



СИЛАБУС

вибіркової навчальної дисципліни
факультетського каталогу
АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ
Обсяг (3/90)

другого рівня вищої освіти

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА



ПІБ, посада, науковий ступінь

*Ткаченко Алла Михайлівна, завідувач кафедри
ПТБД, д.е.н., професор*

Контактна інформація:

- телефон кафедри 0617698393
- телефон викладача 0676128584
- e-mail викладача alla0676128584@gmail.com

Час і місце проведення консультацій:

*згідно графіку консультацій
<https://zp.edu.ua/kafedra-pidpryyemnyctva-torgivli-ta-birzhovoyi-diyalnosti>*

ОПИС КУРСУ

Основними завданнями вивчення дисципліни є – засвоєння теоретичних основ управління підприємством в кризових і передкризових ситуаціях, механізмів виявлення кризи і кризового стану підприємства, практичних методів оцінки і діагностування кризи та розробки заходів щодо їх нейтралізації, вивчення підходів і методів антикризового управління з урахуванням передового досвіду, формування навичок щодо фінансово-економічного обґрунтування окремих антикризових заходів, організації контролю реалізації антикризової програми.

МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

1. Метою вивчення навчальної дисципліни «Антикризове управління» є формування сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань в галузі антикризового управління, а саме: системи знань і навичок управління у кризових ситуаціях, розв'язання складних завдань стратегічного значення в ринкових умовах, організації системи управління, адекватної вимогам сучасної економіки.



2. Компетентності та результати навчання, формування яких забезпечує вивчення дисципліни:

Загальні компетентності:

- вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.

Фахові компетентності:

- здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності;
- здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності;
- здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

Очікувані програмні результати навчання:

- визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення;
- оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень;
- розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності;
- вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.

ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліни, які необхідно опанувати здобувачу вищої освіти для отримання компетентностей з даної дисципліни: Менеджмент; Обґрунтування господарських рішень; Потенціал і розвиток бізнесу; Стратегія підприємства.

ПЕРЕЛІК ТЕМ (ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН) ДИСЦИПЛІНИ

Таблиця 1 – Загальний тематичний план аудиторної роботи

Номер тижня	Теми лекцій, год.	Теми практичних робіт, год.
1	2	3
Змістовий модуль 1. Теоретичні аспекти антикризового управління		
1	Тема 1. Кризи: сутність, причини виникнення та симптоми (1 год.) Тема 2. Життєвий цикл підприємства в системі антикризового управління (1 год.)	Пр. № 1. Кризи: сутність, причини виникнення та симптоми (1 год.) Пр. № 2. Життєвий цикл підприємства в системі антикризового управління



		(1 год.)
3	Тема 3. Стійкість розвитку суб'єкта господарювання та кризи (2 год.)	Пр. № 3. Стійкість розвитку суб'єкта господарювання та кризи (2 год.)
5	Тема 4. Сутність та роль антикризового управління в системі керування підприємством (2 год.)	Пр. № 4. Сутність та роль антикризового управління в системі керування підприємством (2 год.)
7	Тема 5. Характеристика основних складових антикризового управління (1 год.)	Пр. № 5. Характеристика основних складових антикризового управління (1 год.)
Змістовий модуль 2. Сучасний інструментарій діагностики кризового стану, загрози банкрутства та потенціалу виживання підприємства		
7	Тема 6. Управління ризико-захищеністю підприємства (1 год.)	Пр. № 6. Управління ризико-захищеністю підприємства (1 год.)
9	Тема 7. Діагностика рівня кризового стану підприємства (2 год.)	Пр. № 7. Діагностика рівня кризового стану підприємства (2 год.)
11	Тема 8. Конкурентоспроможність підприємства як основа його ризикозахисності (2 год.)	Пр. № 8. Конкурентоспроможність підприємства як основа його ризикозахисності (2 год.)
13	Тема 9. Методи та прийоми антикризового управління (2 год.)	Пр. № 9. Методи та прийоми антикризового управління (2 год.)
15	Тема 10. Формування портфеля заходів санації підприємства (1 год.)	Пр. № 10. Формування портфеля заходів санації підприємства (1 год.)

САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва теми	Кількість годин денне/заочне
1	Кризи: сутність, причини виникнення та симптоми	7 / 9
2	Життєвий цикл підприємства в системі антикризового управління	7 / 9
3	Стійкість розвитку суб'єкта господарювання та кризи	5 / 7
4	Сутність та роль антикризового управління в системі керування підприємством	5 / 8
5	Характеристика основних складових антикризового управління	7 / 9
6	Управління ризикозахисністю підприємства	7 / 9
7	Діагностика рівня кризового стану підприємства	5 / 9
8	Конкурентоспроможність підприємства як основа його ризикозахисності	5 / 9
9	Методи та прийоми антикризового управління	5 / 6
10	Формування портфеля заходів санації підприємства	7 / 9
	Разом	60 / 84

РЕКОМЕНДОВАНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ ДЖЕРЕЛА



Навчально-методичні розробки:

1. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» денної та заочної форм навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» усіх форм навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

3. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» усіх форм навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

4. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» заочної форми навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

Літературні джерела:

1. Глущенко С. В., Івахненков С. В. Антикризове управління на підприємстві: фінансово-організаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с. URL: http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/18066/Antykryzove_upravlinnia_na_pidpriumstvi_finsanovo-orhanizatsiini_aspekty%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y

2. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с. URL: <https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/44917/1/%D0%90%D0%BD%D1%82%D0%B8%D0%BA%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B5%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%D0%9A%D1%80%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B2%D1%8F%D0%B7%D1%8E%D0%BA.docx.pdf>

3. Птахіна О.М. Антикризове управління: навч.-мет. посіб. для самостійної роботи. Старобільськ : Вид-во ДЗ „ЛНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 164 с. URL: <http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2251/1/ptakhina.pdf>

4. ТКАЧЕНКО, А. (2023). АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЯК КОМПЛЕКСНА СИСТЕМА ЗАПОБІГАННЯ КРИЗОВИМ СИТУАЦІЯМ. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*, (1), 220–225. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-30>



5. Болотнов Д. (2022). Особливості антикризового управління вітчизняними підприємствами. *Innovation and Sustainability*, (2), 171–176. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.171.176>

6. Методичні вказівки для проведення практичних занять і виконання самостійних завдань з курсу «Діагностика підприємства в антикризовому управлінні» для студентів всіх форм навчання економічних спеціальностей / уклад. Строков Є.М. Харків : НТУ «ХПІ», 2019. 39 с. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/46398/1/prohramy_2019_Antykryzove_upravlinnia.pdf

7. Мирошніченко Ю. В., Вдовіченко А. С. Антикризове управління на підприємствах малого та середнього бізнесу. Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. Харків, 2020. № 25. С. 119–132. DOI: <http://doi.org/10.30977/PPB.2226-8820.2020.24.0.119>

Інформаційні ресурси:

1. КОДЕКС УКРАЇНИ З ПРОЦЕДУР БАНКРУТСТВА Документ 2597-VIII, чинний, поточна редакція. – Редакція від **23.04.2021**, підстава - 1381-IX, 1382-IX // Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 19, ст. 74. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>

2. ЗАКОН УКРАЇНИ «Про фінансову реструктуризацію» Документ 1414-VIII, чинний, поточна редакція. – Редакція від 21.10.2019, підстава - 2597-VIII // Відомості Верховної Ради (ВВР), 2016, № 32, ст.555. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19#Text>

3. ГОСПОДАРСЬКИЙ ПРОЦЕСУАЛЬНИЙ КОДЕКС УКРАЇНИ Документ 1798-XII, чинний, поточна редакція. – Редакція від **01.07.2021**, підстава – 738-IX // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1992, № 6, ст.56. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1798-12#Text>

4. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції створення державної системи захисту критичної інфраструктури» від 6 грудня 2017 р. № 1009-р Документ 1009-2017-р, чинний, поточна редакція. – Прийняття від 06.12.2017. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1009-2017-%D1%80#n8>

5. ЗАКОН УКРАЇНИ «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» Документ 996-XIV, чинний, поточна редакція — Редакція від 01.07.2021, підстава - 738-IX // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 40, ст.365. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>

6. КРИМІНАЛЬНИЙ КОДЕКС УКРАЇНИ Документ 2341-III, чинний, поточна редакція – Редакція від 23.04.2021, підстава – 1357-IX // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2001, № 25-26, ст.131. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2341-14#Text>

7. Закон України «Про господарські товариства» Документ 1576-XII, чинний, поточна редакція – Редакція від 03.07.2020, підстава – 720-IX //



Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1991, № 49, ст.682. URL:
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12#Text>

ОЦІНЮВАННЯ

Згідно з діючою в університеті системою комплексної діагностики знань студентів, з метою стимулювання планомірної та систематичної навчальної роботи, оцінка знань студентів здійснюється за 100-бальною системою.

Кожен змістовий модуль оцінюється за 100-бальною системою. Отримані за кожен змістовий модуль бали підсумовуються та діляться на 2.

Зведена таблиця набору балів за семестр

Вид заняття	Розподіл балів за змістовими модулями	
	1 змістовий модуль (максимум балів)	2 змістовий модуль (максимум балів)
Поточний контроль	60	60
Лекції	7 (2 лекції × 2 + 3 лекції × 1)	8 (3 лекції × 2 + 2 лекції × 1)
Практичні	7 (2 пр. зан. × 2 + 3 пр. зан. × 1)	8 (3 пр. зан. × 2 + 2 пр. зан. × 1)
Самостійна робота	46	44
Модульна контрольна робота (МК)	40	40
Всього по змістовим модулям 1 та 2	100	100
Всього за вивчення дисципліни	100 ((ЗМ1 + ЗМ2) / 2)	

Здобувачу можуть зараховуватись кредити за результати навчання, отримані у неформальній освіті (на відкритих навчальних он-лайн курсах). Для визнання результатів, отриманих у неформальній освіті, здобувач подає викладачу сертифікат, що підтверджує факт і результати навчання

ПОЛІТИКИ КУРСУ

При вивченні курсу політика дотримання академічної доброчесності визначається Кодексом академічної доброчесності Національного університету «Запорізька політехніка»

https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N253_vid_29.06.21.pdf

ТЕХНІЧНІ ВИМОГИ ДЛЯ РОБОТИ НА КУРСІ



Щоб мати доступ до навчально-методичних розробок курсу необхідно мати особистий доступ до університетської навчальної платформи Moodle.

