136 Металургія, Диплом кандидата наук ДК 043365, виданий 08.11.2007, Атестат доцента 12ДЦ 023263, виданий 17.06.2010	20	ОК 17_ЛІДЕРСТВО ТА ГРУПОВА ДИНАМІКА_	https://zp.edu.ua/kafedra-pidpryyemnyctva-torgivli-ta-birzhovoyi-diyalnosti?q=node/7768 Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,3,4,10,14,15,19 – всього 7 пунктів 1.1. Сергієнко Т.І. Вплив стилю лідерства на мотивацію, продуктивність і управлінські рішення менеджерів та управлінців на підприємстві. Економічний вісник Донбасу, 2025. № 3 (81). С. 106-112. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-106-112 1.2. Sergiienko T. Leadership and group dynamics as a key factor in effective work organization in management and administration. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу УДХТУ. 2025. № 2. С. 114-123 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-114-123 1.3. Сергієнко Т.І. Інноваційне лідерство в управлінні інтелектуальним бізнесом. Управління економікою теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. С. Т. І. Сергієнко ISSN 2221-1187 Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання, 2025. С. 401-415. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.401-415 1.4. Sergiienko T. Interaction of leadership, group dynamics and self-management for enhancing competitiveness in entrepreneurship. Економічний вісник Донбасу. 2025. № 4. С. 150-155. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-

							4(82)-150-155 1.5. Крайнік О.М., Сергієнко Т.І., Лоза С.П. Лідерство в епоху цифрової трансформації через інтеграцію сучасних управлінських технологій і тайм-менеджменту у виробничій сфері. Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. 2025. №4 (34). С. 110-120. https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-09 3.1. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М., Куріс Ю.В. Цифрова трансформація системи управління промислових підприємств. Цифрова трансформація промислового менеджменту: теорія і практика : монографія за ред. д. філософ. н., проф. В. Г. Воронкової, д. е. н., проф. Н. Г. Метеленко. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2023. 816 с., ISBN 978-966-397-319-7, С. 111-172. 3.2. Крайнік О., Сергієнко Т. Управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності промислових підприємств на мегарівні. Промисловий потенціал складних соціально-економічних систем цифрового суспільства: макро-, мезо- та мікрорівень; колективна монографія/ за ред. д.філософ.н., проф. Воронкової В.Г., д,е.н., проф. Метеленко Н.Г. Запоріжжя: Видавний дім «Гельветика». 2022. 480 с. 27.90 д.а. ISBN 978-617-554-026-8 4.1. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Лідерство та групова динаміка» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх

							форм навчання / Укл. Т.І. Сергієнко. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 43 с. URL: https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/25627 4.2. Методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни «Лідерство та групова динаміка» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл. Т.І. Сергієнко. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 35 с. URL: https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/25626 4.3. Методичні рекомендації до проведення поточного та підсумкового контролю знань з дисципліни «Лідерство та групова динаміка» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» заочної форми навчання / Укл. Т.І. Сергієнко. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. 48с. URL: https://eir.zp.edu.ua/handle 10.1. Сертифікат (120 годин) № WS2022-000266, щодо участі у Міжнародній зимовій школі «СОЦІАЛЬНІ ВИМІРИ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТУДІЙ» для бакалаврів, магістрів, аспірантів, докторантів, дослідників, викладачів. м. Київ, 17-21 січня 2022 року. Зимова школа проводиться в рамках імплементації проєкту Кафедра Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій»

								(SCAES) - 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR . 10.2. Сертифікат (180 годин) № 2023WS-0000098, щодо участі у III Міжнародній Зимовій школі «СОЦІАЛЬНІ ВИМІРИ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТУДІЙ» для бакалаврів, магістрів, аспірантів, докторантів, дослідників, викладачів. м. Київ, 16-28 січня 2023 року Зимова школа проводиться в рамках імплементації проєкту Кафедра Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій»(SCAES) - 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR та Центру Досконалості Жана Монне «Європейські Студії соціальних інновацій в освіті» (ESSIE) - 101085552 - ERASMUS-JMO-2022-COE. 6-23 січня 2023 рік. 10.3. Сертифікат (180 годин) № 2025SPS-000229 щодо участі у Міжнародній весняній школі «Інклюзія, соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді» для студентів, здобувачів, молодих вчених, аспірантів, докторантів, дослідників, викладачів, представників професійних спільнот та громадянського суспільства Генуя (Італія) – Берлін (Німеччина) - Київ - Мелітополь (Україна), 17 березня - 18 квітня 2025 року. 14.1. Робота у складі журі Всеукраїнського конкурсу есе учнівської та студентської молоді «Мій Шевченко», протокол №36 від 17 лютого 2023 р. 15.1. Керівник учениць Запорізької гімназії №28 Запорізької міської ради Запорізької області Сергієнко Дар'ї Віталіївни та Петренко Марії

							Олександрівни, які посіли ІІІ місце у Всеукраїнському конкурсі есе учнівської та студентської молоді «Мій Шевченко» 19.1. Член Громадської організації «Інноваційні обрії України» посвідчення № 000065, що діє з 01.01.2026р. по 31.12.2026р. (протокол № 68 від 30.12.2025р.); 19.2. Член Громадської організації «Товариство польської культури ім. св. Іоанна Павла ІІ»; 19.3. Громадська організація «Прогресильні» посвідчення № 0121/26, дійсний до 31.12.2026р. Підвищення кваліфікації (стажування): 2025р. підвищення кваліфікації «Профтехосвіта на зламі: як вижити, оновитися та підготувати фахівців для відбудови країни», 19 – 30 червня 2025 року. Сертифікат (45 годин) ОП ПТО №231/25 2025р. підвищення кваліфікації «Міждисциплінарність у викладанні: майстер клас від Острівців Прогресиьності ОНУ Імені І.ІМечнікова, ЗУНУ та ХНУ», 22 січня 16 лютого 2025р. Сертифікат (60 годин) ОП ОЗХМ №356/25; 2025р. підвищення кваліфікації через участь у Міжнародній весняній школі «Інклюзія, соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді» для студентів, здобувачів, молодих вчених, аспірантів, докторантів, дослідників, викладачів, представників професійних спільнот та громадянського суспільства Генуя (Італія) – Берлін (Німеччина) - Київ - Мелітополь (Україна),

							17 березня - 18 квітня 2025 року. Сертифікат (180 годин) № 2025SPS-000229; 2025р. підвищення кваліфікації через участь у міжнародній осінній школі «Відповідальне глобальне лідерство та соціальна стійкість: старі виклики й нові можливості для соціальних інновацій» для студентів, здобувачів, молодих вчених, аспірантів, докторантів, дослідників, викладачів, представників професійних спільнот та громадянського суспільства. Генуя (Італія) - Берлін (Німеччина) - Київ, Львів (Україна) 17 – 31 жовтня 2025 року. Сертифікат (120 годин) № 2025AS-000156.
410552	Лоза Світлана Петрівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Харківська державна академія залізничного транспорту, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050201 Менеджмент організацій (Транспортний менеджмент), Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2025, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом кандидата наук ДК 044726, виданий 13.02.2008, Атестат доцента 12ДЦ 025596, виданий 01.07.2011	3	ОК 1_Виробничий менеджмент	Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. ДК № 044726 Вища атестаційна комісія, Рішенням спеціалізованої вченої ради Української державної академії залізничного транспорту Міністерства транспорті і зв'язку України 18 лютого 2008 р. Дисертація: «Комплексне оцінювання рівня інвестиційної привабливості залізниць України» (м. Харків). Доцент кафедри економіки підприємства 12ДЦ № 025596 Міністерство освіти і науки України, Рішенням Атестаційної колегії, 01 липня 2011 року, протокол №3/90-Д. Професійна діяльність підтверджена 4 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 4, 12, 19). Підвищення кваліфікації: Класичний приватний університет, з 13.02.2023 р. по 31.03. 2023 р., підвищення

							кваліфікації викладачів економіки та управління за програмою «Менеджмент» (6 кредитів/180 годин). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 19278502/001002-23. 1.1. Лоза С. П. Трансформації виробничих систем українських підприємств у 2022–2025 роках: уроки воєнного часу. Економічний вісник Донбасу. 2025. №3 (81). С. 229-237. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-229-237 1.2. Loza Svitlana. Strategic approaches to managing production processes in the context of Industry 4.0 and digital transformation. ЕКОНОМІЧНИЙ ВІСНИК Державного вищого навчального закладу "Український державний хіміко-технологічний університет". 2025. №2. С. 150-161 https://doi.org/10.32434/2415-3974-2025-22-2-150-161 1.3. Лоза С.П. Операційний менеджмент виробничих підприємств в умовах цифровізації: мультиметричний підхід до оцінки ефективності. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.416-433 1.4. Лоза С.П. Концептуальна модель цифрової екосистеми виробничого підприємства в контексті індустрії 4.0. Економічний вісник Донбасу. 2025. №4 (82). С. 201-209. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-201-209 1.5. Крайнік О.М., Сергієнко Т.І., Лоза С.П. Лідерство в епоху цифрової трансформації через інтеграцію сучасних управлінських технологій і тайм-менеджменту у виробничій сфері. Менеджмент та

							підприємництво: тренди розвитку, 2025 №4 (34). С. 110-120. https://doi.org/10.26661/2522-1566/2025-4/34-09 4.1. Силабус навчальної дисципліни «Виробничий менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» / Укл.: С.П. Лоза. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка». 2025, – 11 с. 4.2. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Виробничий менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: С.П. Лоза. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 60 с. 4.3. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: С.П. Лоза. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 35 с. 12.1. Loza, S. (2025). Network planning methods in project management: Overview of software products. Management and Business, 3(1), 6-17. DOI: https://doi.org/10.59214/mb/1.2025.06 12.2. Лоза С.П. Пріоритетні напрямки інвестування у відновлення економіки України. Матеріали II

							Міжнародної науково-практичної конференції «Відновлення України та її регіонів в контексті глобальних трендів управління, адміністрування та забезпечення». НУ «Запорізька політехніка» (23-24 травня 2024 р.). 12.3. Лоза С.П. Стан та напрямки активізації інвестування в Україні. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції НУ «Запорізька політехніка» (16-17 травня 2024 р.). 12.4. Лоза С.П. Можливості оптимізації розподілу інвестиційних ресурсів на підприємствах України. «Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності». Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції НУ «Запорізька політехніка» (10-11 травня 2023 р.). 12.5. Лоза С.П. Дистанційне навчання у закладах вищої освіти в умовах війни: виклики та напрямки розвитку. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Modern problems of science, education and society», 22-24.05.2023 року. 19.1. Член ГО Харківська обласна громадська організація «Науковий центр дидактики менеджмент-освіти». Свідоцтво №257/24.
55869	Бровко Борис Аркадійович	Доцент, Основне місце роботи	Гуманітарний факультет	Диплом спеціаліста, Запорізький державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1983, спеціальність: історія та суспільствознавство, Диплом кандидата наук ДК 000320, виданий 26.03.1998, Атестат доцента 02ДЦ 013178,	42	ОК 14_Історія української культури в європейському контексті	Основні кваліфікаційні вимоги: - стаж роботи на науково-педагогічній посаді у НУ «Запорізька політехніка» - 12 років; - освітня та/або професійна кваліфікація: Учитель історії та суспільствознавства, диплом ИВ-І №037616; - відповідає вимогам Ліцензійних умов проведення освітньої

				виданий 19.10.2006			діяльності http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text; - володіє державною мовою на середньому рівні другого ступеня (Серія державного сертифіката: УМД. Номер державного сертифіката 00190657); - пройшов стажування Міжнародний освітній проєкт Схід-Захід». IVX Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників. сертифікат №14 170/22 липня 2023 р. (180 год/6 кредитів ЄКТС). Додаткові кваліфікаційні вимоги до претендента: - наявні 5 наукових публікацій за останні 5 років у фахових виданнях: 1.1. Бровко Б.А., Миронюк Л.В. Григорій Ілліч Новицький - військовий, політичний засланець, етнограф // «Вісник науки та освіти». – 2023. Випуск № 6(12). С. 657–670. https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-6(12)-657-670 (фахове видання України, категорія Б). 1.2. Бровко Б.А., Миронюк Л.В. «Краткое описание о народе остяцком» Г.І. Новицького // «Вісник науки та освіти». – 2023. Випуск № 6(12). С. 671–680. https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-6(12)-671-680 (фахове видання України, категорія Б). 1.3. Бровко Б.А., Мозуленко Д.І. Заснування охочекомонного полку І.Ф. Новицького // «Вісник науки та освіти». – 2023. Випуск № 7(13). С. 906–919. https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-7(13)-906-919 (фахове видання України, категорія Б).

							1.4. Бровко Б.А., Миронюк Л.В. Життєвий та педагогічний шлях члена-кореспондента всеукраїнської академії наук Я.П. Новицького // «Вісник науки та освіти». – 2024. Випуск № 3(21). С. 1124–1141. https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-3(21)-1124-1142 (фахове видання України, категорія Б). 1.5. Бровко Б.А., Миронюк Л.В. Загальний огляд фольклорно-етнографічного доробку Я.П. Новицького історичної тематики // «Вісник науки та освіти». – 2024. Випуск № 3(21). С. 1142–1158. https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-3(21)-1142-1158 (фахове видання України, категорія Б). 3.1. Монографія у співавторстві: Бровко Б.А., Бровко О.Б. Новицькі (з історії роду). Монографія. Від охочекомонного полковника І.Ф. Новицького до члена-кореспондента Всеукраїнської академії наук Я.П.Новицького / Б.А. Бровко, О.Б. Бровко – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2024. – 392 с. https://www.morebooks.shop/shop-ui/shop/product/9786207806256 Має досвід навчально-методичної, виховної, професійної та організаційної роботи зі студентами на кафедрі: за останні 5 років брав участь у виданні 8 методичних вказівок для студентів різних спеціальностей з дисциплін: «Українська культура в європейському контексті», «Історія української культури в європейському контексті», «Історія, культура та ідентичність України», «Історія України», «Історія України в персоналіях», «Історія українського державотворення». 4.1. Тексти (конспект) лекцій з дисципліни

							«Історія, культура та ідентичність України» для студентів усіх спеціальностей усіх форм навчання / Укл.: М.В. Дєдков, Г.І. Шаповалов, І.М. Спудка, Б.А. Бровко та ін. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. - 67 с. https://eir.zp.edu.ua/items/d9c9cd3b-3db5-4058-9d73-fe50e64fade1 4.2. Методичні вказівки з планами семінарських занять з дисципліни «Історія, культура та ідентичність України» для студентів усіх спеціальностей денної форми навчання / Укл.: М.В. Дєдков, Г.І. Шаповалов, І.М. Спудка, Б.А. Бровко та ін. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. - 44 с. https://eir.zp.edu.ua/items/46a071b4-a10d-4b5a-b4d7-2714e3cc3ddd 4.3. Тексти (конспект) лекцій з дисципліни «Українська культура в європейському контексті» для студентів усіх спеціальностей усіх форм навчання / Укл.: Дєдков М.В., Спудка І.М., Бровко Б.А. та ін. - Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 66 с. https://eir.zp.edu.ua/items/080d2752-7fc9-41d1-a7d4-d0ad415c3178 4.4. Тексти (конспект лекцій) з дисципліни «Історія України» для студентів усіх спеціальностей усіх форм навчання / Укл.: М.В. Дєдков, Г.І. Шаповалов, І.М. Спудка, Б.А. Бровко та ін. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 73 с. https://eir.zp.edu.ua/items/a91f7961-132d-433e-a0a4-1d18d5efc1e8 4.5. Тексти (конспект лекцій) з дисципліни «Історія України в персоналіях» для студентів усіх спеціальностей усіх форм навчання / Укл.: М.В. Дєдков, Г.І. Шаповалов, І.М. Спудка, Б.А. Бровко та

							ін. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 64 с. https://eir.zp.edu.ua/items/70c86a96-be18-4843-a448-f2eec472f7e1 4.6. Методичні вказівки з планами семінарських занять для студентів усіх спеціальностей денної форми навчання з дисципліни «Історія України в персоналіях» / Укл.: М.В. Дєдков, Г.І. Шаповалов, І.М. Спудка, Б.А. Бровко та ін. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 51 с. https://eir.zp.edu.ua/items/52a791e9-b89a-4b17-ac54-140b8ace3f20 4.7. Тексти (конспект лекцій) з дисципліни «Історія українського державотворення» для студентів усіх спеціальностей усіх форм навчання / Укл.: М.В. Дєдков, Г.І. Шаповалов, І.М. Спудка, Б.А. Бровко та ін. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 64 с. https://eir.zp.edu.ua/items/79deb770-3940-42cf-b5ef-2ca30add3178 4.8. Тексти (конспект лекцій) з дисципліни «Історія української культури в європейському контексті» для студентів усіх спеціальностей усіх форм навчання / Укл.: М.В. Дєдков, Г.І. Шаповалов, І.М. Спудка, Б.А. Бровко та ін. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 66 с. https://eir.zp.edu.ua/items/0fdec86c-2920-4d03-a125-dc80c0a6d899 Очолює секцію «Історія України» під час проведення «Тижня науки». 14.1. Керівник наукової роботи студентки гр. БАД-532-м Полковнікової С.М. яка зайняла ІІ місце на І етапі конкурсу на кращу студентську роботу (2023 р.).

							- має навички роботи в предметній комісії з історії України для проведення вступних випробувань: 1. Голова комісії зі співбесіди з абітурієнтами у НУ «Запорізька політехніка» (2023, 2024 рр.); 2. Голова апеляційної комісії в НУ «Запорізька політехніка» (2020, 2021, 2022, 2025 рр.). 19.1. Дійсний член Наукового товариства ім. Я. Новицького.
338027	Крайнік Олена Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом молодшого спеціаліста, Запорізький торгівельний коледж, рік закінчення: 1996, спеціальність: , Диплом спеціаліста, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Запорізька державна інженерна академія, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2023, спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Диплом кандидата наук ДК 056045, виданий 18.11.2009, Атестат доцента 12ДЦ 044128, виданий 29.09.2015	13	ОК 20_МЕНЕДЖМЕНТ ПЕРСОНАЛУ	Кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. ДК № 056045 Вища атестаційна комісія, Рішенням спеціалізованої вченої ради Класичного приватного університету 18.11.2009р. Дисертація: «Управління стратегією сталого розвитку підприємства» (м. Запоріжжя). Доцент кафедри менеджменту організацій та управління проєктами 12ДЦ № 044128 виданий 29.09.2015р. Професійна діяльність підтверджена 7 видами та результатами, переліченими в Ліцензійних умовах провадження освітньої діяльності (1, 3, 4, 8, 12, 14, 19). Підвищення кваліфікації: НУ «Запорізька політехніка». Освітня програма «Економіка підприємства», галузь знань «Управління та адміністрування», Спеціальність «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», диплом магістра з відзнакою, 2023р. Міжнародне стажування за програмою «Фандрайзинг та організація проєктної діяльності в освітніх закладах: європейський досвід», розроблено навчальний проєкт по

							темі: Інтерактивні платформи для дистанційного навчання. Обсяг: 180 год/6 кредитів, Сертифікат SZFL-003496, 02.11-08.12.2024р. Підвищення кваліфікації за курсом стажування: Інклюзія, соціальна відповідальність та підприємництво. Соціальні інновації для розвитку громад та залучення молоді. Програма стажування в рамках Міжнародної весняної школи з 17.03.2025 по 18.04. 2025 р. Сертифікат № 2025SPS-000190 про участь у міжнародному стажуванні, обсягом 180 год./6 кред. Міжнародна осіння школа «Відповідальне глобальне лідерство та соціальна стійкість: старі виклики й нові можливості для соціальних інновацій», 17-31.10.2025р., сертифікат № 2025AS-000241, 120 год./4 кред. 1.1. Krainik O.M., Sergiienko T.I. Innovative approaches to human resource management asa strategy for enhancing enterprise competitiveness // Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ, 2025, №1, С. 201-208. DOI: 10.32434/2415-3974-2025-21-1-201-208 1.2. Крайнік О.М. Інтеграція сучасних технологій менеджменту в практику управління персоналом: вплив на ефективність використання робочого часу // Економічний вісник Донбасу №3 (81), 2025. HTTPS://DOI.ORG/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-161-167 1.3. Krainik O. Innovation management in the mirror of modern management technologies: new tools of leadership and decision-making. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2025. № 2. С. 209-2017 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-209-217

							1.4. Krainik O. Innovation management, personnel management and time management as integrated tools for enhancing the efficiency of modern enterprises. Економічний вісник Донбасу, №4. С. 89-94. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-89-94 1.5. Крайнік О. Тайм-менеджмент у системі інноваційного менеджменту: технології підвищення продуктивності управлінських команд. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання. 2025. С. 386-400. https://doi.org/10.37405/2221-1187.2025.386-400 3.1. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М. Міжнародний досвід цифрової трансформації для промислового менеджменту // Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін : монографія / за ред. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. – 592 с. С.103-151 3.2. Сергієнко Т.І., Крайнік О.М., Куріс Ю.В. Інноваційні вектори цифрової трансформації екологічного менеджменту в контексті зеленої економіки // Екологічний менеджмент у системі цифрових інновацій сталого розвитку: стратегії для зеленої економіки, металургії та бізнесу : колективна монографія / за науковою редакцією. д.філософ.н., проф. В. Г. Воронкової, д.е.н.; проф. Н. Г. Метеленко. – Львів – Торунь : Liha-Pres, 2025. – 742 с. С.142-190. 4.1.Силабус навчальної

							дисципліни «Менеджмент персоналу» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент. Запоріжжя: НУ “Запорізька політехніка”, 2025. 8 с. 4.2. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Менеджмент персоналу» здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» (усіх форм навчання). / Укл.: А. М. Ткаченко, О. М. Крайнік. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 35 с. https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/25675 4.3. Методичні вказівки до проведення практичних занять робіт з дисципліни “Менеджмент персоналу” для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління проєктами» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: О. М. Крайнік – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 60 с. https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/25673 4.4. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент персоналу» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління проєктами» спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл.: О. М. Крайнік, – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 31 с. https://eir.zp.edu.ua/handle/123456789/2567

							0 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Управління конкурентоспроможністю суб’єктів господарювання як запорука економічної захищеності” (шифр №01711) (2021-2024 р.р.). 12.1. Крайнік О.М. Нові можливості цифрових технологій в сфері управління персоналом // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали III-ої Міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 11-12 травня 2022 року. [Електронний ресурс] Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022. – 1 електрон. опт. диск (DVD-ROM); 12 см. – Назва з тит.екрана. – 410 с., С.383 -385. 12.2. Крайнік О., Жукова А. Вплив соціальної відповідальності підприємства на управління персоналом // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали V-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 16-17 травня 2024 року / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. 375 с. С.326-327 12.3. Крайнік О.М., Донченко О.М. Актуальні проблеми менеджменту організацій в умовах сучасних викликів// Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали IV-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 10-11 травня 2023 року / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. – Запоріжжя : НУ □Запорізька політехніка□, 2023. 372 с., С.319-321 12.4. Крайнік О.М.,

							Куріс А.Ю. Формування механізмів мотивації персоналу на основі аналізу потреб внутрішніх і зовнішніх стейкхолдерів // Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва та торгівлі: матеріали VI-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 15-16 травня 2025 року. [Електронний ресурс] / За заг. редак. проф. Ткаченко А.М. Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2025. С.171 12.5. Крайнік О., Куріс А. Інноваційні моделі взаємодії з аудиторією в культурних практиках у період війни: цифрові платформи, онлайн-музеї та гібридні події // Вплив штучного інтелекту на розвиток людини, суспільства, освіти, культури, економіки в умовах війни і поствоєнного відновлення : Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції 21–22 листопада 2025 року / ред.-упорядник: д.філософ.н., проф., В. Г. Воронкова, д.е.н., проф. Н. Г. Метеленко. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2026. 492 с. 14.1. Науковий керівник студентського наукового гуртка «Менеджмент: проблеми сьогодення та перспективи розвитку» 19.1. Членкиня ГО «Інноваційні обрії України», посвідчення №000067 01.01.2026-31.12.2026 19.2. Членкиня ГО «Прогресильні», сертифікат №0296/26 до 31.12.26 19.3. Членкиня ГО «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників», сертифікат №1547 Підвищення кваліфікації (стажування): 1. Диплом магістра з відзнакою М23 № 004488 від 14.01.2023 р., НУ «Запорізька

							політехніка», спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».
304837	Гнєздовський Олексій Валентинович	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом бакалавра, Запорізький державний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 080101 Математика, Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 080101 Математика, Диплом магістра, Запорізький національний технічний університет, рік закінчення: 2018, спеціальність: 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, Диплом доктора філософії Н24 000533, виданий 22.01.2024	15	ОК 13_Інформаційно-комунікаційні технології	Стажування, Підвищення кваліфікації: Грудень 2023 р. – захист дисертації на здобуття наукового ступеня Доктор філософії (PhD) зі спеціальності 122 Комп'ютерні науки. Відповідає пунктам ліцензійних умов: 1, 4, 8, 12, 19 1.1. Domashenko D., Domashenko S., Mykhaylov Y., Hniezdovskyi O. Personalization in the digital era: methods and models of recommendation systems. Наука і техніка сьогодні. No. 13(41). 2025 P. 821–834. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-13(41)-821-834. 1.2. Домашенко С., Гнєздовський О., Морозов Д. Викладання математичних дисциплін студентам економічних спеціальностей: адаптація до сучасних реалій. Наукові інновації та передові технології, 12(40), 2024. С. 1047-1060 https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12(40)-1047-1060. 1.3. Гнєздовський О., Домашенко С., Морозов Д. Вплив цифрового фінансового простору на економічний розвиток: аналіз потенціалу та перспективи для україни. Економіка та суспільство, № 65, 2024. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-65-117 1.4. Морозов Д., Домашенко С., Гнєздовський О. Еволюція інструментів інтернет-маркетингу. Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки) No1(47), 2023. С. 92-105. DOI: https://doi.org/10.31388/2519-884X-2023-47-92-105 1.5. Hniezdovskyi, O.,

							Kudin, O., Belokon, Y., Kruglyak, D., & Ilin, S. (2022). Designing an object-oriented architecture for the finite element simulation of structural elements. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 6(2 (120), 78–84. https://doi.org/10.15587/1729-4061.2022.268018 4.1. Електронний курс «Програмування мікропроцесорів» - https://moodle.zp.edu.ua/course/view.php?id=1616 4.2. Методичні вказівки до курсового проєкту з дисципліни «Програмована електроніка та програмно-конфігуровані пристрої» для студентів спеціальності 172 Електронні комунікації та радіотехніка першого (бакалаврського) рівня всіх форм навчання. / Укл. О.В. Гнєздовський, Г.В. Мороз. - Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 27 с. 4.3. Електронний курс «Комп'ютерна техніка» - https://moodle.zp.edu.ua/course/view.php?id=7409 4.4. Електронний курс «Інформаційно-комунікаційні технології» - https://moodle.zp.edu.ua/course/view.php?id=5639 4.5. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Інформаційно-комунікаційні технології» для здобувачів вищої освіти спеціальностей «Економіка та міжнародні економічні відносини», «Облік і оподаткування», «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», «Менеджмент», «Маркетинг», «Торгівля»/ Укл.: С.В.Домашенко, О.В.Гнєздовський. – НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 22 с.

							4.6. Методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни «Інформаційно-комунікаційні технології» для здобувачів вищої освіти спеціальностей «Економіка та міжнародні економічні відносини», «Облік і оподаткування», «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», «Менеджмент», «Маркетинг», «Торгівля»/ Укл.: С.В.Домашенко, О.В.Гнєздовський. – НУ «Запорізька політехніка», 2025. - 19 с. 8.1. Відповідальний виконавець наукової теми кафедри «Цифрова трансформація економіки: ефективне управління розвитком бізнесу» 12.1. The role of closed supply chains in achieving sustainable development and minimizing the environmental impact of industrial enterprises. International Scientific Conference Advances in Science, Technology, and Society Proceedings : тези доповідей, Oxford, 20 February 2025. 2025. P. 30–33. URL: https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2025/04/re-20.02.24.pdf. 12.2. Підвищення ефективності бізнес-процесів через застосування штучного інтелекту. Тиждень науки-2024. Факультет міжнародного туризму та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 15–19 квітня 2024 року. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. - С. 357-360. 12.3. Автоматизація митних процесів за допомогою штучного інтелекту. Тиждень науки-2024. Факультет міжнародного туризму та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 15–19

							квітня 2024 року. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2024. - С. 366-368. 12.4. Аналіз необхідності розробки та впровадження інформаційної системи митної статистики та аналітики. Тиждень науки-2023. Факультет міжнародного туризму та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 24–28 квіт. 2023 р. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2023. - С. 286-287. 12.5. Токенізація активів як нова форма інвестування. . Тиждень науки-2025. Факультет бізнес-технологій та економіки: тези доп. науково-практ. конф., м.Запоріжжя, 14–18 квітня 2025 року. - Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2022. - С. 354-357. 12.6. Digital transformation of recruitment and selection processes. Proceedings of the International Scientific Conference. “Science and education as the basis of human rogress”. Rotterdam. – 06.12.2025. – p. 26-30 DOI: ttps://doi.org/10.64076/iedc251206.01 19.1. Член ГО International educators and scholars foundation, IESF
323201	Чернова Ірина Вікторівна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнес-технологій та економіки	Диплом спеціаліста, Запорізький державний університет, рік закінчення: 1990, спеціальність: українська мова та література, Диплом магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2021, спеціальність: 191 Архітектура та містобудування, Диплом	30	ОК 16_ЛІДЕРСТВО ТА ПСИХОЛОГІЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ_	https://zp.edu.ua/worker/chernova-iryna-viktorivna/ Відповідає вимогам п.38 Ліцензійних вимог 1,3,4,8,10,14,19 – всього 7 пунктів 1.1. Вдовічена О.Г., Дюгованець О.М., Чернова І.В. Digital-маркетинг як інструмент ефективності та конкурентоспроможності сучасного бізнесу: особливості та перспективи впровадження в Україні. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 2. С. 81-87. https://doi.org/10.3270

				магістра, Національний університет "Запорізька політехніка", рік закінчення: 2025, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом кандидата наук ДК 005275, виданий 08.12.1999, Атестат доцента ДЦ 004879, виданий 20.06.2002			2/23066814.2022.2.81 https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.23.88 1.2. Чернова, І., Костик, Є. Розвиток бізнес-комунікацій у системі менеджменту підприємницьких структур. Київський економічний науковий журнал. 2024. № 5. С.158-165. https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-5-23 1.3. .Shchur N., Shvets K., Chernova I., Yaremko I., Slisar P. EFFICIENCY OF THE MANAGEMENT SYSTEM IN THE CONDITIONS OF HOSTILITIES AND CRISESN: International Journal for Quality Research International Journal for Quality Research 17(4). 2023. P.1277-1290 https://doi.org/10.24874/IJQR17.04-21 1.4. Чернова І., Чернов М. Вплив структури власності на ефективність корпоративного управління: вітчизняний та зарубіжний досвід. Економічний вісник Донбасу. Вип. 3. 2025. С. 122-127. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-101-105 1.5. Chernova I. V. Integrating ESG factors into the business strategies of energy and media companies: the role of leadership, personal branding, and corporate governance. Економічний вісник ДВНЗ УДХТУ. 2025. №2. С. 279-285 DOI: 10.32434/2415-3974-2025-22-2-279-285 3.1. Актуальні проблеми збереження та розвитку історичних районів міста. European vector of development of the modern scientific researches. Publishing House «Baltija Publishing», Riga, Latvia. 2021. P.140-166. 4.1. Чернова І.В. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Лідерство та психологія корпоративного управління». –

							Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 32 с. 4.2. Чернова І.В. Збірник тестових завдань для діагностики лідерських якостей. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 28 с. 4.3. Чернова І.В. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Лідерство та психологія корпоративного управління». – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. – 20 с. 8.1. Виконавець кафедральної науково-дослідної роботи “Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємств в умовах цифрової інформації”. 10.1. Міжнародне підвищення кваліфікації (Науково-дослідний інститут Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян). Сертифікати ES № 0594/2020 17.08.2020; ES № 3153/2020 21.12.2020. 14.1. Член журі Всеукраїнського конкурсу знавців української мови ім. П. Яцика. 14.2. Член журі Міжнародного мовно-літературного конкурсу ім. Т. Шевченка. 14.3. Керівник проблемної групи. 19.1. Член ГО «Освіта для дорослих». 19.2. Член ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян». Підвищення кваліфікації: Національний університет «Запорізька політехніка», 2025. Спеціальність «Підприємництво та торгівля», кваліфікація магістр, М 25 №023554 від

							05.02.2025 р.; Запорізький національний університет, підвищення кваліфікації «Етична освіта: європейська філософія виховання толерантної особистості», 60 годин, сертифікат 02125243-7524/2025; Міністерство закордонних справ Данії Дистанційний курс «Розвиток лідерських компетентностей», сертифікат №cl68dvVKeT від 03 листопада 2025 року; ТОВ «Група комерційної медіації, курс «Медіація 8.0), сертифікат БНМ/25-30 від 26 квітня 2025 року; ГО «Прометеус», курс «Медіаграмотність: практичні навички», 30 годин, сертифікат https://certs.prometheus.org.ua/cert/343a4ad368014127b5fd33632219fcf від 22.12.20254 ГО «Прометеус», курс «Цифровий маркетинг», сертифікат https://certs.prometheus.org.ua/cert/fc5248ac7dd64a9a96dc88ddd26a654d від 17.12.2025. Інститут державного управління, (Польща). Міжнародnt дистанційnt науково-педагогічnt стажуванні на тему: «Публічне управління та адміністрування досвід Європейського Союзу» 180 год, сертифікат PL №037-05-24.

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	**ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)**	**Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН**	**Методи навчання**	**Форми та методи оцінювання**