



СИЛАБУС

вибіркової навчальної дисципліни
факультетського каталогу
АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ
Обсяг (3/90)

другого рівня вищої освіти

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА



ПІБ, посада, науковий ступінь

*Ткаченко Алла Михайлівна, завідувач кафедри
ПТБД, д.е.н., професор*

Контактна інформація:

- телефон кафедри 0617698393

- телефон викладача 0676128584

- e-mail викладача alla0676128584@gmail.com

Час і місце проведення консультацій:

згідно графіку консультацій

<https://zp.edu.ua/kafedra-pidpryyemnyctva-torgivli-ta-birzhovoyi-diyalnosti>

ОПИС КУРСУ

Основними завданнями вивчення дисципліни є – засвоєння теоретичних основ управління підприємством в кризових і передкризових ситуаціях, механізмів виявлення кризи і кризового стану підприємства, практичних методів оцінки і діагностування кризи та розробки заходів щодо їх нейтралізації, вивчення підходів і методів антикризового управління з урахуванням передового досвіду, формування навичок щодо фінансово-економічного обґрунтування окремих антикризових заходів, організації контролю реалізації антикризової програми.

МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

1. Метою вивчення навчальної дисципліни «Антикризове управління» є формування сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань в галузі антикризового управління, а саме: системи знань і навичок управління у кризових ситуаціях, розв'язання складних завдань стратегічного значення в ринкових умовах, організації системи управління, адекватної вимогам сучасної економіки.



2. Компетентності та результати навчання, формування яких забезпечує вивчення дисципліни:

Загальні компетентності:

- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Фахові компетентності:

- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

Очікувані програмні результати навчання:

- критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;
- планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
- застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;
- генерувати креативні ідеї щодо успішної реалізації проектів, економічного зростання, соціальної справедливості, ощадливого споживання ресурсів та збереження довкілля.

ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліни, які необхідно опанувати здобувачу вищої освіти для отримання компетентностей з даної дисципліни: Менеджмент; Обґрунтування господарських рішень; Управління організацією; Стратегічне управління.



ПЕРЕЛІК ТЕМ (ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН) ДИСЦИПЛІНИ

Таблиця 1 – Загальний тематичний план аудиторної роботи

Номер тижня	Теми лекцій, год.	Теми практичних робіт, год.
1	2	3
Змістовий модуль 1. Теоретичні аспекти антикризового управління		
1,2	Тема 1. Кризи: сутність, причини виникнення та симптоми (1 год.) Тема 2. Життєвий цикл підприємства в системі антикризового управління (1 год.)	Пр. № 1. Кризи: сутність, причини виникнення та симптоми (1 год.) Пр. № 2. Життєвий цикл підприємства в системі антикризового управління (1 год.)
3	Тема 3. Стійкість розвитку суб'єкта господарювання та кризи (2 год.)	Пр. № 3. Стійкість розвитку суб'єкта господарювання та кризи (2 год.)
4, 5	Тема 4. Сутність та роль антикризового управління в системі керування підприємством (1 год.)	Пр. № 4. Сутність та роль антикризового управління в системі керування підприємством (1 год.)
	Тема 5. Характеристика основних складових антикризового управління (1 год.)	Пр. № 5. Характеристика основних складових антикризового управління (1 год.)
Змістовий модуль 2. Сучасний інструментарій діагностики кризового стану, загрози банкрутства та потенціалу виживання підприємства		
6, 7, 8	Тема 6. Управління ризико-захищеністю підприємства (1 год.)	Пр. № 6. Управління ризико-захищеністю підприємства (1 год.)
	Тема 7. Діагностика рівня кризового стану підприємства (2 год.)	Пр. № 7. Діагностика рівня кризового стану підприємства (2 год.)
9, 10	Тема 8. Конкурентоспроможність підприємства як основа його ризикозахисності (2 год.)	Пр. № 8. Конкурентоспроможність підприємства як основа його ризикозахисності (2 год.)
11, 12	Тема 9. Методи та прийоми антикризового управління (2 год.)	Пр. № 9. Методи та прийоми антикризового управління (2 год.)
13	Тема 10. Формування портфеля заходів санації підприємства (1 год.)	Пр. № 10. Формування портфеля заходів санації підприємства (1 год.)

САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва теми	Кількість годин денне/заочне
1	Кризи: сутність, причини виникнення та симптоми	7 / 9



2	Життєвий цикл підприємства в системі антикризового управління	7 / 9
3	Стійкість розвитку суб'єкта господарювання та кризи	5 / 7
4	Сутність та роль антикризового управління в системі керування підприємством	5 / 8
5	Характеристика основних складових антикризового управління	7 / 9
6	Управління ризикозахищеністю підприємства	7 / 9
7	Діагностика рівня кризового стану підприємства	5 / 9
8	Конкурентоспроможність підприємства як основа його ризикозахищеності	5 / 9
9	Методи та прийоми антикризового управління	5 / 6
10	Формування портфеля заходів санації підприємства	6 / 9
	Разом	60 / 84

РЕКОМЕНДОВАНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ ДЖЕРЕЛА

Навчально-методичні розробки:

1. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форм навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

2. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

3. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

4. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» заочної форми навчання / Укл. Ткаченко А.М. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023 (moodle.zp.edu.ua).

Літературні джерела:

1. Глущенко С. В., Івахненко С. В. Антикризове управління на підприємстві: фінансово-організаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с. URL: http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/18066/Antykryzove_upravlinnia_na_pidpriumstvi_finsanovo-orhanizatsiini_aspekty%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y

2. Глебова А.О. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Бізнес-адміністрування» / А.О. Глебова, В.М.



Маховка. Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, НУПП, 2019. 90 с. URL:

http://reposit.nupp.edu.ua/bitstream/PoltNTU/9180/1/%d0%ba%d0%be%d0%bd%d1%81%d0%bf%d0%b5%d0%ba%d1%82%20%d0%bb%d0%b5%d0%ba%d1%86%d1%96%d0%b9_2020.pdf

3. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с. URL:

<https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/44917/1/%D0%90%D0%BD%D1%82%D0%B8%D0%BA%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B5%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%D0%9A%D1%80%D0%B8%D0%B2%D0%BE%D0%B2%D1%8F%D0%B7%D1%8E%D0%BA.docx.pdf>

4. Птахіна О.М. Антикризове управління: навч.-мет. посіб. для самостійної роботи. Старобільськ : Вид-во ДЗ „ЛНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 164 с. URL:

<http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2251/1/ptakhina.pdf>

5. ТКАЧЕНКО, А. (2023). АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЯК КОМПЛЕКСНА СИСТЕМА ЗАПОБІГАННЯ КРИЗОВИМ СИТУАЦІЯМ. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*, (1), 220–225. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-7-30>

6. Болотнов Д. (2022). Особливості антикризового управління вітчизняними підприємствами. *Innovation and Sustainability*, (2), 171–176. URL: <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.171.176>

7. Методичні вказівки для проведення практичних занять і виконання самостійних завдань з курсу «Діагностика підприємства в антикризовому управлінні» для студентів всіх форм навчання економічних спеціальностей / уклад. Строков Є.М. Харків : НТУ «ХПІ», 2019. 39 с. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/46398/1/prohramy_2019_Antykryzove_upravlinnia.pdf

8. Мирошніченко Ю. В., Вдовіченко А. С. Антикризове управління на підприємствах малого та середнього бізнесу. Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. Харків, 2020. № 25. С. 119–132. DOI: <http://doi.org/10.30977/PPV.2226-8820.2020.24.0.119>

Інформаційні ресурси:

1. КОДЕКС УКРАЇНИ З ПРОЦЕДУР БАНКРУТСТВА Документ 2597-VIII, чинний, поточна редакція. – Редакція від **23.04.2021**, підстава - 1381-IX, 1382-IX // Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 19, ст. 74. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>

2. ЗАКОН УКРАЇНИ «Про фінансову реструктуризацію» Документ 1414-VIII, чинний, поточна редакція. – Редакція від 21.10.2019, підстава -



2597-VIII // Відомості Верховної Ради (ВВР), 2016, № 32, ст.555. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19#Text>

3. ГОСПОДАРСЬКИЙ ПРОЦЕСУАЛЬНИЙ КОДЕКС УКРАЇНИ Документ 1798-XII, чинний, поточна редакція. – Редакція від **01.07.2021**, підстава – 738-IX // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1992, № 6, ст.56. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1798-12#Text>

4. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції створення державної системи захисту критичної інфраструктури» від 6 грудня 2017 р. № 1009-р Документ 1009-2017-р, чинний, поточна редакція. – Прийняття від 06.12.2017. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1009-2017-%D1%80#n8>

5. ЗАКОН УКРАЇНИ «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» Документ 996-XIV, чинний, поточна редакція — Редакція від 01.07.2021, підстава - 738-IX // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1999, № 40, ст.365. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/996-14#Text>

6. КРИМІНАЛЬНИЙ КОДЕКС УКРАЇНИ Документ 2341-III, чинний, поточна редакція – Редакція від 23.04.2021, підстава – 1357-IX // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2001, № 25-26, ст.131. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2341-14#Text>

7. Закон України «Про господарські товариства» Документ 1576-XII, чинний, поточна редакція – Редакція від 03.07.2020, підстава – 720-IX // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1991, № 49, ст.682. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12#Text>

ОЦІНЮВАННЯ

Згідно з діючою в університеті системою комплексної діагностики знань студентів, з метою стимулювання планомірної та систематичної навчальної роботи, оцінка знань студентів здійснюється за 100-бальною системою.

Кожен змістовий модуль оцінюється за 100-бальною системою. Отримані за кожен змістовий модуль бали підсумовуються та діляться на 2.

Зведена таблиця набору балів за семестр

Вид заняття	Розподіл балів за змістовими модулями	
	1 змістовий модуль (максимум балів)	2 змістовий модуль (максимум балів)
Поточний контроль	60	60
Лекції	7 (2 лекції × 2 + 3 лекції × 1)	8 (3 лекції × 2 + 2 лекції × 1)
Практичні	7 (2 пр. зан. × 2 + 3 пр. зан. × 1)	8 (3 пр. зан. × 2 + 2 пр. зан. × 1)



Самостійна робота	46	44
Модульна контрольна робота (МК)	40	40
Всього по змістовим модулям 1 та 2	100	100
Всього за вивчення дисципліни	100 ((ЗМ1 + ЗМ2) / 2)	

ПОЛІТИКИ КУРСУ

При вивченні курсу політика дотримання академічної доброчесності визначається Кодексом академічної доброчесності Національного університету «Запорізька політехніка»

https://zp.edu.ua/uploads/dept_nm/Nakaz_N253_vid_29.06.21.pdf

ТЕХНІЧНІ ВИМОГИ ДЛЯ РОБОТИ НА КУРСІ

Щоб мати доступ до навчально-методичних розробок курсу необхідно мати особистий доступ до університетської навчальної платформи Moodle.