



УКРАЇНА

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
(НУ «ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА»)**

Н А К А З

11 березня 2025 р.

Запоріжжя

№ 90

Про визначення стратегічних
цілей НУ «Запорізька політехніка» на 2025 р.
та затвердження відповідальних осіб
за їх виконання

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 23.02.2022 р. № 286-р «Про схвалення Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022—2032 роки», наказу від 20.12.2022 р. №438 «Про введення в дію рішення вченої ради щодо затвердження Стратегії розвитку Національного університету «Запорізька політехніка» на період 2023-2027 років», наказу № 61 від 24.02.25 «Про зміни до Стратегії розвитку НУ «Запорізька політехніка» на період 2023-2027 років» з метою належного виконання Стратегії розвитку Національного університету «Запорізька політехніка» на період 2023-2027 років

НАКАЗУЮ:

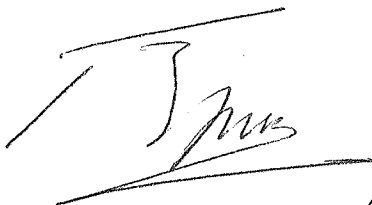
1. Визначити стратегічні цілі НУ «Запорізька політехніка» на 2025 р., затвердити строки їх виконання та відповідальних осіб відповідно до Додатку 1, Додатку 2.
2. Проректорам університету, відповідальним за реалізацію складових операційних цілей, організувати роботу працівників університету, що входять до складу цільових груп, на яких покладена відповідальність за виконання підзадач операційних цілей із розробленням механізмів, практичних заходів та термінів їх реалізації.
3. Проректорам університету, відповідальним за реалізацію складових операційних цілей, здійснювати постійний моніторинг стану виконання затверджених планів, вживати заходів щодо підвищення ефективності виконання поставлених задач, надавати звіти про результати роботи ректору університету не пізніше останнього дня місяця кожного кварталу.

4. Начальнику ІОТЦ Андрію САВЧУКУ оприлюднити цей наказ з Додатком 1 на офіційному сайті університету.
5. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Додаток 1 – «Стратегічні та операційні цілі Національного університету «Запорізька політехніка» на 2025 рік» (4 арк.).

Додаток 2 – «План реалізації стратегічних та операційних цілей Національного університету «Запорізька політехніка» на 2025 рік» (25 арк.).

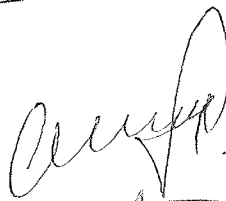
Ректор



Віктор ГРЕШТА

ПОГОДЖЕНО:

Проректор з НР



Вадим ШАЛОМЄЄВ
_____ 2025

Проректор з НІР та МД



Валерій НАУМИК
_____ 2025

Проректор з НІР, СЕР та МП



Андрій ІВАНЧЕНКО
_____ 2025

Проректор з НІР та ПІР



Руслан КУЛИКОВСЬКИЙ
_____ 2025

Начальник юридичного відділу



Максим ДЄЄВ
_____ 2025

Додаток 1

до наказу НУ «Запорізька
політехніка»від 11.03.2025 № 90

**Стратегічні та операційні цілі Національного університету «Запорізька
політехніка» на 2025 рік**

Назва
Стратегічна ціль 1 Створення ефективної системи управління НУ «Запорізька політехніка» та забезпечення соціальної відповідальності Університету
операційна ціль: ефективність системи управління
1. Розвиток структури університету
2. Оптимізація штатного складу працівників університету
3. Підготовка кадрового резерву до виконання посадових обов'язків керівників структурних підрозділів
4. Створення ефективної системи підготовки наукових кадрів
5. Автоматизація процесу взаємодії між підрозділами
операційна ціль: комплексна система оцінювання діяльності та заохочення працівників
6. Удосконалення та моніторинг системи оцінювання діяльності та заохочення працівників
операційна ціль: соціальна відповідальність
7. Розробка та імплементація власної програми-проекту психосоціальної підтримки й розвитку ментального здоров'я
8. Забезпечення суб'єктності університету у реалізації експертної оцінки законодавчих ініціатив, формування стратегічних напрямів розвитку вищої освіти, науки та інновацій
9. Посилення ролі університету як наукового центру через участь у розробці та реалізації стратегічних документів і проектів для національного, регіонального та галузевого розвитку.
10. Вдосконалення системи заходів соціальної та культурної діяльності університету.
11. Запровадження нових стипендіальних програм та програм стажування у співпраці з роботодавцями
12. Реєстрація та організація діяльності громадської організації «Асоціація азово-чорноморських університетів» (AABSU)
13. Популяризація спортивної діяльності

Стратегічна ціль 2 Забезпечення довіри громадян, держави та бізнесу до освітньої, наукової, інноваційної діяльності НУ «Запорізька політехніка»
операційна ціль: інноваційна діяльність
1. Організація роботи наукового парку НУ «Запорізька політехніка»
2. Створення центру сертифікації авіаційних матеріалів на базі НУ «Запорізька політехніка»
3. Створення нових лабораторій та центрів з інноваційної діяльності
4. Реалізація проекту ЄЦІХ у контексті створення науково-виробничого комплексу на базі університету.
5. Реалізація проекту ЄНІН у контексті створення науково-виробничого комплексу на базі університету.
6. Формування концепції роботи Регіонального інноваційного хабу
операційна ціль: участь університету в реалізації програми «Нова Українська Школа», створення системи ранньої профорієнтації, взаємодія із закладами професійно-технічної та фахової передвищої освіти
7. Участь університету у програмах розвитку природничо-математичної підготовки у загальноосвітніх закладах в системі професійно-технічної та фахової передвищої освіти у напрямку STEM
8. Створення центру експериментів
9. Розширення діяльності Дитячо-юнацького наукового університету «Запорізька політехніка», налагодження партнерських відносин з організаціями щодо підтримки та розвитку проекту
10. Удосконалення співпраці із загальноосвітніми закладами освіти міста та області
операційна ціль: взаємодія зі стейкхолдерами
11. Організація роботи Ради роботодавців
12. Підвищення показників працевлаштування студентів та випускників
13. Залучення роботодавців до модернізації матеріально-технічної бази університету
14. Взаємодія з українським союзом промисловців та підприємців
операційна ціль: комерціалізація діяльності університету
15. Організація роботи кваліфікаційного центру
16. Організація роботи лінгвістичного центру
17. Організація роботи щодо створення та проведення навчально-практичних курсів з неформальної освіти
Стратегічна ціль 3 Забезпечення в НУ «Запорізька політехніка» якісної освітньо-наукової діяльності, конкурентоспроможної вищої освіти, яка є доступною для різних верств населення, досліджень та інновацій.

операційна ціль: проектна діяльність
1. Напрацювання системи моніторингу, консультаційної допомоги, менторства та підготовка освітніх, наукових, виробничих грантових проектів
2. Створення системи заохочення за результатами проектної діяльності.
операційна ціль: наукова діяльність
3. Збільшення кількості проектів, що фінансуються з різних джерел
4. Здійснення контролю за виконанням умов контракту НПП в частині публікаційної активності.
5. Розроблення заходів, спрямованих на удосконалення діяльності аспірантури та докторантури
6. Збільшення кількості публікацій, підготовлених спільно з партнерами, які представляють реальний сектор економіки
7. Організація та проведення навчальних заходів, вебінарів, тренінгів, спрямованих на підвищення кількості поданих заявок на об'єкти інтелектуальної власності
8. Здійснення організаційних заходів щодо реєстрації журналу «Нові матеріали і технології в металургії та машинобудуванні» в базі Scopus
9. Підвищення зацікавленості молоді у науковій діяльності
операційна ціль: якість освіти
10. Оптимізація переліку спеціальностей та освітніх програм, за якими провадиться освітня діяльність в університеті
11. Удосконалення якості підготовки здобувачів вищої освіти всіх рівнів
12. Забезпечення прикладної спрямованості процесу навчання з імплементацією результатів наукових досліджень в навчальні матеріали освітніх компонентів
13. Вдосконалення та впорядкування нормативного і методичного забезпечення роботи внутрішньої системи забезпечення якості освіти
Стратегічна ціль 4 Інтернаціоналізація НУ «Запорізька політехніка»
1. Організація системної роботи з розширення співпраці університету з іноземними закладами освіти, науковими установами і міжнародними організаціями
2. Організація системної роботи щодо розширення академічної мобільності студентів, аспірантів, науково-педагогічних працівників
3. Підготовка та проведення заходу International Week - 2025, присвяченого 125-річчю НУ «Запорізька політехніка»
4. Участь у заходах EUA та EURASHE, діяльності їх органів управління, спільнот практики, робочих органів тощо.

5. Розширення переліку освітніх програм, на яких здійснюється навчання іноземних студентів англійською мовою
Стратегічна ціль 5 Привабливість НУ "Запорізька політехніка" для навчання та академічної кар'єри
операційна ціль: відкритість та репутаційна привабливість
1. Розроблення заходів, спрямованих на підвищення рівня університету в рейтингах
2. Створення дієвої системи ведення сайту з постійним моніторингом актуальності викладеної інформації
операційна ціль: іміджева політика
3. Підвищення показників репутаційної привабливості університету для цільових аудиторій
4. Створення та запуск онлайн магазину продукції з символікою НУ «Запорізька політехніка»
5. Створення асоціації випускників
Операційна ціль: розвиток інфраструктури
6. Реалізація проєктів з підвищення енергоефективності та енергетичної безпеки будівель та приміщень університету
7. Організація простору ЕnInХабу, ЄЦІХ
8. Підготовка проєктів термомодернізації будівель університету
9. Підготовка проєкту зі створення багатофункціонального спортивного майданчику поряд зі спортивним корпусом
10. Проведення робіт з благоустрою території біля корпусів університету
Стратегічна ціль 6 Цифровізація НУ «Запорізька політехніка»
1. Створення Data-центру в університеті
2. Модернізація та розширення функціоналу АСУ
3. Участь у проєкті «Система електронного документообігу для ЗВО» SEDWU
Стратегічна ціль 7 Діяльність НУ «Запорізька політехніка» спрямована на досягнення глобальних цілей сталого розвитку
1. Реалізація плану дотримання гендерної рівності
2. Набуття здобувачами вищої освіти компетентностей, направлених на досягнення цілей сталого розвитку
3. Діяльність Університету в контексті виконання цілей сталого розвитку