



**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ**  
Обсяг (6 кредитів/180 годин)

другого рівня вищої освіти

**ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА**



**Левченко Наталія Михайлівна, д. держ. упр., професор**  
**Професор кафедри бізнесу та управління**

**Контактна інформація:**

- levchenko@zpu.edu.ua;  
- аудиторія 368

**Час і місце проведення консультацій:**

день тижня, час, навчальний корпус, аудиторія

**ОПИС КУРСУ**

Гранти є найбільш поширеною формою фінансування проектів донорськими організаціями. Вони надаються за результатами грантових програм-конкурсів, під час яких проект повинен пройти в процедуру подання заявки на отримання гранту і у випадку перемоги в конкурсі отримати кошти. Втім, реалізації будь-якого проекту передують його опис та детальне планування. Лише маючи перед очима повний, докладний та обґрунтований опис проекту, донор зможе розглянути питання можливості його фінансування. Іншими словами, аби заявка на грант виконала свою роль – отримала ресурси для реалізації проекту, потрібно правильно та чітко її написати. Проект лише тоді має шанси на успіх, коли він логічний, завдання проекту відповідають меті, а засоби реалізації - завданням, коли управління - просте й ефективне, а бюджет - реальний. Саме ці знання та навички набудуть здобувачі за результатами вивчення даного курсу.

**МЕТА, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ**

**Мета** - засвоєння здобувачами вищої освіти теоретичних основ та здобуття практичних навичок щодо виявлення ініціативності та підприємливості, застосування інструментарію розробки та реалізації проектів суб'єктів господарювання, а також прийняття виважених і обґрунтованих управлінських рішень, спрямованих на забезпечення успішності їх реалізації.



2. Компетентності та результати навчання, формування яких забезпечує вивчення дисципліни.

**Компетентності:**

*інтегральна:*

здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.

*загальні:*

ЗК 1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК 5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.

*спеціальні:*

СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

СК 5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій та торговельній діяльності

СК 7. Здатність до формування грантових заявок та супроводу грантових проектів.

ДСК 1. Здатність проводити оцінювання конкурентоспроможності у сфері підприємництва та торгівлі.

ДСК 2. Здатність здійснювати економічну діагностику підприємств та формувати їх бізнес-модель.

ДСК 3. Здатність до формування грантових заявок та супроводу грантових проектів

**Результати навчання:**

ПРН 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.

ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення.

ПРН 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.

ПРН 5. Професійно, в повному обсязі й з творчою само-реалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі

ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпе-чення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності

ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких та торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.

ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створен-ня умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких та торговельних структур.

ДРН 1. Оцінювати конкурентоспроможність у сфері підприємництва та торгівлі.

ДРН 2. Здійснювати економічну діагностику підприємств та формувати їх бізнес-моделі.

ДРН 3. Формувати грантові заявки та супроводжувати грантові проекти протягом їх життєвого циклу.



### ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Володіння знаннями та навиками з:

- менеджменту;
- маркетингу;
- бізнес-планування;
- менеджменту персоналу

### ПЕРЕЛІК ТЕМ ДИСЦИПЛІНИ

Таблиця 1 – Загальний тематичний план аудиторної роботи

| Номер тижня               | Теми лекцій, год.   | Теми практичних робіт, год.   |
|---------------------------|---|---|
| 1                         | 2   | 3   |
| <b>Змістовий модуль 1</b> |   |   |
| 1                         | Тема 1. Концепція та загальні засади управління проектами                               | Здійснення економічної діагностики підприємства та оцінювання його конкурентоспроможності (2 год) |
| 2                         | Тема 2. Ініціація та обґрунтування доцільності проекту                                  | Формування бізнес-моделі та обґрунтування доцільності проекту (2 год)                             |
| 3                         | Тема 3. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення                        | -   |
| 4                         | Тема 4. Планування проекту  | Планування проекту (2 год)  |
| 5                         | Тема 5. Структуризація проекту  | -   |
| <b>Змістовий модуль 2</b> |   |   |
| 6                         | Тема 6. Управління часом  | -   |
| 7                         | Тема 7. Управління вартістю проекту   | -   |
| 8                         | Тема 8. Управління персоналом проекту   | Управління командою проекту (2 год)   |
| 9                         | Тема 9. Управління якістю в проектах  | -   |
| 10                        | Тема 10. Управління проектними комунікаціями. Процеси планування закупівель і постачань | Процеси планування закупівель і постачань (2 год)   |
| 11                        | Тема 11. Управління ризиками проекту  | -   |
| 12                        | Тема 12. Моніторинг і контроль виконання проекту. Завершення проекту                    | Моніторинг і контроль виконання проекту (2 год)   |
| 13                        | Тема 13. Управління відхиленнями у проектах   | -   |
| 14                        | Тема 14. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами                                  | -   |
| 15                        | Тема 15. Управління проектами девелопменту у будівництві                                | Управління проектами девелопменту у будівництві (2 год)   |

### САМОСТІЙНА РОБОТА

Таблиця 2 – Загальний тематичний план



| Номер тижня               | Теми лекцій, год.   | Самостійна робота  |
|---------------------------|---|--|
| 1                         | 2   | 3  |
| <b>Змістовий модуль 1</b> |   |  |
| 1                         | Тема 1. Концепція та загальні засади управління проектами                               | Опрацювання базової та допоміжної літератури з курсу   |
| 2                         | Тема 2. Ініціація та обґрунтування доцільності проекту                                  | Написання есе з обґрунтування доцільності проекту (обраного за самостійним вибором)          |
| 3                         | Тема 3. Організаційні структури проекту і його зовнішнє оточення                        | Вивчення сильних та слабких сторін реалізації інноваційних проектів в Україні                |
| 4                         | Тема 4. Планування проекту  | Вивчення досвіду вітчизняного бізнесу з планування проектів. Підготовка до практичних занять |
| 5                         | Тема 5. Структуризація проекту  | Підготовка до змістовного модулю.  |
| <b>Змістовий модуль 2</b> |   |  |
| 6                         | Тема 6. Управління часом  | Участь у вебінарах з тематики курсу. Підготовка рефератів.                                   |
| 7                         | Тема 7. Управління вартістю проекту   | Вивчення досвіду бізнесу з управління вартістю проекту. Підготовка до практичних занять      |
| 8                         | Тема 8. Управління персоналом проекту   | Поглиблене вивчення літератури. Підбір матеріалів для написання курсової роботи              |
| 9                         | Тема 9. Управління якістю в проектах  | Підготовка до практичних занять  |
| 10                        | Тема 10. Управління проектними комунікаціями. Процеси планування закупівель і постачань | Ознайомлення з нормативно-правовою базою щодо закупівель і постачань                         |
| 11                        | Тема 11. Управління ризиками проекту  | Вивчення екзогенних загроз успішній реалізації проектів. Написання есе.                      |
| 12                        | Тема 12. Моніторинг і контроль виконання проекту. Завершення проекту                    | Підготовка до практичних занять. Написання курсової роботи                                   |
| 13                        | Тема 13. Управління відхиленнями у проектах   | Підготовка рефератів. Виконання аналітичної частини курсової роботи                          |
| 14                        | Тема 14. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами                                  | Підготовка есе з аутсорсингу в управлінні проектами  |
| 15                        | Тема 15. Управління проектами девелопменту у будівництві                                | Підготовка рефератів. Виконання аналітичної частини курсової роботи                          |



Контроль знань здобувачів вищої освіти з дисципліни «Управління інноваційними проєктами» ґрунтується на застосуванні рейтингової системи оцінювання. Рейтингова система оцінювання – це система визначення якості виконаної здобувачами усіх видів аудиторної та навчальної роботи та рівня набутих ним знань та вмінь у межах навчальних модулів шляхом оцінювання в балах результатів цієї роботи під час поточного та підсумкового контролю, з наступним приведенням рейтингової оцінки в балах та оцінки за традиційною національною шкалою, шкалою ECTS.

Для визначення рейтингової оцінки курс дисципліни «Управління інноваційними проєктами» поділяється на 2 основних модуля, у межах яких розподілені теми. Ступінь вивчення здобувачами кожної теми дисципліни контролюється наведеними нижче методами під час аудиторних занять, тестуванням за підсумками вивчення тем у межах кожного модулю, проведення підсумкового оцінювання.

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:**

- усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін;
- самостійна робота включає в себе самостійне опрацювання питань, що стосуються тем лекційних занять, які не викладені під час занять або ж були розглянуті коротко, їх поглиблене опрацювання за рекомендованою літературою, а також виконання практичних завдань з метою закріплення теоретичного матеріалу;
- індивідуальну роботу студент виконує самостійно, відповідно до методичних вказівок та визначених викладачем завдань і термінів;
- ліквідація заборгованості відбувається під час проведення консультацій з дисципліни за графіком визначеним викладачем;
- здобувачі вищої освіти мають право отримати оцінку за екзамен автоматично – у випадку, якщо впродовж семестру набрали від 60-100 балів;
- здобувачі вищої освіти, після завершення аудиторних занять, мають право підвищити свою оцінку лише під час складання іспитів (підсумкового оцінювання) за графіком екзаменаційної сесії.

**Політика щодо академічної доброчесності:**

- списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т.ч. із використанням мобільних девайсів). За використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача, порушення дисципліни студент отримує 0 балів і зобов'язаний повторно скласти контрольну роботу чи іспит;
- під час роботи над завданнями, у випадку користування інтернет-ресурсами та іншими джерелами інформації, студент зобов'язаний зазначити відповідне джерело;
- усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 30%;
- у разі виявлення факту текстових запозичень більше 30% здобувач отримує за завдання 0 балів і має повторно виконати завдання.

**Політика щодо відвідування:**

- відвідування занять (лекцій, практичних, семінарських занять) є обов'язковим компонентом навчання;
- з об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування, індивідуальний графік, карантин) навчання може відбуватись у дистанційному режимі. За погодженням із керівником курсу студент може презентувати виконані завдання під час консультацій;



- студент зобов'язаний дотримуватися термінів, визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених курсом.

**Політика щодо якості набутих знань та компетентностей:**

згідно з п. 4.2.2 Положення про систему забезпечення Національним університетом «Запорізька політехніка» якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості) зі змінами (згідно з рішенням ВР протокол № 1/21 від 27.08.2021 р.) оцінка якості набутих здобувачем вищої освіти знань та компетентностей здійснюється за результатами контрольних заходів, які включають вхідний, поточний, рубіжний (модульний), підсумковий контроль, а також ректорські контрольні роботи.

**Вхідний контроль** проводиться на початку вивчення нового курсу з метою визначення рівня підготовки студентів з дисциплін, які забезпечують цей курс. Контроль проводиться на першому занятті за завданнями, які відповідають програмі попередньої(-их) дисципліни. Результати контролю аналізуються на кафедральних (міжкафедральних) нарадах спільно з викладачами, які проводять заняття із забезпечувальної дисципліни. За результатами вхідного контролю розробляються заходи з надання індивідуальної допомоги здобувачам, коригування освітнього процесу.

**Поточний контроль** проводиться викладачами під час аудиторних занять. Основне завдання поточного контролю – перевірка рівня підготовки здобувачів до виконання конкретної роботи. Основна мета поточного контролю – забезпечення зворотного зв'язку між викладачами та здобувачами у процесі навчання, забезпечення управління навчальною мотивацією студентів. Результати поточного контролю використовується викладачем для коригування методів і засобів навчання та здобувачами для подальшого планування самостійної роботи. Поточний контроль може проводитися у формі усного чи письмового опитування або експрес-контролю на практичних заняттях та лекціях тощо, за результатами якого здобувач допускається до виконання контрольної роботи, виступів студентів при обговоренні питань на семінарських заняттях, а також у формі комп'ютерного тестування. Форми проведення поточного контролю та критерії оцінювання рівня знань визначаються відповідною кафедрою. Результати поточного контролю враховуються викладачем при визначенні результатів рубіжного контролю та підсумкової екзаменаційної оцінки з дисципліни.

**Рубіжний (модульний) контроль** - це контроль знань здобувачів після вивчення логічно завершеної частини навчальної програми дисципліни. Цей контроль може бути модульним і проводиться у формі контрольної роботи, тестування, виконання розрахункового завдання, курсового проекту (роботи) тощо. Форма контрольного заходу і критерії оцінювання під час рубіжного контролю визначається кафедрою і відображаються у навчальній програмі дисципліни. За підсумками першого та подальшого рубіжного (модульного) контролю викладач може сформулювати підсумкову оцінку знань здобувачів і оголосити її до початку екзаменаційної сесії. Під час екзаменаційної сесії здобувачі, які не згодні з оцінкою за підсумками рубіжного контролю, складають екзамен. Модульний контроль є необхідним елементом рейтингової технології освітнього процесу.

**Підсумковий контроль** з дисципліни проводиться у формах семестрового екзамену в обсязі навчального матеріалу, визначеного робочою програмою навчальної дисципліни, і в терміни, встановлені робочим навчальним планом, індивідуальним навчальним планом здобувачів вищої освіти.

Оцінювання проводиться за національною шкалою та шкалою ЄКТС.

Підсумкова оцінка із дисципліни, яка виставляється в екзаменаційну відомість, є сумою балів за різні види навчальної роботи:

**Схема нарахування балів з навчальної дисципліни**

| Форми контролю | Види навчальної роботи | Оцінювання |
|----------------|------------------------|------------|
|----------------|------------------------|------------|



|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>ПОТОЧНИЙ<br/>КОНТРОЛЬ</b>                 | <i>Робота на лекціях:</i><br>- присутність на лекційних заняттях;<br>- участь в експрес-опитуванні (тестуванні);<br>- участь у навчальній дискусії.   | до 10 балів за модуль   |
|  | <i>Робота на практичних заняттях:</i><br>- присутність на заняттях;<br>- доповідь з презентацією за тематикою самостійного вивчення дисципліни;<br>- усне опитування, тестування, вирішення практичних завдань, розв'язок задач;<br>- участь у навчальній дискусії,<br>- обговоренні ситуаційного завдання. | до 90 балів за модуль   |
| <b>РУБІЖНИЙ<br/>(МОДУЛЬНИЙ)<br/>КОНТРОЛЬ</b> | Модульний контроль № 1  | Максимальна оцінка<br>– 100 балів   |
|  | Модульний контроль № 2  | Максимальна оцінка<br>– 100 балів   |
| <b>ПІДСУМКОВИЙ<br/>КОНТРОЛЬ</b>              | Екзамен включає 2 теоретичні питання, кожне з яких оцінюється до 25 балів та практичне завдання, що оцінюється до 50 балів.   | Критерії оцінювання зазначено в таблиці «Шкала оцінювання: національна та ECTS» |

За роботу на лекційних та практичних заняттях бали розподіляються таким чином:

| <b>Бали</b> | <b>Критерії оцінювання</b>   | <b>Рівень компетентності</b> |
|-------------|--|------------------------------|
| 90-100      | Здобувач вищої освіти демонструє:<br>- творчий підхід до засвоєного матеріалу, повноту і правильність виконання завдання;<br>- вміння застосовувати різні принципи й методи в конкретних ситуаціях;<br>- глибокий аналіз фактів і подій, спроможність прогнозування результатів від прийнятих рішень;<br>- чітке, послідовне викладення відповіді;<br>- вміння пов'язати теорію і практику;<br>- бере активну участь у науковій роботі (конференції, круглі столи, наукові семінари, публікація статей). | Високий                      |
| 85-89       | Здобувач вищої освіти демонструє:<br>- глибоке знання матеріалу, повноту і правильність виконання завдання, проте мають місце деякі непринципові помилки чи помилки несуттєвого характеру;<br>- переважання логічних підходів у відповідях на питання;<br>- вміння пов'язати теорію з практикою  | Достатній                    |



|       |   |               |
|-------|---|---------------|
| 75-84 | Здобувач вищої освіти демонструє:<br>- належне володіння матеріалом та вміння його застосовувати при вирішенні типових практичних завдань, але допускає окремі неточності (при цьому помилки у відповідях/ розв'язках/ розрахунках не є системними;<br>- переважання логічних підходів у відповідях на питання, проте на додаткові питання з теоретичних положень та практичних завдань відповідь нечітка і неповна;<br>- не завжди має місце чітке прогнозування подій від пропонованих рішень ситуацій;<br>- вміння пов'язати теорію і практику | Достатній     |
| 70-74 | Здобувач вищої освіти демонструє:<br>- репродуктивний підхід до засвоєння матеріалу;<br>- недостатню повноту знань при викладенні матеріалу;<br>- засвоєння теоретичного матеріалу, передбаченого програмою дисципліни;<br>- допущення значної кількості неточностей і грубих помилок при вирішенні практичних завдань, які здатний усунути після зауваження викладача;<br>- порушення логічної послідовності при викладенні матеріалу;<br>- вміння пов'язувати питання теорії і практики   | Середній      |
| 60-69 | Здобувач вищої освіти демонструє:<br>- репродуктивний підхід до засвоєння та викладання матеріалу;<br>- недостатню повноту викладення матеріалу;<br>- поверхневі знання основного матеріалу;<br>- наявність значної кількості неточностей у викладі матеріалу;<br>- порушення логічної послідовності при викладі матеріалу;<br>- вміння пов'язувати питання теорії і практики   | Середній      |
| 35-59 | Здобувач вищої освіти демонструє:<br>- відсутність знань з більшої частини матеріалу, слабе засвоєння принципових положень курсу;<br>- наявність грубих, принципових помилок при виконанні отриманих завдань;<br>- відповіді неправильні зі значною кількістю суттєвих помилок;<br>- пасивне опрацювання матеріалу з дисципліни.  | Низький       |
| 1-34  | Здобувач вищої освіти демонструє:<br>- повне не виконання вимог робочої програми з вивчення курсу;<br>- наявність грубих, принципових помилок при виконанні отриманих завдань;<br>- неграмотне і неправильне викладення відповідей;<br>- пасивне опрацювання матеріалу з дисципліни.  | Незадовільний |

Оцінювання знань та набутих навиків за темами здійснюється у такий спосіб:

| Поточне тестування та самостійна робота |    |    |    |    |                     |    |    |    |     |     |     |     |     |     | Сума<br>(ЗМ1+<br>ЗМ2)/2 |
|---|----|----|----|----|---------------------|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------------------|
| Змістовний модуль 1                     |    |    |    |    | Змістовний модуль 1 |    |    |    |     |     |     |     |     |     |                         |
| T1                                      | T2 | T3 | T4 | T5 | T6                  | T7 | T8 | T9 | T10 | T11 | T12 | T13 | T14 | T15 |                         |





|    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|
| 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 100 |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|

За умови, якщо здобувач вищої освіти через поважні обставини не отримав мінімальної кількості балів за поточним контролем з окремих змістових модулів, або не згодний з оцінкою, він може під час рубіжного контролю може написати модульну контрольну роботу.

Оцінювання рубіжного контролю здобувачів вищої освіти з дисципліни здійснюється за 100-бальною шкалою. Розподіл балів за модулями відбувається таким чином:

- модуль №1 – 100 балів;
- модуль №2 – 100 балів.

**Модульна контрольна робота** складається з двох теоретичних питань та практичного завдання, виконання яких оцінюється у такий спосіб:

| Вид завдання  | Бали        | Критерії оцінки  |
|---|-------------|--|
| Теоретичні питання :<br>2 питання по 25 балів максимум за кожне | 20-25 балів | Здобувач вищої освіти володіє матеріалом в повному обсязі, вільно, самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичного питання. Відповідь на питання сформульовано в термінах дисципліни, викладено науковою мовою, демонструє авторську позицію здобувача вищої освіти.  |
|   | 15-19 балів | Здобувач вищої освіти загалом володіє навчальним матеріалом, самостійно викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки  |
|   | 9-14 балів  | Здобувач вищої освіти не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності.   |
|   | 5-8 балів   | Здобувач вищої освіти частково володіє навчальним матеріалом, не в змозі викласти зміст питання під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки.  |
|   | 0-4 балів   | Здобувач вищої освіти:<br>- не володіє навчальним матеріалом;<br>- не в змозі його викласти;<br>- не розуміє змісту теоретичних питань   |
| Практичне завдання (максимум 50 балів)                          | 40-50       | Здобувач вищої освіти дав повну вичерпну відповідь, яка складається з:<br>- правильного вибору алгоритму вирішення завдання;<br>- правильного арифметичного результату;<br>- доцільного і логічного пояснення виконаних розрахунків; (у разі потреби);<br>- структурованого викладу матеріалу теоретичної частини завдання;<br>- ґрунтовних висновків.<br>При виконанні завдання допускається не більше 1-2 несуттєвих помилок або описок. |



|  |       |  |
|--|-------|--|
|  | 30-39 | Загалом здобувач вищої освіти дав повну відповідь, яка складається з:<br>- правильного вибору алгоритму вирішення завдання;<br>- правильного арифметичного результату (або не більше 3-4 несуттєвих помилок);<br>- пояснення виконаних розрахунків; (у разі потреби);<br>- структурованого викладу матеріалу теоретичної частини завдання;<br>- висновків.<br>Загалом завдання повинно бути виконано не менш ніж на 75%. |
|  | 18-29 | Відповідь здобувача вищої освіти:<br>- містить суттєві помилки у виборі алгоритму вирішення завдання;<br>- містить грубі помилки у розрахунках/має неправильно визначений арифметичний результат (якщо він є необхідним) або не має пояснень та висновків;<br>Загалом завдання виконано менш ніж на 75%.   |
|  | 10-17 | Здобувач вищої освіти розуміє суть завдання, але його відповідь:<br>- містить суттєві помилки у виборі алгоритму вирішення завдання;<br>- містить грубі помилки у розрахунках<br>- не має пояснень та висновків;<br>- містить не більше 30% виконаного завдання.   |
|  | 0-9   | Здобувач вищої освіти:<br>- не розуміє завдання;<br>- не в змозі його виконати;<br>- виконав завдання повністю неправильно<br>- виконав менш ніж 20% завдання.   |

Результати поточного та модульного контролю узагальнюються таким чином:

| Змістовий модуль №1<br>(Т1, Т2, Т3, Т4, Т5) | Змістовий модуль № 2<br>(Т6, Т7, Т8,Т9, Т10, Т11, Т12,<br>Т13, Т14, Т15) | Визначення остаточної<br>оцінки (максимум 100<br>балів) |
|---|--|---|
| Поточний контроль (ПК 1)                    | Поточний контроль (ПК 2)   | $ПК = (ПК 1 + ПК 2)/2$                                  |
| Рубіжний (модульний)<br>контроль (РМК 1)    | Рубіжний (модульний)<br>контроль (РМК 2)                                 | $РМК = (РМК 1 + РМК 2) / 2$                             |
| Підсумок                                    |  | $(ПК + РМК) / 2$  |

Якщо здобувач вищої освіти не отримав достатньої кількості балів за поточними результатами та результатами модульного контролю, екзамен виставляється за результатами оцінювання за шкалою ЄКТС відповідей (в усній або письмовій формі) на контрольні питання екзамену та виконання практичного завдання. Контрольні питання до екзамену здобувачі вищої освіти розміщено в системі дистанційного навчання НУ «Запорізька політехніка»: <https://moodle.zp.edu.ua>. Структура екзаменаційного білета відповідає структурі модульної контрольної роботи та оцінюється за аналогічними критеріями.

До екзаменаційної відомості заносяться сумарні результати в балах за 100-бальною шкалою, 4-бальною національною шкалою та за шкалою ECTS:



| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка за національною шкалою                              |   |
|--|--|---|
|  | для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики         | для заліку  |
| 90 - 100                                     | відмінно   | зараховано  |
| 85 - 89                                      | добре  |   |
| 75 - 84                                      |  |   |
| 70 - 74                                      | задовільно   |   |
| 60 - 69                                      |  |   |
| 35 - 59                                      | незадовільно з можливістю повторного складання             | не зараховано з можливістю повторного складання             |
| 1 - 34                                       | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |

Контроль знань здобувачів вищої освіти *заочного відділення* здійснюється шляхом виконання та подальшого захисту контрольної роботи у вигляді відповідей на питання, що стосуються змісту роботи. Зміст завдань контрольної роботи розміщено в системі дистанційного навчання НУ «Запорізька політехніка»: <https://moodle.zp.edu.ua> та у методичних вказівках до виконання контрольної роботи з дисципліни.

За умови, якщо здобувач вищої освіти через поважні обставини не виконав, або не зміг захистити контрольну роботу, або не згоден з оцінкою, він складає екзамен з дисципліни. Структура екзаменаційного білета відповідає структурі модульної контрольної роботи (два контрольні питання, що виконуються в усній або письмовій формі, та практичне завдання) та оцінюється за аналогічними критеріями. Контрольні питання до екзамену здобувачі вищої освіти можуть знайти в системі дистанційного навчання НУ «Запорізька політехніка»: <https://moodle.zp.edu.ua>. До екзаменаційної відомості заносяться результати в балах за 100-бальною шкалою, 4-бальною національною шкалою та за шкалою ECTS.

Курсова робота з дисципліни «Управління інноваційними проєктами» оцінюється відповідно до системи оцінювання, передбаченої в Методичних вказівках по написанню курсових робіт з дисципліни «Управління інноваційними проєктами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Управління інноваційними проєктами» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 202 р. за наступними критеріями:

| Вид роботи   | Бали |
|--|------|
| 1. Оцінювання якості виконання курсової роботи   | 0-75 |
| 1.1. Відповідність змісту курсової роботи поставленій меті та визначеним завданням       | 0-18 |
| - зміст всіх пунктів курсової роботи відповідає поставленій меті та визначеним завданням | 18   |



|   |        |
|---|--------|
| - зміст деяких пунктів не відповідає поставленій меті та визначеним завданням. Визначається пропорційно кількості невідповідних пунктів.  | 3-15   |
| - зміст жодного пункту не відповідає поставленій меті та визначеним завданням   | 0      |
| 1.2. Ступінь розкриття теми дослідження та осмислення результатів аналізу   | 0-42   |
| - тему дослідження розкрито повноцінно, розрахунки вірні, висновки обґрунтовані, вихідні дані відповідають звітності у додатках, рекомендації слушні та заслуговують на увагу практиків                                       | 42     |
| - тему дослідження розкрито частково, розрахунки вірні, висновки обґрунтовані, вихідні дані відповідають звітності у додатках, наявні рекомендації щодо удосконалення управління проектами                                    | 28     |
| - тему дослідження розкрито частково, розрахунки містять помилки, сформовані вірні висновки, вихідні дані не повні та/або є невідповідність звітності у додатках, наявні рекомендації щодо удосконалення управління проектами | 14     |
| - тему дослідження не розкрито, розрахунки не вірні, сформовані невірні висновки, є невідповідність вихідних даних звітності у додатках або звітність відсутня, відсутні рекомендації щодо удосконалення управління проектами | 0      |
| 1.3. Відповідність графіку виконання курсової роботи  | 0-15   |
| - курсову роботу для рецензування подано вчасно у відповідності до графіку виконання та захищено у встановлений термін  | 15     |
| - курсову роботу для рецензування подано з порушенням термінів, передбачених графіком виконання, проте захищено у встановлений термін   | 10     |
| - курсову роботу для рецензування подано з порушенням термінів, передбачених графіком виконання, захищено з запізненням   | 5      |
| - курсову роботу вчасно не виконано та подано для рецензування зі значним порушенням термінів, передбачених графіком її виконання, захищено з запізненням   | 0      |
| 2. Оформлення курсової роботи у відповідності до вимог вищого навчального закладу та кафедри, захист курсової роботи  | 0 - 25 |
| Разом   | 100    |

Тобто, здобувач може отримати бали в такому порядку:

| № п/п | Напрями оцінювання результатів практики   | Бали   |
|-------|---|--------|
| 1     | Якість виконання курсової роботи  | 0 - 75 |
| 2     | Оформлення курсової роботи у відповідності до вимог вищого навчального закладу та кафедри, захист курсової роботи | 0 - 25 |
|       | Разом   | 100    |

Оцінка з виконання та захисту курсової роботи визначається відповідно до Шкали оцінювання: національної та ECTS.



Після обговорення підсумків захисту курсової роботи членами комісії оголошується оцінка, яка вносяться до заліково–екзаменаційної відомості та в залікову книжку.

## РЕКОМЕНДОВАНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ ДЖЕРЕЛА

### Базова

1. Блага Н. Управління проектами: навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с
2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Одеса. НУ «Одеська юридична академія». 2020. 263 с.
3. Дунська А.Р. Управління проектами розвитку міжнародного бізнесу: конспект лекцій. Київ. КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2022.- 134 с.
4. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 416 с.
5. Москвін, С.О. Проектний менеджмент : Навчальний посібник [Текст]. К. : Лібра, 2018. - 366 с.
6. Мамотова Т.В., Молоканова І.А., Чикаренко І.А., Чикаренко О.О. Управління проектами. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. – 120 с.
7. Сазонець І.Л., Ковшун Н.Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник. — Київ: «Центр учбової літератури», 2021. — 208 с.
8. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернівці: видавець Брагінець О. В., 2018. 306 с.
9. Шинкарук Л.В. Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеева К.А. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.
10. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками : Навчальний посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с

### Допоміжна

1. Бушуєв С.Д. Словник-довідник з питань управління проектами. УАУП. – Київ : Деловая Украина, 2001. – 640 с.
2. Васильєв О. В. Краудфандинг – сучасний інструмент фінансування розвитку інтелектуального капіталу / О. В. Васильєв, С. С. Матющенко // Інвестиції: практика та досвід. – 2016. – № 18. – С. 36 – 40.
3. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень. Черкаси. 2019. URL: [https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/1235/1/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F\\_%D0%94%D0%B0%D0%BD%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE\\_%D0%97%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%B0.pdf](https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/1235/1/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%94%D0%B0%D0%BD%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%97%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%B0.pdf)
4. Когон К., Блейкмор С., Вуд Д. Керування проектами: для «неофіційних» проект-менеджерів. Фабула. 2019.
5. Мамотова Т. В. Особливості механізмів імплементації «чутливості до конфліктів» у проектах публічного сектору / Т. В. Мамотова // Аспекти публічного управління. – 2017. – Том 5. – № 5-6(43-44). – С. 27–34. doi: 10.15421/15201714.
6. Ніколаєв В.П., Ніколаєва Т.В., Євтушенко Г.І., Попович Л.О. Фінансовий менеджмент проектів і програм : навч. посіб. Ірпінь : Університет державної фіскальної служби України, 2019. - 400 с.
7. Хінгі Д. Основи кправління проектами. Фабула. 2020. – 272 с.

### Інформаційні ресурси

1. <http://doingbusiness.org/> - щорічне рейтингове дослідження «Ведення бізнесу».
2. <http://ukrproiect.gov.ua/> - офіційний сайт Державного агентства України з інвестицій та управління національними проектами
3. <http://me.kmu.gov.ua/> - офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України.



4. <http://ukrstat.gov.ua/> - офіційний сайт Державної служби статистики України.
5. <http://www.bank.gov.ua/> - офіційний сайт Національного банку України.
6. <http://www.eba.com.ua/> - офіційний сайт Європейської Бізнес Асоціації в Україні.
7. Інформаційний ресурс з описом інформаційної системи для: управління проектами «P5» компанії Primavera Systems Inc. - URL: [www.primavera.com](http://www.primavera.com)
8. Інформаційний ресурс з проблематики управління проектами. URL: [www.project.narod.ru/](http://www.project.narod.ru/)
9. Інформаційний ресурс Міністерства економіки України і уповноваженого органу з державних закупівель. URL: [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua)
10. Інформаційний ресурс Світового банку (МБПР) з описом проектів і процедур проектних закупівель. URL: [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)
11. Методологія TenStep URL: <http://www.tenstep.com.ua>.

#### **Навчально-методичні розробки:**

1. Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління інноваційними проектами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Економіка підприємства» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2024, 34 с.;
2. Методичні рекомендації до самостійного вивчення дисципліни «Управління інноваційними проектами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Економіка підприємства» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2024, 58 с.;
3. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Управління інноваційними проектами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Економіка підприємства» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2024, 37 с.;
5. Методичні рекомендації по написанню курсових робіт з дисципліни «Управління інноваційними проектами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньою програмою «Економіка підприємства» зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» / Укл. Н.М. Левченко. Запоріжжя. НУ «Запорізька політехніка», 2024, 46 с.